



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И.Носова»

УТВЕРЖДАЮ  
Директор ИГО  
Л.Н. Санникова  
06.02.2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ДОШКОЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ  
ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

Направление подготовки (специальность)  
44.04.01 Педагогическое образование

Направленность (профиль/специализация) программы  
Управление дошкольной образовательной организацией

Уровень высшего образования - магистратура

Форма обучения  
заочная

Институт/ факультет	Институт гуманитарного образования
Кафедра	Дошкольного и специального образования
Курс	2

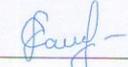
Магнитогорск  
2025 год

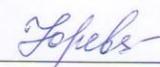
Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование (приказ Минобрнауки России от 22.02.2018 г. № 126)

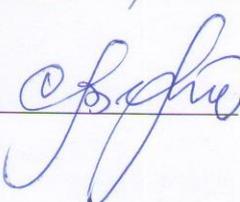
Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры  
Дошкольного и специального образования  
28.01.2025, протокол № 5

Зав. кафедрой  В.А. Чернобровкин

Рабочая программа одобрена методической комиссией ИГО  
06.02.2025 г. протокол № 6

Председатель  Л.Н. Санникова

Рабочая программа составлена:  
доцент кафедры ДиСО, канд. пед. наук  С.Н. Юревич

Рецензент:  
зав. кафедрой ПОиД, канд. пед. наук  С.С. Великанова

## Лист актуализации рабочей программы

---

---

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры Дошкольного и специального образования

Протокол от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ В.А. Чернобровкин

---

---

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры Дошкольного и специального образования

Протокол от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ В.А. Чернобровкин

---

---

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры Дошкольного и специального образования

Протокол от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ В.А. Чернобровкин

## 1 Цели освоения дисциплины (модуля)

Формирование способности определять основные принципы, методы и технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ и индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся, проектировать основные и дополнительные образовательные программы с учетом планируемых образовательных результатов; разрабатывать организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательной организации

## 2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Управление развитием дошкольной образовательной организацией входит в обязательную часть учебного плана образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Нормативно-правовые основы управления дошкольной образовательной организацией

Управление образованием

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Производственная - преддипломная практика

## 3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины (модуля) «Управление развитием дошкольной образовательной организацией» обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции
ОПК-2	Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации
ОПК-2.1	Определяет основные принципы, методы и технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ и индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся
ОПК-2.2	Проектирует основные и дополнительные образовательные программы с учетом планируемых образовательных результатов; отбирает и структурирует содержание основных и дополнительных образовательных программ
ОПК-2.3	Разрабатывает научно-методическое обеспечение реализации основных и дополнительных образовательных программ
ПК-2	Способен осуществлять организационно-методическое обеспечение проектирования и реализации программ деятельности общеобразовательной организации
ПК-2.1	Разрабатывает организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательной организации
ПК-2.2	Определяет и обосновывает структуру и этапы разработки и реализации программ развития общеобразовательной организации. Осуществляет поиск и выбор способов и средств реализации программ деятельности общеобразовательной организации

#### 4. Структура, объём и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц 144 академических часов, в том числе:

- контактная работа – 8,6 академических часов;
- аудиторная – 6 академических часов;
- внеаудиторная – 2,6 академических часов;
- самостоятельная работа – 126,7 академических часов;
- в форме практической подготовки – 0 академических часов;
- подготовка к экзамену – 8,7 академических часов

Форма аттестации - экзамен

Раздел/ тема дисциплины	Курс	Аудиторная контактная работа (в академических часах)			Самостоятельная работа студента	Вид самостоятельной работы	Форма текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Код компетенции
		Лек.	лаб. зан.	практ. зан.				
1. Стратегическое управление в образовательной организации								
1.1 Нормативные документы РФ о стратегическом развитии образования	2	2		2	50	Подготовка к семинару	Семинар 1	ПК-2.1, ПК-2.2
1.2 Национальные, федеральные и региональные проекты в образовании						Практическая работа 1	Проверка практической работы на образовательном портале	
Итого по разделу		2		2	50			
2. Проектирование стратегических документов в ДОО								
2.1 Технология проектного управления	2			2	76,7	Подготовка к семинару 2	Семинар 2	ПК-2.1, ПК-2.2
2.2 Разработка программы развития в ДОО						Контрольная работа Экзаменационное задание	Контрольная работа Экзамен	
Итого по разделу				2	76,7			
Итого за семестр		2		4	126,7		экзамен	
Итого по дисциплине		2		4	126,7		экзамен	

## **5 Образовательные технологии**

Образовательные технологии – это целостная модель образовательного процесса, системно определяющая структуру и содержание деятельности обеих сторон этого процесса (преподавателя и студента), имеющая целью достижение планируемых результатов с поправкой на индивидуальные особенности его участников. Технологичность учебного процесса состоит в том, чтобы сделать учебный процесс полностью управляемым.

Для достижения планируемых результатов обучения, в обучении дисциплине используются следующие образовательные технологии:

- деятельностные, практико-ориентированные технологии, направленные на формирование системы профессиональных практических умений, обеспечивающих возможность качественно выполнять профессиональную деятельность;
- развивающие проблемно-ориентированные технологии, направленные на формирование и развитие проблемного мышления, мыслительной активности, способности видеть и формулировать проблемы, выбирать способы и средства для их решения. Используются виды проблемного обучения: учебные дискуссии, коллективная деятельность в группах при выполнении проектных работ;
- личностно-ориентированные технологии обучения, обеспечивающие в ходе учебного процесса учет различных способностей обучаемых, создание необходимых условий для развития их индивидуальных способностей, развитие активности личности в учебном процессе.

В рамках дисциплины планируется проведение традиционных и нетрадиционных лекционных и практических занятий. Традиционные занятия: информационная лекция, беседа по заранее определенным вопросам, выступления студентов по плану занятия. Нетрадиционные: проблемные лекции и семинары, семинар-дискуссия, семинар по решению профессиональных задач.

В связи с необходимостью постоянной актуализации нормативных документов в рамках семинарских и лабораторных занятий, а также в процессе подготовки к ним используются интернет-ресурсы.

В учебном плане по дисциплине запланированы занятия в интерактивной форме. В связи с чем, планируется использование таких интерактивных форм работы, как работа в малых группах, дискуссионных вопросов, решение педагогических задач; разработка различного рода методических рекомендаций.

Реализация компетентного подхода предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги) с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

## **6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

Представлено в приложении 1.

## **7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

Представлены в приложении 2.

## **8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **а) Основная литература:**

1. Юревич, С. Н. Современные проблемы управления дошкольным образованием: формирование профессиональной компетентности педагогов ДОО : монография / С. Н. Юревич, Л. Н. Санникова, Н. И. Левшина ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2017. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Загл. с титул.

экрана. - URL: <https://host.megaprolib.net/MP0109/Download/MObject/1541> (дата обращения: 20.01.2025). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

2. Коротков, Э. М. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков, М. Б. Жернакова, Т. Ю. Кротенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02315-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — <https://urait.ru/viewer/upravlenie-izmeneniyami-536064#page/17> (дата обращения: 20.01.2025).

#### **б) Дополнительная литература:**

1. Санникова, Л. Н. Методы изучения образовательного процесса : учебное пособие [для вузов] / Л. Н. Санникова, Н. И. Левшина, С. Н. Юревич ; Магнитогорский гос. технический ун-т им. Г. И. Носова. - Магнитогорск : МГТУ им. Г. И. Носова, 2022. - 1 CD-ROM. - ISBN 978-5-9967-2336-2. - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://host.megaprolib.net/MP0109/Download/MObject/20196> (дата обращения: 20.01.2025). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.
2. Юревич, С. Н. Теория организации : учебно-методическое пособие / С. Н. Юревич ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2015. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://host.megaprolib.net/MP0109/Download/MObject/304> (дата обращения: 20.01.2025). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

#### **в) Методические указания:**

Самостоятельная работа студентов вуза : практикум / составители: Т. Г. Неретина, Н. Р. Уразаева, Е. М. Разумова, Т. Ф. Орехова ; Магнитогорский гос. технический ун-т им. Г. И. Носова. - Магнитогорск : МГТУ им. Г. И. Носова, 2019. - 1 CD-ROM. - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://host.megaprolib.net/MP0109/Download/MObject/2391> (дата обращения: 20.01.2025). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

#### **г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**

##### **Программное обеспечение**

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
7Zip	свободно распространяемое ПО	бессрочно
Браузер Yandex	свободно распространяемое ПО	бессрочно
FAR Manager	свободно распространяемое ПО	бессрочно

##### **Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

Название курса	Ссылка
Федеральный образовательный портал – Экономика. Социология. Менеджмент	<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>
Электронные ресурсы библиотеки МГТУ им. Г.И. Носова	<a href="https://host.megaprolib.net/MP0109/Web">https://host.megaprolib.net/MP0109/Web</a>

Российская Государственная библиотека. Каталоги	<a href="https://www.rsl.ru/ru/4readers/catalogues/">https://www.rsl.ru/ru/4readers/catalogues/</a>
Национальная информационно-аналитическая система – Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)	URL: <a href="https://elibrary.ru/project_risc.asp">https://elibrary.ru/project_risc.asp</a>
Электронная база периодических изданий East View Information Services, ООО «ИВИС»	<a href="https://dlib.eastview.com/">https://dlib.eastview.com/</a>

### **9 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

Центр дистанционных образовательных технологий:

Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.

Комплекс тестовых заданий для проведения промежуточных и рубежных контролей.

Персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

Оборудование для проведения он-лайн занятий:

Настольный спикерфон PlantronocsCalistro 620

Документ камера AverMediaAverVisionU15, Epson

Графический планшет WacomIntuosPTH

Веб-камера Logitech HD Pro C920 Lod-960-000769

Система настольная акустическая GeniusSW-S2/1 200RMS

Видеокамера купольная PraxisPP-2010L 4-9

Аудиосистема с петличным радиомикрофоном ArthurFortyU-960B

Система интерактивная SmartBoard480 (экран+проектор)

Поворотная веб-камера с потолочным подвесомLogitechBCC950 loG-960-000867

Комплект для передачи сигнала

Пульт управления презентацией LogitechWirelessPresenterR400

Стереогарнитура (микрофон с шумоподавлением)

Источник бесперебойного питания POWERCOMIMD-1500AP

Помещения для самостоятельной работы обучающихся:

Персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования:

## **Приложение 1**

### **6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

#### **Задания для самостоятельной работы**

#### ***1.Раздел: Стратегическое управление в ОО Семинарское занятие 1***

#### **ТЕМА: Особенности стратегического управления в ДОО**

*Вопросы для обсуждения:*

1. Что такое развитие? Как Вы понимаете термин «устойчивое развитие»?
2. Новое знание и инновация – это синонимы? Приведите примеры инноваций в ОО.
3. Каковы ведущие признаки инноваций?

4. В чем суть стратегического управления? Какова роль стратегического управления?
5. Какие можно выделить стадии процесса стратегического управления образованием? Какие задачи управления решаются на каждой стадии?
6. Каковы принципы стратегического управления?
7. Приведите примеры Документов стратегического управления образованием в РФ. Докажите, что эти документы составляют организационную основу государственной образовательной политики в РФ.
8. В чем ограничения стратегического управления?
9. Что выступает методологией стратегического управления? Чем различаются понятия «программа» и «проект»?

*Литература:*

1. Слизкова, Воронина Управление образовательными системами. Технологии внутришкольного управления. – М.: Юрайт, 2023. – 182 с. – URL: <https://urait.ru/viewer/upravlenie-obrazovatelnyimi-sistemami-tehnologii-vnutrishkolnogo-upravleniya-514864#page/2>
2. Воробьева, С.В. Управление образовательными системами / С.В. Воробьева. – М.: Юрайт, 2023. – 491 с. – URL: <https://urait.ru/viewer/upravlenie-obrazovatelnyimi-sistemami-513857#page/2>

**2.Раздел: Проектирование стратегических документов в ДОО**  
**Семинар-практикум 2**

**ТЕМА: Проектное управление как технология стратегического управления ДОО**

*Вопросы для обсуждения:*

1. В чем заключаются особенности проектного управления как технологии стратегического управления? Что предполагает принцип завершенности при реализации технологии проектного управления?
2. Что означает жизненный цикл проекта? Охарактеризуйте фазы жизненного цикла проекта. Каковы управленческие действия по сопровождению проекта?
3. Какова роль команды проекта? Какие управленческие действия по командообразованию использует руководитель?
4. Каково место программы развития в системе планирования в образовательной организации?
5. Приведите пример миссии и главной цели организации. Что общего и различного в этих понятиях?
6. Актуальной целью развития образования в РФ является *Цель: Обеспечение качества образования*. Через создание каких условий можно обеспечить качество образования?
7. Следует ли проводить маркетинговые исследования потребностей детей и родителей? Предложите Задачи, направленные на повышение качества в рамках реализации потребностей детей и родителей.
8. Знакомы ли Вы с конкурентными позициями различных образовательных организаций - бенчмарков? Как вы оцениваете конкурентные позиции различных образовательных организаций -бенчмарков?
9. Назовите новые реалии управления, требующие использования проектного управления?

*Практические задания:*

**Задание 1.** Приведите 3-4 примера инноваций из различных областей и сфер жизнедеятельности в вашей образовательных организаций и заполните таблицу 1.

Таблица 1 – Инновации, обеспечивающие развитие образовательной организации, и их характеристика

Наименование инновации	Характеристика инновации		
	Потребность	Идея (концепция)	Решение (технология)

	(запрос)		

**Задание 2.** Выполнить SWOT-анализ состояния ДОО

Таблица - SWOT-анализ современного состояния ДОО образования (уточнить уровень образования!!!)

<b>S</b> (STRENGTHS) – СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ (ВНУТРЕННИЕ) ✓	<b>W</b> (WEAKNESSES) – СЛАБЫЕ СТОРОНЫ (ВНУТРЕННИЕ)
<b>O</b> (OPPORTUNITIES) - ВОЗМОЖНОСТИ (ВНЕШНИЕ) ✓	<b>T</b> (THREATS) –УГРОЗЫ (ВНЕШНИЕ) ✓

**Задание 3: Определить тип стратегии развития (подчеркните нужное)**

- *наступления* – стратегия, предполагающая активную, агрессивную позицию образовательного учреждения за счет достижения лучших результатов по качеству предоставляемых образовательных услуг: «у нас качество лучше, чем у них»; «элитное качество образования»;
- *обороны* – стратегия ответного удара, выражающаяся в готовности отразить любое нападение конкурентов на завоеванные в результате прежней деятельности позиции;
- *фокусирования* – цель данной стратегии дифференциации состоит в удовлетворении потребностей выбранного целевого сегмента более качественно, чем конкуренты;
- *ликвидации* – вынужденная стратегия, предполагающая постепенное сворачивание образовательных услуг.

*Литература:*

Шклярова, О.А. Проектный менеджмент как ресурс развития образовательной организации: Практико-ориентированная монография. /О.А. Шклярова, В.В. Тиунова – М.: 5 за знания, 2018. – 286 с. ISBN 978-5-98923-313-7

**Контрольная работа по дисциплине  
«Управление развитием в ДОО»  
Инструкция: Разработайте Паспорт Программы развития ДОО**

**ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

1.1. Наименование программы	Программа развития образовательной организации по управлению качеством образования
1.2. Основания для разработки программы	
1.3. Цель программы	
1.4. Задачи программы (в разрезе механизмов управления качеством образования)	
1.5. Направления / проекты программы	
1.6. Ожидаемые результаты	

1.7. Сроки и этапы реализации программы	
1.8. Исполнители программы	
1.9. Порядок управления и контроль исполнения программы	

**Показатели и критерии оценивания:**

- «отлично» выставляется обучающемуся, если он способен обосновать цели, задачи, направления Программы развития по управлению качеством образования, определяет, насколько соответствуют поставленные в программе развития цели, задачи и направления мероприятиям федеральных проектов Национального проекта «Образование» и региональной политике в сфере оценки качества образования;
- «хорошо» выставляется обучающемуся, если он способен обосновать цели, задачи, направления Программы развития по управлению качеством образования, однако, затрудняется в определении, насколько соответствуют поставленные в программе развития цели, задачи и направления мероприятиям федеральных проектов Национального проекта «Образование» и региональной политике в сфере оценки качества образования;
- «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он затрудняется обосновать цели, задачи, направления Программы развития по управлению качеством образования; в основном ориентируется на цели, задачи и направления федеральных проектов Национального проекта «Образование»;
- «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он затрудняется обосновать цели, задачи, направления Программы развития по управлению качеством образования; не ориентируется в целях, задачах и направлениях федеральных проектов Национального проекта «Образование».

**Приложение 2**

**7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**

**а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:**

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
ОПК-2 Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации		
ОПК-2.1	Определяет основные принципы, методы и технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ и индивидуальных образовательных	<p><b>Вопросы для обсуждения:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Назовите режимы жизнедеятельности образовательной организации (ОО), раскройте их. Сравните режимы функционирования и развития, их взаимообусловленность.</li> <li>2. Что выступает механизмом устойчивого функционирования ОО?</li> <li>3. Функционирование ОО связано с постановкой целей. Приведите пример цели управления ОО. Докажите, что цель – это системообразующий компонент процесса управления. Каковы требования к постановке цели.</li> </ol>

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства						
		<p>4. Назовите принципы управления образовательными системами. Раскройте их.</p> <p>5. Как обозначаются особые виды специализированной управленческой деятельности, характеризующие то или иное взаимодействие субъекта и объекта управления? В чем сущность и взаимосвязь функций управления?</p>						
ОПК-2.2	Проектирует основные и дополнительные образовательные программы с учетом планируемых образовательных результатов; отбирает и структурирует содержание	<p><b>Задание.</b> Приведите 3-4 примера инноваций из различных областей и сфер жизнедеятельности в вашей образовательных организаций и заполните таблицу 1.</p> <p>Таблица 1 – Инновации, обеспечивающие развитие образовательной организации, и их характеристика</p> <table border="1" data-bbox="839 801 1481 875"> <thead> <tr> <th data-bbox="839 801 1050 842">Инновация</th> <th data-bbox="1050 801 1262 842">Потребность</th> <th data-bbox="1262 801 1481 842">Решение</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="839 842 1050 875"></td> <td data-bbox="1050 842 1262 875"></td> <td data-bbox="1262 842 1481 875"></td> </tr> </tbody> </table>	Инновация	Потребность	Решение			
Инновация	Потребность	Решение						
ОПК-2.3	Разрабатывает научно-методическое обеспечение реализации основных и дополнительных образовательных программ	<p><b>Задание.</b> Соотнесите вид, предмет и инструменты контроля. Заполните таблицу 2.</p> <p>Таблица 2 – Виды контроля в образовательной организации</p> <table border="1" data-bbox="839 1048 1481 1151"> <thead> <tr> <th data-bbox="839 1048 1050 1122">Вид контроля</th> <th data-bbox="1050 1048 1262 1122">Что подлежит контролю</th> <th data-bbox="1262 1048 1481 1122">Инструменты контроля</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="839 1122 1050 1151"></td> <td data-bbox="1050 1122 1262 1151"></td> <td data-bbox="1262 1122 1481 1151"></td> </tr> </tbody> </table>	Вид контроля	Что подлежит контролю	Инструменты контроля			
Вид контроля	Что подлежит контролю	Инструменты контроля						
<p><b>ПК-2</b> Способен осуществлять организационно-методическое обеспечение проектирования и реализации программ деятельности общеобразовательной организации</p>								
ПК-2.1	Разрабатывает организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательной организации	<p><b>Тестирование:</b></p> <p>1. Выберите правильный ответ. Распределение работы между педагогами в соответствии с их должностными обязанностями – это реализация функции:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) планирование (принятие решений);</li> <li>2) организация деятельности;</li> <li>3) анализ;</li> <li>4) мотивация.</li> </ol> <p>2. Выберите правильный ответ. Основной функцией образовательной программы учреждения является:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) планирование решения приоритетных проблем учреждения;</li> <li>2) определение специфики образовательного процесса;</li> <li>3) отражение правового статуса и направленности деятельности учреждения;</li> <li>4) регламентация организации образования.</li> </ol> <p>3. Выберите правильный ответ. Основой программы развития учреждения является:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) решения приоритетных проблем учреждения;</li> <li>2) определение специфики образовательного</li> </ol>						

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		<p>процесса; отражение правового статуса и направленности деятельности учреждения; регламентация организации образования.</p> <p><i>4. Выберите правильный ответ.</i> Государственные органы управления НЕ решают такие вопросы как:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) разработка государственных стандартов;</li> <li>2) разработка основных образовательных программ;</li> <li>3) государственная аккредитация образовательных учреждений,</li> <li>4) финансирование образовательных учреждений, создание государственных фондов стабилизации и развития системы образования;</li> </ol> <p><i>5. Выберите правильный ответ.</i> Целью развития современной системы образования является переход:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) к государственному управлению образованием;</li> <li>2) к государственно-общественному управлению образованием;</li> <li>3) к общественному управлению образованием;</li> <li>4) к общественно-государственному управлению образованием.</li> </ol> <p><i>6. Выберите правильный ответ.</i> Принципы государственно-общественного управления дошкольным образованием НЕ предполагают:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) добровольность участия общественности в государственно-общественном управлении в ДОУ;</li> <li>2) открытость и доступность информации о государственно-общественном управлении образованием;</li> <li>3) персональное принятие управленческих решений руководителем;</li> <li>4) демократичность – предполагается вовлечение в самоуправленческую деятельность всех участников образовательного процесса.</li> </ol> <p><i>7. Выберите правильный ответ.</i> Формами государственно-общественного управления образованием на уровне образовательной организации НЕ является:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) общее собрание (конференция) работников образовательной организации,</li> <li>2) муниципальный родительский комитет;</li> <li>3) педагогический совет,</li> <li>4) попечительский совет.</li> </ol>
ПК-2.2	Определяет и обосновывает структуру и этапы разработки и реализации программ развития общеобразовательной	<b>Контрольная работа:</b> Выполнить SWOT-анализ состояния ДОО

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	организации. Осуществляет поиск и выбор способов и средств реализации программ деятельности общеобразовательной организации	

**б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:**

Промежуточная аттестация (экзамен) по дисциплине «Управление развитием ДОО», позволяющая оценить уровень усвоения обучающимися знаний и умений, проводится в устной форме.

**ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ**

**Теоретические вопросы**

1. Режимы жизнедеятельности в ОО
2. Профессиональный стандарт «Руководитель» об управлении развитием
3. Федеральная образовательная программа дошкольного образования (ФОП ДО) как механизм устойчивого функционирования детского сада
4. Особенности стратегического менеджмента в ДОУ
5. Нормативные документы РФ о стратегическом развитии образования
6. Национальный проект «Образование» как основа реализации государственной образовательной политики в РФ
7. О национальных целях развития РФ до 2030 года и 2036 года
8. Развитие как общенаучная категория
9. Концепция устойчивого развития как парадигма развития общества
10. Устойчивое развитие как цель образовательной организации
11. Факторы и барьеры устойчивого развития ОО
12. Инновации как механизм развития ОО
13. Специфика инновационной деятельности в ДОУ
14. Управление инновационной деятельностью в ДОУ
15. Инновационные подходы к решению актуальных проблем образования
16. Что такое стратегическое управление? В чем актуальность и необходимость стратегического управления? Назовите известные Вам документы стратегического управления образованием?
17. Каковы принципы проектного подхода?
18. Какие существуют фазы проектного управления?
19. Охарактеризуйте управление проектами. Что представляет собой жизненный цикл проекта? Что называют контрольной точкой проекта?
20. Существуют ли ограничения на использование стратегического управления? С чем это связано?
21. Программа развития: назначение и существенные характеристики
22. Моделирование как теоретический метод проектирования деятельности ОО
23. Программно-целевой подход как методология стратегического менеджмента
24. Проектное управление как технология стратегического управления
25. Этапы разработки программы развития ДОУ

26. Особенности экспертизы программы развития
27. Программа развития как инструмент управления качеством в ДОО
28. Мониторинг реализации программы развития

### Практические вопросы

1. Сравните режимы функционирования и развития, их взаимообусловленность.
2. Функционирование ОО связано с постановкой целей. Приведите пример цели управления ОО. Докажите, что цель – это системообразующий компонент процесса управления. Каковы требования к постановке цели?
3. Как вы оцениваете современные условия внешней среды (в частности, государственную социальную политику, в том числе в сфере образования; государственную бюджетную политику; демографические прогнозы; миграционные прогнозы; угрозы безопасности жизнедеятельности и пр.). Покажите, как эти условия влияют на функционирование и развитие организации, на принятие решений в области функционирования и развития?
4. В чем видите риски развития современной ОО и внешние угрозы? Как, по вашему мнению, изменится спрос населения на услуги организаций образования? Предположите различные варианты изменения внешних условий. Обоснуйте возможный сценарий преодоления рисков и угроз.
5. Какова роль анализа и информационного обеспечения в управлении?
6. Новое знание и инновация – это синонимы? Приведите примеры инноваций в ОО.
7. Каковы ведущие признаки инноваций?
8. Приведите примеры Документов стратегического управления образованием в РФ. Докажите, что эти документы составляют организационную основу государственной образовательной политики в РФ.
9. В чем ограничения стратегического управления?
10. Что выступает методологией стратегического управления? Чем различаются понятия «программа» и «проект»?
11. Каково место программы развития в системе планирования в образовательной организации?
12. Приведите пример миссии и главной цели организации. Что общего и различного в этих понятиях?
13. Актуальной целью развития образования в РФ является *Цель: Обеспечение качества образования*. Через создание каких условий можно обеспечить качество образования?
14. Следует ли проводить маркетинговые исследования потребностей детей и родителей? Предложите Задачи, направленные на повышение качества в рамках реализации потребностей детей и родителей.
15. Знакомы ли Вы с конкурентными позициями различных образовательных организаций - бенчмарков? Как вы оцениваете конкурентные позиции различных образовательных организаций -бенчмарков?
16. Назовите новые реалии управления, требующие использования проектного управления?
17. Какова роль команды проекта? Какие управленческие действия по командообразованию использует руководитель?
18. Какова современная проблематика научных исследований в области управления образованием?
19. В чем особенности многомерного подхода к решению управленческих задач?
20. Какие свойства систем Вам известны? Что общего и отличного у системного и синергетического подходов?
21. На решение каких социально-педагогических проблем направлены Федеральные проекты?

22. Какие из Федеральных проектов направлены на обновление содержания качества образования?
23. Что выступает результатом реализации национальной системы профессионального роста учителей?
24. Насколько национальные цели развития РФ до 2036 года отражают принцип преемственности в развитии отечественного образования?
25. Сравните следующие явления: прогресс и регресс; экстенсивное и интенсивное развитие.
26. Какие вопросы должен задать себе руководитель изменений перед началом процесса? Дополните их своими.
27. Каковы ведущие признаки инноваций?
28. Дифференцируйте понятия: национальный проект, федеральный проект, ведомственный проект, региональный проект.
29. Что такое проект? Как классифицируются проекты? Как различаются цель и миссия проекта?
30. Что предполагает принцип завершенности при реализации технологии проектного управления?
31. Что означает жизненный цикл проекта? Охарактеризуйте фазы жизненного цикла проекта.
32. Каковы управленческие действия по сопровождению проекта?
33. Каковы этапы разработки программы развития?
34. Как связаны проблемно-ориентированный анализ и вопросы прогнозирования будущего ОО?
35. Каковы требования к представлению концепции будущего ОО?
36. Что выступает механизмами реализации программы развития?
37. Почему программа развития нуждается в общественной и профессиональной экспертизе?

#### **Показатели и критерии оценивания экзаменационного ответа:**

**5 баллов** – студент демонстрирует высокий уровень сформированности компетенций, всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, способен определять основные принципы, методы и технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ и индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся, проектировать основные и дополнительные образовательные программы с учетом планируемых образовательных результатов; разрабатывать организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательной организации

**4 балла** – студент демонстрирует хороший уровень сформированности компетенций, систематическое и глубокое знание учебного материала, в целом способен определять основные принципы, методы и технологии проектирования основных и дополнительных образовательных программ и индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся; разрабатывать организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательной организации

**3 балла** – студент демонстрирует достаточный уровень сформированности компетенций, знание учебного материала, способен к проектированию основных и дополнительных образовательных программ, однако затрудняется в проектировании программ деятельности общеобразовательной организации

**2 балла** – у студента отсутствует достаточный уровень сформированности компетенций, знания учебного материала; при этом не может проектировать основные и дополнительные образовательные программы и программы деятельности общеобразовательной организации.

