

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»

Многопрофильный колледж

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
ДЛЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

ОП.06 ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

**для обучающихся специальности
38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)**

СОДЕРЖАНИЕ

1 ВВЕДЕНИЕ	3
2 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ.....	4
Практическое занятие №1	4
Практическое занятие №2-3.....	6
Практическое занятие №4.	9
Практическое занятие №5	11
Практическое занятие №6	13
Практическое занятие №7	14
Практическое занятие №8	19
Практическое занятие №9	21
Практическое занятие №10	23

1 ВВЕДЕНИЕ

Важную часть теоретической и профессиональной практической подготовки обучающихся составляют практические занятия.

Состав и содержание практических занятий направлены на реализацию Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования.

Ведущей дидактической целью практических занятий является формирование профессиональных практических умений (умений выполнять определенные действия, операции, необходимые в последующем в профессиональной деятельности) или учебных практических умений (умений решать хозяйственные ситуации по затратам организации), необходимых в последующей учебной деятельности.

В соответствии с рабочей программой учебной дисциплины «Основы управленческого учета» предусмотрено проведение практических занятий.

В результате их выполнения, обучающийся должен:

уметь:

- _применять правила стоимостного измерения объектов бухгалтерского учета,
- применять методы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг),
- составлять отчетные калькуляции,
- применять компьютерные программы для ведения бухгалтерского учета и формирования отчетности,
- обеспечивать составление финансовой части бизнес-планов.

Содержание практических и лабораторных занятий ориентировано на подготовку обучающихся к освоению профессионального (-ых) модуля (-лей) программы подготовки специалистов среднего звена по специальности и овладению ***профессиональными компетенциями:***

ПК 1.2. Проводить денежное измерение объектов бухгалтерского учета;

ПК 1.6. Использовать цифровые технологии ведения бухгалтерского учета и формирования отчетности;

ПК 2.2. Формировать бухгалтерскую (финансовую) и налоговую отчетность;

ПК 2.5. Составлять финансовую модель бизнес-плана.

А также формированию общих компетенций:

ОК 01 Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам;

ОК 02 Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности;

ОК 03 Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях.

Практические занятия проводятся в рамках соответствующей темы, после освоения дидактических единиц, которые обеспечивают наличие знаний, необходимых для ее выполнения.

2 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

Тема 1.1. Сущность, принципы и назначение управленческого учета Практическое занятие №1 Особенности управленческого учета

Цель: рассмотреть особенности управленческого учета, его объекты и методы.

Выполнив работу, вы будете уметь:

Применять информационные и справочно-правовые системы для поиска необходимой информации

Материальное обеспечение:

Персональные компьютеры, СПС «Консультант-Плюс».

Задание 1. Проведите сравнительный анализ финансового и управленческого учёта по признакам, представленным в таблице 1. На основании имеющихся данных и уже полученных сведениях сделайте вывод о различиях и взаимосвязи финансового и управленческого учётов.

Таблица 1 – Сравнительная характеристика финансового и управленческого учётов

Основные параметры	Финансовый учет	Управленческий учет
Причины ведения учета		
Цели		
Основные правила (нормативная база)		
Методологическая основа структуризации информации		
Базовые документы (источники информации)		
Потребители		
Временной аспект		
Периодичность		
Единицы измерения		
Степень точности		
Сроки составления		
Описываемый объект		
Использование данных менеджментом		
Кто проверяет правильность ведения		
Ответственность за правильность ведения		

Задание 2. На основании задания 1 заполните пустые ячейки рисунка 1.

«Взаимодействие финансового и управленческого учётов» следующими видами учёта: бухгалтерский учёт, финансовый учёт, управленческий учёт, производственный учёт. Сделайте вывод относительно места и роли управленческого учёта в организации.

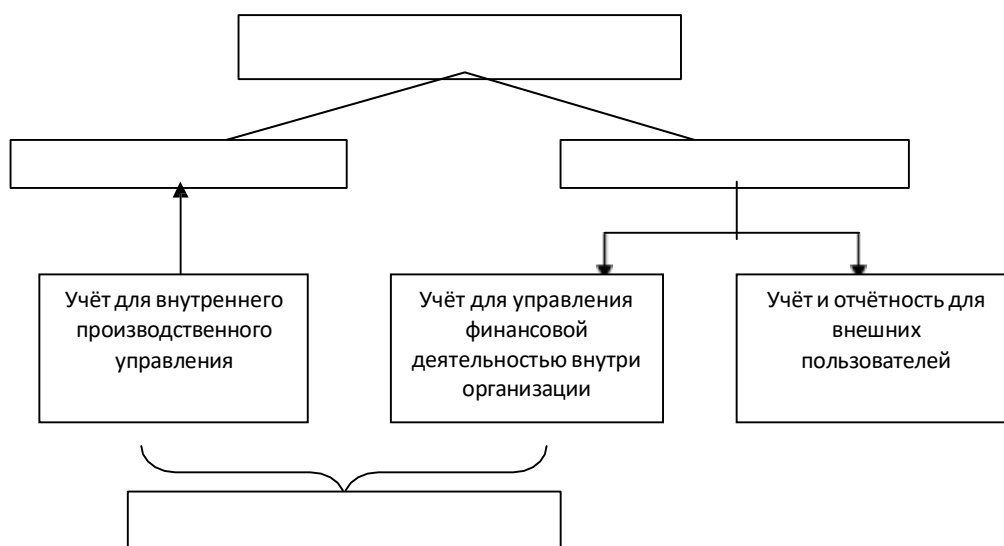


Рисунок 1.- Взаимодействие финансового и управленческого учётов

Задание 3.

К каким понятиям, указанным в таблице, относятся следующие хозяйственные операции:

- 1) произведена оплата за купленный магазин;
- 2) поступила арендная плата за использование этого магазина арендатором;
- 3) во время пожара пришла в негодность часть материалов, находящихся на складе;
- 4) страховая организация возместила ущерб, причиненный пожаром;
- 5) начислена амортизация основных средств предприятия;
- 6) отпущены в основное производство материалы;
- 7) поступила выручка за реализованную продукцию.

Ответы систематизировать в таблице 2.

Таблица 2 – Определение поступления и расходов организации

Понятия (поступление и расходы)	№ операции
1. Расходы	
1.1. затраты, непосредственно связанные с производством продукции	
1.2 коммерческие расходы	
1.3 расходы, не относящиеся к процессам производства и сбыта	
2. Поступления	
2.1 выручка от реализации продукции	

2.2 поступления средств от других видов деятельности	
2.3 прочие поступления денежных средств	

К какому виду учета (финансовому или управленческому) относится каждая хозяйственная операция.

Задание 4. Используя таблицу 1.3, проанализируйте, как реализуются элементы метода бухгалтерского учёта в подсистемах финансового и управленческого учёта. Сделайте выводы о схожести и различии этих подсистем.

Таблица 3 – Реализация метода бухгалтерского учёта в подсистемах финансового и управленческого учёта

Элементы метода	Финансовый учёт	Управленческий учёт
Документация		
Оценка		
Калькуляция		
Счета и двойная запись		
Балансовое обобщение и отчётность		

Форма представления результата:

Заполненные таблицы, сформулированные выводы

Критерии оценки:

Результативность выполнения задания	Оценка индивидуальных достижений, балл
Задание выполнено полностью, без замечаний	5
Задание выполнено полностью, но имеются несущественные замечания	4
Задание выполнено, но имеются существенные замечания, повлекшие к неверному решению задания	3
Задание не выполнено	2

Тема1.2 Классификация и поведение затрат

Практическое занятие №2-3

Классификация затрат в соответствии с целями учёта и контроля.

Цель: _научиться классифицировать затраты в зависимости от целей учета

Выполнив работу, вы будете уметь:

Группировать затраты для целей калькулирования

Материальное обеспечение:

Персональные компьютеры, СПС «Консультант-Плюс».

Задание 1. Производственное (швейное) предприятие «Амико» имеет следующие издержки:

- 1.Транспортные расходы для перевозки основного сырья.
- 2.Заработная плата операторов грузоподъемных машин для погрузки и разгрузки сырья.
- 3.Заработная плата операторов цеха фрезеровальных станков.
- 4.Заработная плата охраны предприятия.
- 5.Смазочные материалы для основного производственного оборудования (машин швейных).
- 6.Оплата телеграфно-телефонных услуг.

7. Расходы на рекламу готовой продукции.
8. Оплата услуг по аудиту бухгалтерской отчетности.
9. Заработная плата главного экономиста-менеджера предприятия.
10. Стоимость основных тканых материалов.
11. Заработная плата главного бухгалтера.
12. Оплата доставок посылок покупателям.
13. Амортизация здания управления.
14. Заработная плата заведующего складом.
15. Отчисления на развитие инфраструктуры города.
16. Расходы на краткосрочные рекламные объявления на транспортных средствах доставки продукции.
17. Арендная плата
18. Расходы на создание пробных образцов нового товара в лабораторных условиях.

Произведите классификацию издержек предприятия по следующим группам:

- расходы на основные материалы;
- расходы на оплату труда основных производственных рабочих;
- прочие прямые расходы;
- косвенные расходы,
- коммерческие расходы;
- издержки, регистрируемые в системе финансового учета (относимые на финансовые результаты).

Задание 2. Определите, к категории переменные, постоянные или смешанные относятся перечисленные затраты:

- а) зарплата рабочих инструментального цеха; б) зарплата табельщика цеха;
- в) зарплата бухгалтера центральной бухгалтерии; г) зарплата уборщицы цеха;
- д) затраты на доставку сырья и материалов; е) арендная плата;
- ж) расходы на рекламу,
- з) амортизации здания цеха;
- и) расходы на страхование,
- к) стоимость топлива, используемого на технологические нужды;
- л) зарплата инженера, работающего над разработкой нового образца;
- м) стоимость электроэнергии, используемой на освещение инструментального цеха,
- н) амортизация компьютера, используемого на складе для учета готовой продукции.

Задание 3. Затраты ОАО «Червячок» представлены в таблице. Необходимо выделить переменные и постоянные затраты организации, а также рассчитать их общую сумму на планируемый квартал при условии, что объем производства по плану возрастет на 5%.

Таблица – Затраты ОАО «Червячок»

Наименование затрат	Сумма, тыс. руб.
1. Амортизация основных средств	2560
2. Сдельная зарплата	848300
3. Зарплата руководителей	638200
4. Транспортные расходы	2895
5. Расходы на рекламу	1890

6. Аренда	3890
7. Оплата за связь	680
8. Затраты на освещение, отопление, воду в администрации	385
9. Расходы на тару	1460
10. Сырье и основные материалы	123000
11 . Вспомогательные материалы	8500
12. Повременная зарплата	48700
13 . Экологический налог в пределах норм	120
14. Земельный налог	345
15. Стоимость топлива, используемого на технологические цели	880

Задание 4.

Закончите расчеты по определению затрат на производство продукции.

Таблица 2.4 - Определение затрат на производство продукции

Объем производства, ед.	50000	60000	70000
Переменные затраты, всего, д.е.		460000	
Постоянные затраты, всего, д.е.		740000	
Общие затраты, всего, д.е.			
Переменные затраты на единицу, д.е.			
Постоянные затраты на единицу, д.е.			
Общие затраты на единицу, д.е.			

Задание 5.

Руководитель ОАО «Росинка» предъявил претензию планово- экономического отделу о том, что организация достигла рассчитанного в предыдущем году объема безубыточности, однако понесла убытки. Специалист отдела, проведя анализ зависимости расходов ОАО «Росинка» от объемов производства, указал на то, что премирование работников аппарата управления зависит от объемов производства.

Проведите распределение и перераспределение расходов на постоянные и переменные, рассчитайте первоначальный и уточненный объемы безубыточности.

Таблица– Исходная информация о затратах

Наименование статьи затрат	Сумма, тыс. руб.
Услуги вспомогательных цехов	7106
Сырье за вычетом отходов	56100
Амортизация основных средств	2662
Расходы на оплату труда руководителей, специалистов, служащих	171600
Отчисления на оплату труда руководителей, специалистов, служащих	68125
Топливо для служебного транспорта	308
Энергия на технологические нужды	660
Налоги из себестоимости	176
Аренда производственных помещений	3520
Транспортные расходы	4356
Вспомогательные материалы	13332
Расходы на оплату труда рабочих-сдельщиков	182600
Отчисления на оплату труда рабочих-сдельщиков	72492,2
Расходы на оплату труда рабочих-повременщиков	72600

Отчисления на оплату труда рабочих-повременщиков	28822
Энергия на освещение, отопление	473

Цена единицы изделия 7800 руб., объем производства прошлого года – 85000 шт.

Задание 6. ООО «Ручеёк» занимается производством и реализацией швейных изделий. В таблице 2.7 приведена информация об издержках, которые понесла организация за 9 месяцев этого года. Известно, что индекс инфляции за первое полугодие составил 5%, за период с июля по сентябрь – 3%. Это влияло как на стоимость материалов, так и на оплату труда работающих. Кроме того, в апреле и июле заработная плата всего персонала индексировалась на 15%. Необходимо:

- скорректировать исходные данные и привести их к виду, сопоставимому с условиями на 01, октября текущего года;

- используя метод разделения затрат по наибольшему и наименьшему объему, установить линейную зависимость между расходами и объемом производства.

Таблица – Затраты ООО «Ручеёк»

Показатели	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь
Швейные изделия, штук	4400	4700	3575	3500	3200	3350
Материальные затраты, руб.	10700	11150	11225	11300	11375	11900
Зарботная плата работающих, руб.	2900	3200	3200	3350	3350	3350
Прочие расходы, руб.	650	650	680	680	687,5	680

Форма представления результата:

Заполненные таблицы, выполненные расчеты

Критерии оценки:

Результативность выполнения задания	Оценка индивидуальных достижений, балл
Задание выполнено полностью, без замечаний	5
Задание выполнено полностью, но имеются несущественные замечания	4
Задание выполнено, но имеются существенные замечания, повлекшие к неверному решению задания	3
Задание не выполнено	2

Тема 1.3 Калькулирование

Практическое занятие №4.

Калькулирование и его роль в управлении производством

Цель: рассмотреть этапы процесса калькулирования

Выполнив работу, вы будете уметь:

Составлять калькуляционные ведомости, распределять косвенные затраты по объектам учета

Материальное обеспечение:

Персональные компьютеры, СПС «Консультант-Плюс».

Задание 1. Рассчитайте себестоимость произведенной и реализованной единицы продукции для следующих исходных данных: совокупные затраты - 112 000 д.е., в том числе 12% - расходы на реализацию. Произведено 2500 изделий, продано 600 единиц. Какова будет стоимость остатка нерализованной продукции?

Задание 2. Предприятие производит продукцию трех видов при со- вокупных затратах 113 000 д.е. Рассчитайте себестоимость производства единицы каждого вида изделий на основе данных, приведенных в таблице.

Таблица – Информация об объеме производства и коэффициенте соотношений затрат на производство

Продукция	Количество, ед.	Коэффициент соотношений затрат на производство
А	2000	0,8
Б	6000	1,0

Задание 3. Используя показатели задания 2, определите полную себестоимость единицы продукции каждого вида, если общие расходы на реализацию составили 22 600 д.е., объем продаж и коэффициенты соотношения затрат на реализацию характеризуются следующими данными:

Таблица– Информация об объеме продаж и коэффициенте соотношений затрат на производство

Продукция	Объем продаж, ед.	Коэффициент соотношений затрат на реализацию
А	3500	0,4
Б	2000	0,8
В	8300	1,0

Задание 4. На предприятии за отчетный период имели место следующие затраты, д.е.:

материальные затраты - 15 000;

оплата труда рабочих - 18 000.

Незавершенное производство на начало периода - 4500, на конец периода - 3000 д.е.

Полная себестоимость реализованной за отчетный период продукции - 60 000 д.е.

Определите накладные расходы, включенные в себестоимость произведенной продукции, при условии, что незавершенное производство учитывается по прямым затратам.

Форма представления результата:

Составленные калькуляционные ведомости, выполненные расчеты

Критерии оценки:

Результативность выполнения задания	Оценка индивидуальных достижений, балл
Задание выполнено полностью, без замечаний	5
Задание выполнено полностью, но имеются несущественные замечания	4
Задание выполнено, но имеются существенные замечания, повлекшие к неверному решению задания	3
Задание не выполнено	2

Тема 1.3 Калькулирование Практическое занятие №5

Попроцессный и позаказный методы учёта затрат и калькулирования себестоимости продукции

Цель: изучить попроцессный и позаказный методы учёта затрат

Выполнив работу, вы будете уметь:

Формировать себестоимость продукции при позаказном и попроцессном методах

Материальное обеспечение:

Персональные компьютеры, СПС «Консультант-Плюс».

Задание 1. На предприятии производится три вида продукции А, Б, В. Прямые материальные расходы на производство единицы каждого вида продукции представлены в таблице. Общие затраты на материал в составе накладных расходов составляют 5% прямых материальных расходов. Затраты производства, определяемые с помощью показателя эквивалентности, исчислены для места возникновения затрат 1 в размере 100 000 д.е. и для места возникновения затрат 2 в сумме 62 000 д.е. (коэффициенты эквивалентности найдены сопоставлением времени производства каждого изделия).

Определите себестоимость трех видов продукции А, Б, В с помощью двухступенчатой поперечной калькуляции с использованием показателей эквивалентности.

Таблица – Исходные данные

Изделие	Прямые затраты материала, д.е./ед.	Количество изделий за период, ед.	Показатель эквивалентности	
			место возникновения затрат 1	место возникновения затрат 2
А	2	4000	0,5	-
Б	3	3000	1,0	2,0
В	4	5000	3,0	5,0

Задание 2. Продукт из однородного сырья проходит две последовательные технологические стадии изготовления. В первой израсходовано 500 т сырья (стоимость 1т сырья 375 д.е/т) и при затратах 60000 д.е. получено 450 т полуфабриката. Во второй стадии при расходах на обработку 21 000 д.е. получено 300 т готовой продукции. Из этого количества в отчетном периоде реализовано 250 т, расходы на реализацию составили 7500 д.е.

Определите себестоимость 1 т полуфабриката, готовой и реализованной продукции.

Задание 3. Изделия проходят обработку последовательно в трех цехах.

Исходные данные представлены в таблице.

Таблица – Исходные данные

Показатели	Цех №1	Цех №2	Цех №3
Объем производства, ед.	2 000	2 000	2 000
Прямые затраты на материалы, кг/ед.	1,8		3,6
Стоимость материалов, тыс.руб./кг	13,6		1,2
Прямые затраты на зарплату, чел.-час./ед.	3,2	3,4	2,7
Часовая тарифная ставка, тыс.руб.	9,5	10,7	8,9
Накладные расходы, тыс.руб.	18 200	16 000	12 300

Определите:

- себестоимость производства одного изделия по каждому цеху и по предприятию в целом;
- цену реализации изделия при плановом размере рентабельности 30%.

Задание 4. Обработка изделий ведётся последовательно в трёх цехах. Стоимость сырья 6 000 руб. Затраты на обработку в 1-ом цехе 2 800 руб., во 2-ом – 3 400 руб., в 3-ем 1 500 руб. Запланировано и фактически выпущено 300 изделий. Определите себестоимость единицы продукции.

Задание 5. Обработка полуфабрикатов до того, как они станут готовой продукцией, проходит последовательно в трёх цехах. Исходные данные представлены в таблице 3.5.

Затраты на сырьё и материалы в расчёте на единицу продукции – 80 руб., административно-управленческие расходы за отчётный период – 400 тыс. руб. Реализовано за отчётный период 10 000 единиц продукции. Местом потребления сырья и материалов является 1 передел.

Таблица– Исходные данные

Показатели	Цех1	Цех 2	Цех 3
Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	15000	14000	13000
Добавленные затраты в каждом цехе, тыс.руб.	600	700	800

Определите себестоимость единицы готовой продукции и себестоимость полуфабриката после каждого передела.

Рассчитайте стоимость изготовленных полуфабрикатов.

Дайте стоимостную оценку запасов полуфабрикатов и готовой продукции.

Форма представления результата:

Выполненные расчеты в таблицах

Критерии оценки:

Результативность выполнения задания	Оценка индивидуальных достижений, балл
Задание выполнено полностью, без замечаний	5
Задание выполнено полностью, но имеются несущественные замечания	4

Задание выполнено, но имеются существенные замечания, повлекшие к неверному решению задания	3
Задание не выполнено	2

Тема 1.3 Калькулирование
Практическое занятие №6
Калькулирование фактической и нормативной себестоимости. Анализ отклонений

Цель: научиться рассчитывать и давать оценку отклонениям фактической себестоимости от нормативной

Выполнив работу, вы будете уметь:

Рассчитывать отклонения фактических затрат, проводить анализ отклонений

Материальное обеспечение:

Персональные компьютеры, СПС «Консультант-Плюс».

Задание 1. В мае были совершены следующие операции по производству изделия А (таблица 1).

Таблица 1 – Исходные данные

Показатели	Сумма, т.р.
Фактические данные:	
Сырье, израсходованное на производство изделия А: 5500 кг по 5,5 т.р. за 1 кг	30250
Прямая заработная плата рабочих: 190 ч по 42 т.р. за 1 ч работы	7980
Прочие прямые расходы на производство	28500
Произведено 600 изделий А	
Реализовано 500 изделий А по цене 125 т.р. за 1 ед.	62500
Внепроизводственные расходы	6120
Нормативные данные:	
Нормативный объем производства, шт.	800
Нормативный расход сырья:	
8 1/3 кг на 1 изделие по цене 5 т.р. за 1 кг	
Нормальная работа цеха, ч	280
Нормативная себестоимость 1 ч труда рабочих, т.р.	40
Прочие переменные расходы на производство	26250
Уровень нормативных внепроизводственных расходов составляет 10% нормативной производственной себестоимости реализованной продукции.	

Произвести расчет отклонений по производственной и реализованной себестоимости продукции (форма таблицы 2); по данным учета отклонений провести анализ отклонений по прямым затратам (форма таблицы 3).

Таблица 2 - Расчет отклонений по производственной и реализованной себестоимости продукции (на 600 шт. произведенной и 500 шт. проданной продукции А)

Показатели	Фактическая себестоимость			Нормативная себестоимость			Отклонения (±)	
	кол-во, шт, час.	цена, т.р.	сумма, т.р.	кол-во, шт, час.	цена, т.р.	сумма, т.р.	перерасход, т.р.	экономия, т.р.
Сырье								
Прямая заработная плата								
Прочие переменные расходы на производство								
Производственная себестоимость фактического объема							x	x
Производственная себестоимость							x	x
Внепроизводственные расходы								
Полная себестоимость							x	x

Таблица 3 – Отклонения по прямым затратам

Показатели	Количество		Отклонения по количеству, ± (гр.2-гр.3)	Нормат. себестоимость единицы, т.р.	Отклонения			
	Фактический, шт, ч.	Нормативный, шт, ч.			По материалам, т.р.		По зарплате, т.р.	
Отклонения по количеству								
Отклонения по времени								

Форма представления результата:

Заполненные таблицы, сформулированные выводы

Критерии оценки:

Результативность выполнения задания	Оценка индивидуальных достижений, балл
Задание выполнено полностью, без замечаний	5
Задание выполнено полностью, но имеются незначительные замечания	4
Задание выполнено, но имеются существенные замечания, повлекшие к неверному решению задания	3
Задание не выполнено	2

Тема 1.4. Принятие управленческих решений

Практическое занятие №7

Порядок разработки главного бюджета организации

Цель: научиться формировать бюджеты

Выполнив работу, вы будете уметь:

Составлять бюджеты ресурсов организации
Материальное обеспечение:
 Персональные компьютеры, СПС «Консультант-Плюс».

Задание 1. Исходные данные ООО «Спектр» на I квартал 200_ г. для формирования бюджетов

Таблица 1 - Основные материалы

Показатели	Материал А	Материал Б
Цена, т.р. за кг	10	15
Запасы на начало периода, кг	1250	1250
Запасы на начало периода, т.р.	12500	18750
Запланированные остатки на конец периода, кг	1500	2500

Основная заработная плата: сдельная расценка 5 т.р. за час.

Таблица 2 - Расход на единицу готовой продукции

Показатели	Изделие 1	Изделие 2
материал А, кг	0,3	0,1
материал Б, кг	0,2	0,4
затраты труда, час	1 ч	1,5

Таблица 3 - Готовая продукция

Показатели	Изделие 1	Изделие 2
Предполагаемый объем продаж, шт.	16670	8330
Цена единицы, т.р.	53	67
Запасы на начало периода, шт.	250	1250
Запасы на начало периода, т.р.	13250	83750
Запланированные запасы на конец периода, шт.	2750	1250

Таблица 4 – Общепроизводственные расходы

Общепроизводственные расходы	Сумма, т.р.
вспомогательные материалы	7500
зарплата работникам (переменная часть)	17500
прочие выплаты	6250
энергия (переменная часть)	2000
обслуживание (переменная часть)	5000
амортизация	6250
налог на собственность	1000
страхование собственности	125
энергия (постоянная часть)	250
обслуживание (постоянная часть)	1125
Всего	47000

Таблица 5 – Коммерческие и административные расходы

Коммерческие и административные расходы	Сумма, т.р.
комиссионные	5000
реклама	7500
зарплата торговым работникам	5000

транспортные расходы	12500
зарплата служащим	5000
вспомогательные материалы	2500
административные расходы	5250
прочие	1250
Всего	44000

На основании исходных данных составьте:

1. Бюджет продаж или выручки ООО «Спектр» на I квартал 200_г. (форма таблицы 6);
2. Бюджет производства ООО «Спектр» (в натуральном выражении) на I квартал 200_г. (форма таблицы 7);
3. Бюджет производственной потребности в основных материалах в натуральном и стоимостном выражении ООО «Спектр» на I квартал 200_г. (форма таблицы 8);
4. Бюджет приобретения основных материалов в натуральном и стоимостном выражении ООО «Спектр» на I квартал 200_г. (форма таблицы 9);
5. Бюджет рабочего времени ООО «Спектр» на I квартал 200_г. (форма таблицы 10);
6. Бюджет общепроизводственных расходов ООО «Спектр» на I квартал 200_г. (форма таблицы 11);
7. Бюджет коммерческих и административных расходов ООО «Спектр» на I квартал 200_г. (форма таблицы 12);
8. Бюджет запасов ООО «Спектр» на I квартал 200_г. (форма таблицы 13);
9. Бюджет производственной себестоимости ООО «Спектр» на I квартал 200_г. (форма таблицы 14);
10. Бюджет прибыли ООО «Спектр» на I квартал 200_г. (форма таблицы 15)

Таблица 6 - Бюджет продаж или выручки ООО «Спектр» на I квартал 200_г.

Наименование изделия	Единицы	Цена, т.руб.	Сумма продаж, т.р.
Изделие1			
Изделие2			
Итого			

Таблица 7 – Бюджет производства ООО «Спектр» (в натуральном выражении) на I квартал 200_г.

Показатели	Изделие1	Изделие2
Плановый объем продаж, шт.		
Заданные остатки гот. продукции на конец периода, шт.		
Остатки на начало периода, шт.		
Производственная программа		

Таблица 8 – Бюджет производственной потребности в основных материалах в кг, т.р. ООО «Спектр» на I квартал 200_г.

Показатели	Материал А	Материал Б	Сумма, т.р.
Расход материалов на изделие1, кг			
Расход материалов на изделие2, кг			
Общая потребность в основных материалах, кг			
Цена за 1 кг, т.р.			
Общая сумма, т.р.			

Таблица 9 – Бюджет приобретения основных материалов в кг, т.р. ООО «Спектр» на I квартал 200_г.

Показатели	Материал А	Материал Б	Сумма, т.р.
Производственная потребность, кг			
Запланированные остатки на конец периода, кг			
Остатки материалов на начало периода, кг			
Необходимо приобрести, кг			
Цена за 1 кг, т.р.			
Затраты на приобретение, т.р.			

Таблица 10 – Бюджет рабочего времени ООО «Спектр» на I квартал 200_г.

	Произведено, шт.	Затраты времени на единицу, ч	Всего часов	Трудовые затраты, т.р.
Изделие1				
Изделие2				
Всего				

Таблица 11 – Бюджет общепроизводственных расходов ООО «Спектр» на I квартал 200_г.

Общепроизводственные расходы	Сумма, т.р.
Вспомогательные материалы	
Зарплата работникам (переменная часть)	
Прочие выплаты	
Энергия (переменные часть)	
Обслуживание (переменная часть)	
Сумма переменных накладных расходов	
Амортизация	
Налог на собственность	
Страхование собственности	
Энергия (постоянная часть)	
Обслуживание (постоянная часть)	
Сумма постоянных накладных расходов	
Всего накладных расходов	

Таблица 12 – Бюджет коммерческих и административных расходов ООО «Спектр» на I квартал 200_г.

Коммерческие и административные расходы	Сумма, т.р.
Комиссионные	
Расходы на рекламу	
Заработная плата торговым работникам	
Транспортные расходы	
Общие коммерческие расходы	
Заработная плата служащим	
Вспомогательные материалы	
Заработная плата административным работникам	
Прочие затраты	
Общие административные расходы	
Общие коммерческие и административные расходы	

Таблица 13 - Бюджет запасов ООО «Спектр» на I квартал 20_г.

Показатели (на конец периода)	Количество,	Цена за ед., кг, т.р.	Сумма, т.р.
-------------------------------	-------------	-----------------------	-------------

	кг		
Основные материалы: А Б			
Итого основные материалы			
Готовая продукция : Изделие1 Изделие2			
Итого готовая продукция			
Всего запасов			

Таблица 4.14 - Бюджет производственной себестоимости ООО «Спектр» на I квартал 200_г.

Показатели	Сумма, т.р.
Остатки готовой продукции на начало отчетного периода	
Основные материалы	
Основная заработная плата производственных рабочих	
Начисления на зарплату	
Переменные накладные расходы	
Переменные накладные расходы	
Производственная себестоимость	
Затраты на продукцию, готовую к реализации	
Остатки готовой продукции на конец отчетного периода	
Себестоимость реализованной продукции	

Таблица 15 – Бюджет прибыли ООО «Спектр» на I квартал 200_г.

Показатели	Сумма, т.р.
Выручка	
Себестоимость реализованной продукции	
Валовая прибыль	
Коммерческие и административные расходы	
Прибыль от реализации	

Форма представления результата:

Составленные таблицы бюджетов

Критерии оценки

Результативность выполнения задания	Оценка индивидуальных достижений, балл
Задание выполнено полностью, без замечаний	5
Задание выполнено полностью, но имеются несущественные замечания	4
Задание выполнено, но имеются существенные замечания, повлекшие к неверному решению задания	3
Задание не выполнено	2

Тема 1.4. Принятие управленческих решений

Практическое занятие №8

Порядок разработки структурных элементов операционного и финансового бюджетов

Цель: рассмотреть применение методики гибкого бюджетирования

Выполнив работу, вы будете уметь:

Составлять и анализировать гибкий бюджет

Материальное обеспечение:

Персональные компьютеры, СПС «Консультант-Плюс».

Задание 1. Предприниматель Белов Г.С. начинает финансово- хозяйственную деятельность своего предприятия с 1 января. В качестве уставного капитала он внес на расчетный счет 60 000 д.е. В течение первых шести месяцев торговли он планирует получить следующие результаты (таблица 1).

Таблица 1 – Ожидаемые показатели деятельности

Месяц	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Продажи товаров	10000	10000	15000	20000	20000	24000
Закупки товаров	8000	7500	10000	10000	12000	14000

20% продаж планируется произвести с немедленной оплатой, а остальные 80% - с предоставлением двухмесячного товарного кредита покупателям. Поставщики предлагают кредит сроком в один месяц по всем закупкам. Предприниматель намерен нанять двух помощников с заработной платой 600 д.е. в месяц каждому.

Оплата расходов по аренде помещений (5000 д.е в год) будет производиться ежеквартально, за квартал вперед.

Прочие затраты, связанные с ведением деятельности (оплата налогов в бюджет, отчислений в ФСЗН и т.п.) и составляющие 4000 д.е. в месяц, планируется оплачивать ежемесячно за прошедший месяц.

В январе будет оплачено приобретение автомобиля стоимостью 18000 д.е.

В марте предполагается закупка нового торгового оборудования стоимостью 16200 д.е. с немедленной оплатой.

На свои личные нужды предприниматель предполагает изымать из оборота 600 д.е. ежемесячно. Амортизация по основным средствам будет начисляться на автомобиль – 20%.

На основе приведенной информации подготовьте бюджет движения денежных средств на предстоящие шесть месяцев (по форме таблицы 2).

Таблица 2 – Бюджет движения денежных средств

Показатели	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	Итого полугодие
Остаток на начало месяца							
Выручка (поступление)							
Расходы:							
Прямые материальные затраты							
Прямая ЗП							
Расходы по аренде							
Прочие расходы							
Оплата автомобиля							

Оплата оборудования							
Итого расходов:							
Остаток на конец месяц							

Задание 2

Используя методику гибкого бюджетирования, проанализируйте выполнение бюджета (на примере вязального цеха ОАО «КИМ»).

Запланированный выпуск цеха 85030 дес. пар, фактический - 82290 дес. пар.

Корректировка планового выпуска □ 10%.

В таблице 1 представлены фактические и бюджетные данные для вязального цеха №4 за февраль _____ года.

Таблица 1 – Отчет о выполнении бюджета за февраль _____ года вязальным цехом

Статьи бюджета	По плану	Фактически	Отклонение
Стоимость сырья	319003	293898,3	
Вспомог. материалы	37522,4	35296,6	
Стоимость электроэнергии на технологические нужды	13055,3	10564,7	
ФЗП работников-сдельщиков	29289,8	31841,8	
Налоги на ЗП	11862,4	13051,2	
Итого переменных затрат			
Топливо, ГСМ	30	12,4	
Запасные детали	800	1525,1	
Хоз.инвентарь	60	309,1	
Стоимость электроэнергии на освещение	4351,7	3521,6	
Стоимость теплоты на отопление	2636,6	2218,3	
Стоимость городской воды	1512,6	3569,8	
ФЗП	22095,8	24021	
Налоги на ЗП	8948,8	9845,6	
Амортизация основных средств	2401,8	2401,8	
Услуги вспомогательных цехов	24940,1	24374	
Итого постоянных затрат			
ВСЕГО:	478510,3	456451,3	

Гибкий бюджет вязального цеха №4 по форме таблицы 2 по данным таблицы 1.

Таблица 2 - Анализ гибкого бюджета за февраль _____ года

Статьи бюджета	Уровень производства			Переменные затраты на единицу
	План – 10%	План	План + 10%	

Отчет о выполнении бюджета с использованием данных гибкого бюджета представлен в таблице 3.

Таблица 3- Отчет о выполнении бюджета за февраль _____ года с использованием гибкого бюджета

Статьи бюджета	Бюджет в расчете на факт	Фактические затраты	Отклонение

Форма представления результата:

Заполненный отчет о выполнении бюджета с использованием данных гибкого бюджета

Критерии оценки

Результативность выполнения задания	Оценка индивидуальных достижений, балл
Задание выполнено полностью, без замечаний	5
Задание выполнено полностью, но имеются несущественные замечания	4
Задание выполнено, но имеются существенные замечания, повлекшие к неверному решению задания	3
Задание не выполнено	2

Тема 1.4. Принятие управленческих решений

Практическое занятие №9

Управленческие решения по безубыточности бизнеса

Цель: научиться рассчитывать порог безубыточности бизнеса

Выполнив работу, вы будете уметь:

Рассчитывать порог безубыточности, формировать предложения по окупаемости затрат

Материальное обеспечение: Персональные компьютеры, СПС «Консультант-Плюс».

Задание 1. Определить точку безубыточности, исходя из следующих данных. Фирма выпускает швейные изделия. Переменные затраты составляют 100 д.е. на единицу, постоянные - 40000 д.е. в год. Продажная цена – 180 д.е. за изделие.

Задание 2. Фирма планирует получить в следующем году прибыль 100000 д.е. Переменные затраты составляют 500 д.е. за единицу; постоянные затраты 200000 д.е. в год, продажная цена - 900 д.е. за единицу. Каким должен быть объем производства, чтобы получить заданный объем прибыли.

Задание 3. Изделия продаются по цене 25 д.е. за единицу. Переменные затрат фирмы на 1 изделие составляют 17 д.е. Постоянные затраты фирмы 35000 д.е. Определите:

- количество изделий в точке безубыточности
- количество изделий, которое должно быть продано для получения прибыли в сумме 30000 д.е.;
- прибыль предприятия при объеме продаж 45000 изделий.

Задание 4. Предприятие производит один вид продукции. Постоянные расходы предприятия в отчетном месяце - 50000 д.е, переменные – 36 д.е./шт., производственная мощность предприятия составляет 5000 шт. в месяц. Цена единицы продукции 64 д.е

- На основе анализа точки безубыточности определите величину полных затрат, выручки от реализации, финансовый результат от реализации.

б) Вследствие изменений тарифов оплаты труда постоянные расходы в отчетом месяце повысились и составили 56000 д.е./месяц, а переменные затраты достигли 36 д.е./шт. Цена на продукцию осталась неизменной. Определите критическую величину.

Задание 5. Изделия А, Б и В могут обрабатываться на токарных станках различных типов (обычных, полуавтоматах и автоматах), имеющих разные расходы на содержание и работу. Для изделия В в силу специфики его изготовления необходима оснастка к станку-автомату.

Затраты на содержание и работу станков характеризуются следующими данными таблицы 1.

Таблица 1 – Затраты на содержание и работу оборудования

	Тип станка		
	автомат	полуавтомат	обычный
Амортизация, д.е.	1000,00	500,00	50,00
Спецоснастка для изделия В	500,00		
Стоимость обработки, д.е./мин	3,00	1,50	2,00
Энергия, д.е./мин	1,00	0,75	1,25
Расходы на содержание, д.е./мин	2,00	0,50	0,10

Объем производства и время обработки изделий приведены в следующей таблице 2.

Таблица 2 – Объем производства и время обработки изделий

Изделие	Количество, ед.	Время обработки на станке, мин/ед.		
		автомат	полуавтомат	обычный
А	100	1,0	3,0	5,0
Б	10	2,0	3,0	5,0
В	500	0,4	1,5	6,0

Определите наиболее экономичный вид оборудования для обработки изделий

Задание 6. Во время реконструкции оборудования (сентябрь и октябрь) следует ожидать недовыпуска 5600 деталей. Что выгоднее:

а) заранее выпустить большее количество деталей, равномерно распределив их выпуск в течение 8 месяцев (затраты по хранению 0,05 д.е. на единицу в месяц). При этом производственные мощности позволяют увеличить ежемесячно объем производства;

б) продолжать выпуск деталей на менее эффективном оборудовании с дополнительными затратами в 0,3 д.е. за единицу?

Форма представления результата:

Выполненные расчеты, заполненные таблицы

Критерии оценки:

Результативность выполнения задания	Оценка индивидуальных достижений, балл
Задание выполнено полностью, без замечаний	5
Задание выполнено полностью, но имеются несущественные замечания	4
Задание выполнено, но имеются существенные замечания, повлекшие к неверному решению задания	3
Задание не выполнено	2

Тема 1.5. Организация бухгалтерского управленческого учета
Практическое занятие №10
Внутренняя отчетность подразделений

Цель: научиться давать оценку принимаемым управленческим решениям

Выполнив работу, вы будете уметь:

Давать оценку планируемым показателям деятельности

Материальное обеспечение: Персональные компьютеры, СПС «Консультант-Плюс».

Задание 1. Предприятие производит продукцию А, Б, В, Г. Экономист планово-экономического отдела предлагает снять изделие Г с производства ввиду его убыточности. Расчеты работника приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Расчёт экономиста ПЭО

Показатель	Изделие			
	А	Б	В	Г
Прямые затраты на материалы	889750	684600	715500	760000
Прямые затраты на заработную плату	127750	179000	152500	392500
Прочие прямые расходы	6000	7600	7000	9500
Накладные расходы	199030	278875	237590	611505
Выручка	1250000	1400000	1450000	1250000
Прибыль	27470	249925	337410	-523505
Рентабельность, %	2,25	21,73	30,33	-29,52

Проведите собственный анализ целесообразности производства продукции Г, используя метод «директ-костинг». Каким образом можно повысить рентабельность изделия Г

Задание 2. ОАО «Южный Ветер» производит и реализует продукцию А в количестве 500 единиц по цене 105 д.е. за штуку. Постоянные расходы организации 23000 д.е.

Руководству организации стало известно, что в следующем году цены на материал повысятся на 10%. Маркетинговое исследование рынка показало, что объём реализации продукции А возрастёт на 10% при условии, что цена снизится на 5%.

Руководство организации принимает решение о снятии с производства изделия А, взамен которого планируется выпуск продукции Б., которая будет реализовываться по цене 112 д.е. Проанализируйте целесообразность принятого решения, если известны следующие данные.

Таблица – Исходные данные для обоснования управленческого решения

Показатель	Вид продукции	
	А	Б
Прямые затраты на материалы (без повышения цен на материал А), д.е.	10 500	6 870
Прямые затраты на оплату труда, д.е.	6800	10 340
Прочие прямые расходы, д.е.	1 580	1 900

Задание 3. На основании исходных данных необходимо сравнить выгодность производства каждого изделия традиционным и маржинальным методом. На основании полученных данных сделать выводы. Сумма накладных расходов организации за

отчётный период составила 55 800 д.е. За базу распределения накладных расходов принять

- а) трудовые затраты;
- б) материальные затраты.

Показатели	Вид продукции		
	А	Б	В
Объём продаж, шт.	1000	1200	600
Выручка от реализации, у.е.	60000	78000	21000
Материальные затраты, у.е.	18000	12000	6000
Трудовые затраты, у.е.	12000	19200	9000
Прочие переменные затраты, у.е.	2000	6000	900

Задание 4. Деятельность ОАО «Восторг» характеризуется следующими данными.

Таблица – Показатели деятельности ОАО «Восторг»

Показатель	Значение
Объём реализации, шт.	120 000
Цена реализации, тыс.руб.	25
Норма расхода прямых материалов, тыс.руб./ед.	12
Норма расхода затрат живого труда, тыс.руб./ед.	8
Постоянные расходы, тыс.руб.	240 000

Руководство организации принимает решение о модернизации производственной линии с целью экономии затрат прямого труда (в связи с сокращением численности операторов). Известно, что на проведение модернизации потребуются дополнительные расходы в размере 12 000 тыс.руб., однако в случае его проведения при прочих равных условиях уменьшится норма расхода затрат прямого труда до уровня 7,5 тыс.руб.

Необходимо обосновать решение о проведении модернизации или о его отклонении.

Форма представления результата:

Выполненные расчеты, заполненные таблицы

Критерии оценки:

Результативность выполнения задания	Оценка индивидуальных достижений, балл
Задание выполнено полностью, без замечаний	5
Задание выполнено полностью, но имеются несущественные замечания	4
Задание выполнено, но имеются существенные замечания, повлекшие к неверному решению задания	3
Задание не выполнено	2