МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»

УТВЕРЖДЕНО Ученым советом МГТУ им. Г.И. Носова Протокол № 4 от 26 февраля 2025г.

Ректор МГТУ им. Г.И. Носова, председатель ученого совета

_____Д.В.Терентьев

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Направление подготовки **44.04.01 ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**

Направленность (профиль) программы **Педагогический менеджмент**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
		УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ	
УК-1 –			
Спос действий	обен осуществлять кри	тический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию	
		Методология и методы научного исследования	
УК-1.1	Анализирует	Теоретические вопросы:	
	проблемную ситуацию	1. Что такое наука?	
	как систему, выявляя	2. Какова роль науки в формировании научной картины мира, каковы ее функции?	
	ее составляющие и		
	связи между ними	3. Как определяется путь познания?	
		4. Какова цель и задачи науки?	
		5. Какова логическая структура научной деятельности? (субъект, объект, предмет, формы,	
	средства, методы, результат деятельности).		
		6. Какова временная структура деятельности?: (этапы, стадии, фазы деятельности)	
		7. К какому комплексу наук (естественных, общественных, технических, гуманитарных или антропологических) относится педагогика?	
		8. Какие конкретные науки составляют систему педагогических наук?	
		9. Верно ли утверждение, что педагогика отличается от социологии тем, что в социологии	
		выделяется типичное, общее для процессов и явлений, а педагогика всегда имеет дело	
	единичным, индивидуальным, неповторимым? 10. Какие документы обеспечивают проведение единой государственной полити		
		науки?	
		11. Какими, по вашему мнению, специфическими характеристиками должен обладать субъект	
		научной деятельности?	
		12. Могут ли иметь практическую значимость результаты историко-педагогического	
		исследования?	
		13. В чем отличие критериев и показателей научного исследования по педагогике?	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
1	,	14. Каков алгоритм системного анализа?	
УК-1.2	надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников, определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устранению	Практические задания: Задание 1: Составление таблицы сравнения в рамках проблемы «Виды научного исследования». Задание 2. Из различных определений ученых, найденных вами в любой поисковой системет интернет установите наиболее полную характеристику процессов развития интеллектуального и общекультурного уровня Из предложенных определений составьте свои собственные определения понятий. в, Задание 3. Из различных определений ученых, найденных вами в любой поисковой системе интернет установите соотношение, взаимосвязь интеллектуальный и общекультурного уровень и способности личности к абстрактному мышлению, анализу, синтезу в научно —исследовательской деятельности Творческие задания: 1. Сформулируйте 6-7 наиболее продуктивных для развития образования идей. Докажите актуальность	
УК-1.3	содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и	Творческие задания: 1. Сформулируйте 6-7 наиболее продуктивных для развития образования идей. Докажите актуальность этих идей. 2. Объясните, может ли претендовать на новизну то или иное педагогическое положение, если в педагогике говорят, что новое — это хорошо забытое старое. 3. Приведите аргументы, которые дают право называть педагогическую систему авторской. 4. Определить в любой поисковой системе интернет методы развития интеллектуального и общекультурного уровня студента в научно-исследовательской деятельности	

Код	Индикатор	
индикато	достижения	Оценочные средства
		Оценочные среосты
pa	компетенции	
	сценарии реализации	
	стратегии, определяя	
	возможные риски и	
	предлагая пути их	
	устранения	
		Современные проблемы науки и образования
УК-1.1	Анализирует	Ответьте на вопросы:
		- с помощью, каких тестов можно проверить способность к абстрактному мышлению?
	•	- какие методы и приёмы могут способствовать совершенствованию и развитию своего интеллектуального
	ее составляющие и	уровня?
	связи между ними	– чем характеризуется общекультурный уровень личности?
		Подобрать материал и провести тестирование в группе, с целью выявления способности к абстрактному
		мышлению. А также выявлению знаний в области самосовершенствования и повышения своего
		общекультурного уровня.
		Написать эссе «Как я повышаю свой культурный уровень и самосовершенствуюсь»
УК-1.2	Критически оценивает	Ответьте на вопросы:
	надежность	- с помощью, каких тестов можно проверить способность к абстрактному мышлению?
	источников	- какие методы и приёмы могут способствовать совершенствованию и развитию своего интеллектуального
	информации, работает	уровня?
	с противоречивой	– чем характеризуется общекультурный уровень личности?
	информацией из	Подобрать материал и провести тестирование в группе, с целью выявления способности к абстрактному
		мышлению. А также выявлению знаний в области самосовершенствования и повышения своего
		общекультурного уровня.
		Написать эссе «Как я повышаю свой культурный уровень и самосовершенствуюсь»
	необходимой для	
	решения проблемной	
	ситуации, и	
	проектирует процессы	
	по их устранению	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
УК-1.3	содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и	и — чем характеризуется общекультурный уровень личности? о Подобрать материал и провести тестирование в группе, с целью выявления способности к абстрактному мышлению. А также выявлению знаний в области самосовершенствования и повышения своего	
VK-2 –	•	Написать эссе «Как я повышаю свой культурный уровень и самосовершенствуюсь»	

Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

	Инновационное предпринимательство					
УК-2.1	Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления					

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства
УК-2.2	обозначенной проб задачи, обосно	депцию проекта в рамках блемы: формулирует цель, овывает актуальность, даемые результаты и х применения	Примерный перечень практических заданий: 1) Проанализируйте влияние факторов макро и микро среды на компанию 2) Спланируйте решения и мероприятия по комплексу маркетинг-микс (товарная, ценовая, сбытовая и коммуникационная политики). 3) Проанализируйте основные преимущества вашего продукта, а также укажите основные производственные и инвестиционные затраты на его разработку.
УК-2.3	Разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы		Задания из профессиональной области: 1) Смоделируйте потребности потребителей. 2) Составьте модель потребительского поведения. 3) Правовые инструменты приобретения и коммерциализации интеллектуальной собственности. 4) Средства индивидуализации юридических лиц
УК-2.4	Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта		Примерный перечень практических заданий: 1) Составьте бюджет мероприятий по выводу продукта на рынок. 2) Методы разработки продукта. 3) Оценка уровня готовности технологии. 4) Провести патентный поиск
УК-2.5	Предлагает процед	уры и механизмы оценки инфраструктурные условия ътатов проекта	Пример тестового задания: 1. Выберите правильный ответ. Стартап — это а. недавно появившаяся компания б маленькая компания в.новая компания в сфере IT г. временная организация, созданная для поиска бизнес-модели д. все ответы верные 2. Выберите правильный ответ. Что понимается под нормой дохода, приемлемой для инвестора? а. соотношение прибыли и средств, инвестируемых в проект; б. соотношение инвестиционных затрат и прибыли в. соотношение чистого дохода и средств, инвестируемых в проект

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства	
pa	компетенции		
УК-2.1		Теоретические вопросы:	
		1. Что такое инновация и какими отличительными признаками она характеризуется?	
		2. Какова роль инноваций в предпринимательской деятельности?	
		3.Перечислите основные принципы инновационного менеджмента	
	решения через	4. Кто является основоположником теории инноватики?	
	реализацию	.Каковы базовые организационные формы инноваций?	
	проектного	б. В чем состоят преимущества малого инновационного бизнеса в сравнении с крупным?	
	управления	7. Каковы виды малых инновационных фирм?	
		8. Каковы источники финансирования инновационных проектов предприятий?	
		9. В чем состоит сущность венчурного финансирования?	
		10. Что представляет собой инновационный проект и каковы его основные элементы?	
		11. Назовите участников инновационного проекта.	
		12. Что понимают под управлением инновационным проектом?	
		13. Определите цели и задачи проектного управления инновационной деятельности.	
		14. Назовите нормативно-правовые и законодательные акты, направленные на стимулирование научной,	
		научно-технической и инновационной деятельности в РФ.	
		15. Назовите нормативно-правовые акты, направленные на регулирование налогообложения	
		инновационной деятельности в РФ.	
		16. Раскройте основные направления российской инновационной политики.	
УК-2.2	Разрабатывает	Практическое задание:	
		Классифицируйте ниже перечисленные критерии выбора инновационного проекта по группам А-Е:	
		А. Цели организации, стратегия, политика и ценности.	
		В. Финансовые критерии	
		С. Научно-технические критерии (для проектов НИОКР)	
	задачи, обосновывает	D. Производственные критерии	
		Е. Внешние и экологические критерии	
		F. Рыночные критерии	
		1.Потенциальный годовой размер прибыли.	
	1 2	2. Устойчивость положения организации.	
	возможные сферы их	3. Стартовые затраты на осуществление проекта.	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
	применения	4. Возможности использования налоговых льгот.	
		5. Вероятность технического успеха.	
		6.Стоимость и время разработки.	
		7. Воздействие на другие проекты.	
		8. Уникальность продукции (отсутствие аналогов).	
		9.Структура и количество выбросов	
		10. Структура и количество отходов	
		11. Ожидаемый объем продаж	
		12. Вероятность коммерческого успеха	
		13. Необходимая специализация и кооперация	
		14. Ожидаемая норма чистой прибыли.	
		15. Соответствие проекта отношению организации к риску.	
		16. Предполагаемая потребность в продукте	
		17. Воздействие на существующие продукты	
		18. Предполагаемые затраты и цена продукта	
		19. Поведение конкурентов	
		20. Необходимые каналы реализации	
		21. Наличие научно-технических ресурсов	
		22. Перспектива научно-технического развития	
		23. Соответствие имиджу организации	
		24. Безопасность производства	
		25. Наличие необходимых научно-технических ресурсов.	
		26. Движение затрат и доходов во времени	
		27. Оправданность изменений в стратегии организации.	
		28. Соответствие проекта стратегии НИОКР в организации.	
		29. Совместимость проекта с миссией и стратегией организации.	
		30. Соответствие проекта отношению организации к нововведениям.	
		31. Оптимальность структуры затрат на продукт, заложенный в проекте.	
		32. Патентная чистота (не нарушены ли права патентодержателей).	
		33. Патентоспособность (возможна ли защита проекта патентом)	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
•	,	34. Возможные будущие применения новой генерируемой технологии.	
		35. Потребности в услугах консультативных фирм или размещении внешних заказов на НИОКР.	
		36. Нужны ли технологические нововведения для осуществления проекта?	
		37. Соответствие проекта имеющимся производственным мощностям	
		38. Наличие производственного персонала (по численности и квалификации).	
		39. Величина издержек производства (по сравнению с конкурентами).	
		40. Потребность в дополнительных производственных мощностях (дополнительном оборудовании).	
		41. Вредное воздействие продуктов и производственных процессов. 37	
		42. Правовое обеспечение проекта, соответствие законодательству.	
		43. Возможное влияние перспективного законодательства на проект.	
		44. Реакция общественного мнения на осуществление проекта.	
		45. Структура и количество используемых энергоресурсов.	
		46. Условия утилизации продукта после его использования.	
		47. Размер инвестиций (вложения в производство, вложения в маркетинг; для проектов НИОКР затраты н	
		проведение исследования и стоимость развития, если исследование успешно).	
		48. Фондоотдача, т.е. отношение среднего годового валового дохода, полученного от проекта, к	
		капитальным затратам (чем выше уровень фондоотдачи, тем ниже в общих расходах организации доля	
		постоянных издержек, не зависящих от изменения загрузки производственных мощностей, а,	
		следовательно, тем меньше будут убытки в случае ухудшения экономической конъюнктуры; если уровень	
		фондоотдачи в данной организации ниже среднеотраслевого, то в случае кризиса у нее больше шансов	
		разориться одной из первых).	
		49. Соответствие проекта требованиям организации с учетом временнго аспекта (долгосрочный или	
		краткосрочный).	
		50. Соответствие проекта потенциалу роста организации.	
		51. Степень диверсификации организации, влияющая на устойчивость ее положения.	
		52. Влияние больших финансовых затрат и отсрочки получения прибыли на современное состояние дел в	
		организации.	
		53. Соответствие проекта критериям экономической эффективности капиталовложений, принятым в	
		организации.	
		54. Влияние возможного отклонения времени, затрат и исполнения задач от запланированных, а также	

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства	
pa	компетенции	oueno mote eperemon	
•	·	влияние неудачи проекта на состояние дел в организации.	
		55. Предполагаемое время, по истечении которого данный проект начнет приносить доходы.	
	56. Наличие финансов в нужные моменты времени.		
		57. Влияние принятия данного проекта на другие проекты, требующие финансовых средств.	
		58. Необходимость привлечения заемного капитала (кредитов) для финансирования проекта, и его доля в	
		инвестициях.	
		59. Финансовый риск, связанный с осуществлением проекта.	
		60. Стабильность поступления доходов от проекта (обеспечивает ли проект устойчивое повышение	
		темпов роста доходов фирмы, или доход от года к году будет колебаться).	
		61. Период времени, через который начнется выпуск продукции (услуг).	
УК-2.3	Разрабатывает план	Практическое задание:	
		Выполнение самостоятельного проекта, в который входит разработка и описание процесса развития	
	учетом возможных	реальной идеи (нового процесса, продукта, бизнеса).	
	рисков реализации и	В проекте должны быть описаны следующие аспекты:	
	устранения, планирует		
	необходимые ресурсы	Краткая история компании, отрасли и рынка.	
	 Описание необходимых ресурсов с учетом возможных рисков 		
	 Способы внедрения инновации 		
		- С какими сложностями инновации придется столкнуться (культурные, финансовые)	
		 Что может быть предпринято, чтобы разрешить эти сложности (стратегия легитимизации). 	
	Осуществляет	Вопросы к зачету:	
	•	1. Анализ факторов, определяющих выбор стратегии и необходимые условия для ее реализации.	
		Практическое задание:	
	корректирует Укажите, какой тип исследования необходимо провести, чтобы получить ответы на сл отклонения, вносит Компания, занимающаяся разработкой приложения по доставке еды, нашла уникалы		
		приготовление и доставка домашней еды по запросу соседей. Необходимо оценить конкурентоспособность предложения.	
		Компания разрабатывает приложение, в котором можно найти информацию об имеющихся поблизости	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	ответственности участников проекта	удобствах для родителей с маленькими детьми (пеленальные комнаты, рестораны с детским питанием, аптеки и т. д.). Необходимо изучить модель поведения потребителей с маленькими детьми и оценить способ использования данного приложения. Компания оценивает возможность открытия завода и переноса производства на локальный рынок для большего его освоения. Необходимо принять решение о целесообразности данных вложений.
	инфраструктурные	

УК-3-

Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Инновационное предпринимательство					
УК-3.1	Вырабатывает стратегию командной работы и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	Примерный перечень теоретических вопросов к зачету: 1. Распределение ролей в команде. 2. Развитие команды. 3. Создание бизнес-модели. 4. Формализация бизнес-модели. 5. Трансформация бизнес-модели в бизнес-план. 6. Методики развития стартапа. 7. Этапы развития стартапа			
УК-3.2	Делегирует полномочия членам команды и распределяет поручения, организует и корректирует работу команды, дает обратную связь по результатам	Примерный перечень практических заданий: 1. Нарисуйте дорожную карту развития Вашего проекта, указав основные вехи, которые необходимо пройти стартапу в процессе развития своего бизнеса, включая необходимость привлечения финансирования,			

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
		процесс доработки продукта, расширение команды проекта, запуск маркетинговой кампании и т.д. 2. Как создать команду 3. Характеристики командного лидера. 4. Как мотивировать команду? 5. Командный дух. 6. Командный лидер	
УК-3.3	' '	примерный перечень практических заданий: 1. Умный жизненный цикл продукта. 2. Расчет цены лицензии и виды платежей 3. Проведение переговоров для заключения контракта с индустриальным заказчиком 4. Методы оценки эффективности проектов. 5. Оценка проектов на ранних стадиях инновационного развития. Составьте карту рисков инновационного проекта	

Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

	Основы научной коммуникации				
УК-4.1	Устанавливает	Тест:			
	контакты и организует	1. Специфическая форма профессионального общения, основанная на обмене научной			
	общение в	информацией – это			
	соответствии с	а) массовая коммуникация			
	потребностями	б) научная коммуникация			
	совместной	в) межкультурная коммуникация.			
	деятельности,	2. Мимика, жесты, фотодокументы, темп речи – это средства научной коммуникации			
	используя	а) вербальные			
	современные	б) невербальные			

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
	коммуникационные	в) технические.	
	технологии	3. Что не является техническим средством научной коммуникации	
		а) речь	
		б) телеконференция	
		в) электронные рассылки	
		г) факс	
		4. Конфронтация лежит в основе	
		а) дискуссии	
		б) полемики	
		5. Определите характер научной полемики по ее цели: победить любым путем, используя	
		ложные доводы	
		а) эвристический	
		б) софистический	
		в) аподиктический	
		6. Эвристический характер научная полемика обретает:	
		а) когда цель полемики сопряжена с достижением истины, основанной на законах мышления и	
		логических правилах игры;	
		б) когда цель спора сводится к тому, чтобы склонить к своему мнению собеседника;	
		в) когда цель – победить любым путем, преднамеренно используя ложные доводы.	
		7. Поиск научного согласия, формирование общего мнения – цель	
		а) спора	
		б) полемики	
		в) дискуссии	
		8. Что не относится к сильным аргументам	
		а) точно установленные факты	
		б) выводы, подтвержденные экспериментом	
		в) уловки и суждения, построенные на алогизмах	
		г) заключения экспертов	

Код	Индикатор	
индикато	достижения	Оценочные средства
ра компетенции		
		9. Алогизм – это
		а) прием разрушения логики;
		б) прием логической аргументации, который представляет собой
		умозаключение, состоящее из трех суждений: двух посылок и вытекающего из них вывода;
		в) случайная, неосознанная или непреднамеренная логическая ошибка в мышлении (в доказательстве,
		в споре, диалоге);
	~	г) уловка, попытка получить неоправданное преимущество одной из сторон в научной дискуссии.
УК-4.2	академические или профессиональные	Задание 1: Найдите в интернете на сайтах ЭБС «Лань», «Киберленинка» или «elibrary» научные статьи по темам, близким к теме вашего научного исследования(1-2 статьи на выбор), и проанализируйте их. Проследите движение научной мысли от проблемной ситуации к выводам. Выпишите языковые средства тональности и оценочности: указание на отсутствие или неполноту знаний, на сомнение, предположение, гипотезу, опыт истории и др. Какие языковые средства используются для оценки целей, метода исследования, результатов деятельности? Как вводятся идея и гипотеза? Соблюдаются ли правила логической аргументации, используются ли приемы критической аргументации в статье? Сделайте выводы. Напишите научную статью по теме вашего исследования.
УК-4.3	Представляет результаты исследовательской и проектной деятельности на различных публичных мероприятиях, участвует в академических и профессиональных дискуссиях на русском и иностранном языках	Задание 1:. Найдите на сайте ЭБС «Лань» или библиотеке РИНЦ, elibrary статьи, содержащие дискуссию по вашей научной специальности, и проанализируйте их. Как выстроена аргументация в научной дискуссии? Дайте обзор основных точек зрения по данному предмету? В чем суть спора? Сформулируйте свою точку зрения. Кто из оппонентов более убедителен, на ваш взгляд? Что вы можете сказать о роли этой дискуссии в развитии науки. Приведите свои примеры актуальных для современной науки дискуссий. Задание 2: Подготовьте свое выступление на выбранную группой тему научной дискуссии
	<u> </u>	Иностранный язык в профессиональной деятельности

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
УК-4.1	Устанавливает контакты и организует общение в соответствии с потребностями совместной деятельности, используя	Заполните пропуск. Выберите один вариант ответа. 1. Gestern bereitete er zum Seminar in Geschichte vor. a) mich b) sich c) uns d) euch 2. Im Lesesaal bereitete sich zum Seminar vor. a) meine Freunde b) diese Studentin c) meine Studienfreunde d) ihr 3. In diesem Jahr ich die Aufnahmeprüfungen gut und wurde immatrikuliert. a) ablegen b) lege ab c) legte ab d) hast abgelegt 4. Die Studenten Kursarbeiten mit großem Interesse.
	современные коммуникационные технологии	 a) hat geschrieben b) schreibt c) schrieben d) wird schreiben 5. Otto sein Tagesbuch im Büro. a) ist vergessen b) vergaß c) haben vergessen d) vergiss
УК4.2 Составляет деловую 1. Выберите реплику, наиболее соответствующую ситуации общения. Выбер документацию, 1. Klaus hat in der vorigen Woche ein altes Auto gekauft. Seine Freunde habe		b) Super! Es klappt! c) Keine Ahnung! d) Zeig, was du kannst! ✓ 2. Ihr Lohn war erhöht. Sie: a) Toll! Ich habe das verdient! b) Abgemacht! c) Schlecht!
		2. Определите, к какому виду делового документа относится представленный ниже отрывок: Wir bitten Sie 3 Doppelzimmer für Delegation der Firma "Kreinse& Co" reservieren. Wir legen die Namen der Kollegen bei Den Rechnungsbetrag bitte auf das Konto4539389911 bei der Reifeisen Bank überweisen"

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства
	,	a) die Versanddoku	imente
		b) der Vertrag	
		c) die Anfrage	
		d) die Anmeldung	
		Ihr Geschäftspartne Sie: a) Schrecklich! b) Auf Wiederseher c) Sehr gut! Ich bin d) KeineAhnung!	froh. ва или сочетания слов для заполнения пропусков так, чтобы они отражали
		осооенности оформления	н резюме. Выберите варианты согласно тексту задания.
		Name	(1)
		Adresse	Max-Richter-Strasse 95
			8770 Potsdam
		Telefonnumm	0117 945649
		er	
		Mobile	0779 92381882
		Email	(2)
		Nationalität	Deutsche
		(3)	11 March 1979
		Berufsausbild	
		ung	H. J. H. H. in and the D.A. in Oleman.
		1998-2001	Humboldt-Universität: BA in Ökonomie
		1990-1997 (4)	Leonardo-da-Vinci-Gymnasium in Augsburg

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
NIC 4.2	Подотого	2001-bis Verkaufsleiter bei der Fa. Seifert Frachtstrasse 10 3000 heute Hannover 1 Profil Verhandlungen führen, Verträge abschließen, Kaufkraft analysieren Interesse Tennis, Photographie, Reise		
УК-4.3	мероприятиях, участвует в академических и профессиональных дискуссиях на	Arbeitspraktika in Europa 1. Wer mehr wissen will, dem steht zum Beispiel in der Europäischen Union (EU) das Programm "Leonardo da Vinci" (früher Petra II) offen. Es geht dort um die Berufsbildung Jugendlicher in Europa. Die Teilnahme soll mehrere Wochen dauern und am Ende des Aufenthaltes einen qualifizierten Abschluss ermöglichen.		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
		b) истинным c) в тексте нет информации	
		3. Прочитайте текст. Выберитеодинвариантответа. Определите, являетсялиутверждение: JungeArbeitnehmerlernenohnegroßeAnstrengungeineFremdspracheimKontaktmitdenBerufskollegen. а) ложным	
		b) истинным	
		c) в тексте нет информации Прочитайте текст. Выберите один вариант ответа. Определите, являетсялиутверждение: <i>Im Programm "Leonardo da Vinci" geht es um die Berufsbildung Jugendlicher in Europa</i> .	
		а) ложным	
		b) истинным c) в тексте нет информации Укажите, какой части текста (1, 2, 3, 4) соответствует следующая информация:	
		Man le5rnt neue Freunde und Berufskollegen kennen.	
VK-5 _		a) 2 b) 3 c) 4 d) 1	

УК-5 —

Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

Основы научной коммуникации

УК-5.1	Устанавливает контакты и организует общение в соответствии	специальности и проанализируйте их. Как вы оцениваете силу аргументов в этой научной полемике?
	потреоностями совместной леятельности	Соблюдают ли авторы законы аргументации: правила логической аргументации, критической аргументации. Применяется ли психологическая аргументация? Используют ли автор/авторы софизмы/паралогизмы? Выпишите из статьи специальные средства научного стиля. Выпишите из статьи языковые средства, с помощью которых авторы выражают свои эмоции и свое отношение к оппоненту.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	коммуникационные технологии	
УК-5.2	Составляет деловую документацию, создает различные академические или профессиональные тексты на русском и иностранном языках	Задание 1: Подготовьте свое выступление на выбранную группой тему научной дискуссии. Задание 2: Используя Российский индекс научного цитирования, найдите статьи, опубликованные за три последних месяца учеными университета или организации, в которой вы учитесь или работаете. На основе заголовков и резюме этих статей попробуйте выбрать одну статью для развлекательной новости и одну статью для познавательной новости в СМИ. Напишите текст новости. Задание 3:Придумайте заголовок и напишите ЛИД новости, по близкой вам проблематике. Продумайте, как могла бы звучать новость о вашей научной работе.
УК-5.3	Представляет результаты исследовательской и проектной деятельности на различных публичных мероприятиях, участвует в академических и профессиональных дискуссиях на русском и иностранном языках	Задание 1: Найдите на сайте ЭБС «Лань» или библиотеке РИНЦ, elibrary статьи по вашей научной специальности. Проанализируйте аргументы сторон (логическую, критическую и психологическую аргументацию). Протестируйте тексты на наличие паралогизмов и софизмов. Представьте свою точку зрения на вопрос. В чем причины появления подобных дискуссий и что они дают науке?
		Иностранный язык в профессиональной деятельности
УК-5.1	Ориентируется в межкультурных коммуникациях на	1. Закончитеправило. Aktiv und Passiv sind zwei verschiedene Arten, die Wirklichkeit zu betrachten: Beim Passiv wird nicht gesagt, wer was macht. Die handelnde Person ist nicht wichtig. Wichtig ist nur, was passiert. Das Passiv wird mit

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	основе анализа	dem Verbund dem gebildet. Die Verben stehen auf Platz und am
	смысловых связей	des Satzes.
	современной	
	поликультуры и	2. Переведите предложения. Выделите конструкции с пассивным залогом.
	полиязычия	Die BRD gehört zu den führenden Wirtschaftsländern der Welt. Die Industrie Deutschlands hat einen
		weltweiten Ruf. Durch den Einsatz moderner Technik wird die Arbeitsproduktivität erhöht.In den meisten
		Industriezweigen der BRD werden die Arbeiten von Maschinen gemacht. Die deutschen Waren werden
		überwiegend in andere westeuropäische Staaten verkauft. Vor allem werden Maschinen, Autos, Schiffe, optische und technische Geräte exportiert. Fast die Hälfte der chemischen Produkte wird auch exportiert. In
		Deutschland werden Kohle und Eisenerz abgebaut. Die Kohle werden nur für die Energieerzeugung verwendet.
		Schon 50 % des Stromes wird in Deutschland aus Kernenergie gewonnen.
		3. Поставьтеглаголв PräsensPassiv.
		1. Die Konferenz (organisieren) schnell.
		2. Viele Fragen (besprechen) in der Versammlung.
		3. Die Flugticket (reservieren) von der Sekretärin.
		4. Diese Buchmesse (besuchen) von vielen Menschen.
		5. Der Umschlag (kaufen) im Buchladen.
		4. Поставьтеглаголв PräteritumPassiv.
		1. Der Patient (untersuchen) von dem Arzt.
		2. Die Aufgabe (erledigen) in kurzer Zeit.
		3. Der Arbeitsplatz (wechseln) in diesem Jahr.
		4. Das Wirtschaftssystem in Deutschland (nennen) "Soziale
		Marktwirtschaft".
		5. Die deutschen Waren (verkaufen) in anderen europäischen Staaten.
		5. Поставьтеглаголв PerfektPassiv.
		1. Ein Schuhgeschäft (öffnen) schon.
		2. Die Computerprogramme (schreiben) in vorigem Jahr.
		3. In Deutschland (herstellen) Reifen, Autositze und Scheinwerfer.

индикато дост	катор ижения тенции	Оценочные средства
	4	Die Bewerbungsfotos (speichern) digital.
	5	In den meisten Industriezweigen der BRD (machen) die Arbeiten von Maschinen.
УК-5.2 Владеет на толерантна поведения выполнена профессию задач	пвыками 1 при 2 при 3 der Gese 4 5 6 2 3 4 5 3	Закончитеправильно. Der «Einzelunternehmer» ist der alleinige

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства			
		1. Von meinem zukünftigen Beruf wünsche ich mir in erster Linie, dass ich kreativ sein kann. Ich möchte gern meinen eigenen entwickeln können und mit anderen Probleme lösen. Und ich möchte auf keinen Fall an Aufgaben arbeiten. 2. Ich will in meinem Beruf vor allen machen und viel Geld Mir ist auch wichtig, dass der Beruf interessant ist und ich eine Aufgabe habe. Dafür wäre ich auch bereit, zu machen. Und natürlich möchte ich einen Beruf, der für mich eine ist. 3. Ich träume davon, einen zu haben, denn ich möchte eigentlich nicht 38,5 in der Woche in einem Büro arbeiten. Lieber bekomme ich ein geringeres und habe dann auch noch Zeit, zu arbeiten, ich würde gern Computer- und Handykurse 4. Ich habe schon viele Jobs gemacht und dabei eines gelernt: für mich ist das sehr wichtig. Ich muss mich in meiner Arbeit nicht, wichtiger ist mir der gute mit den Kollegen und eine geregelte Ich möchte neben der Arbeit noch genug Zeit für meine Hobbys			
		und			

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		5. Соотнесите.
		1) das а) имущество, состояние;
		Unternehmen собственность
		2) der b) товарищество
		Gesellschafter с) вклад, взнос, пай
		3) das Vermögen e) негласное (анонимное)
		4) die товарищество
		Personengesellschaft f) участник товарищества,
		5) der компаньон
		Geschäftsführer g) предприятие
		6) die Haftung h) коммерческий директор
		7)offene i)ответственность
		Handelsgesellschaft j) правление
		8) der Vorstand k)открытое торговое 9) stille общество
		Gesellschaft
		10) die Einlage
УК-6-		10) the Emiliage

Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

Методология и методы научного исследования			
УК-6.1	Определяет образовательные	Теоретические вопросы: 1. Каковы методологические параметры педагогического исследования?	
	способы	2. В чем отличие проблемы от проблемной ситуации, проблемы от практической задачи, проблемы от темы?	
	-	3. Как взаимосвязаны проблема и практическая задача? 4. В чем отличие научной проблемы от практической?	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	числе	5. Каковы способы обнаружения актуальных педагогических проблем?
	профессиональной)	6. Почему необходимо сужать рамки проблемы исследования?
	деятельности на	7. В чем отличие нейтральной формулировки темы исследования от проблемной?
	основе самооценки	8. Каков алгоритм доказательства актуальности проблемы и темы исследования?
		9. Что понимают под объектом и предметом исследования?
		10. Какое понятие отражает решение проблемы исследования?
		11. Как взаимосвязаны цель и предмет исследования, цель и задачи исследования, задачи и гипотеза?
		12. Какое понятие представляет собой совокупность теоретически обоснованных предположений,
		истинность которых подлежит проверке?
		13. Какого характера бывают задачи исследования и как это связано со структурой магистерской работы?
		14. Какие типичные ошибки допускают при определении объекта и предмета исследования,
		формулировке цели и задач исследования?
		15. Каким требованиям должна отвечать гипотеза исследования?
		16. Что понимают под новизной, теоретической и практической значимостью исследования?
УК-6.2		Практические задания:
		Задание 1. Определите интеллектуальный и общекультурного уровень своего развития как педагога-
	инструментов	исследователя
	непрерывного	Задание 2. Определите у себя способности к абстрактному мышлению, анализу, синтезу информации.
	образования	Комплексное задание:
		Проанализируйте 3 автореферата по педагогическим исследованиям и составьте таблицу, доказывающую
	профессиональных компетенций и	связь гипотезы, цели и задач. По результатам анализа заполнить таблицу 2.
	социальных навыков	по результатам анализа заполнить таолицу 2. Таблица 2 – Связь гипотезы, цели и задач
	социальных навыков	Автор/Тема:
		Методологиче
		ский аппарат
		Цель
		Гипотез
		a
		Задачи

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		Решение исследовательских задач: 1. По предложенной схеме составьте рабочий вариант методологического раздела программы своего исследования. Схема методологического раздела программы: формулировка проблемы, определение объекта и предмета исследования; формулировка цели и задач исследования; интерпретация основных понятий; предварительный системный анализ объекта исследования; формулировка рабочей гипотезы; выберите методологические подходы к решению вашей проблемы и обоснуйте их необходимость и постатонность.
УК-6.3	Выстраивает гибкую профессиональную траекторию с учетом накопленного опыта профессиональной деятельности, динамично изменяющихся требований рынка труда и стратегии личного развития	 Определите, какая из следующих формулировок относится к числу практических задач, а какая к научной проблеме: выявить факторы, способствующие реализации воспитательных возможностей процесса обучения; повысить эффективность обобщения и внедрения в педагогическую практику передового педагогического опыта. По предложенной теме сформулируйте объект и предмет исследования.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
		Практические задания:	
		1. Протестируйте себя на развитие методологической культуры (тест В.И. Андреева).	
		Проанализируйте результаты.	
		2. Подберите комплекс анкет (5-7) по анализу себя как профессионала и личности. Ответьте на вопросы	
		анкеты, проанализируйте результаты.	
		3. Сделайте подборку 5-7- тестов на изучение личностных качеств, протестируйте себя и	
		проанализируйте результаты	
	ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ		

ОПК-1 –

Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики

Управление рисками в образовании

ОПК-1.1	Анализирует и	Теоретические вопросы:
	использует	1. Государственная политика в области образования: понятие и принципы
	нормативные	2. Нормативная база в области государственного и муниципального управления рисками в
	правовые документы,	образовании
	регламентирующие	3. Методологический подход к определению системных рисков управления при реализации
	требования к	государственной политики в области образования и науки
	профессиональной	4. Системные риски управления в российском образовании и науке
	деятельности	5. Государственные и муниципальные органы власти и их роль в управлении рисками в образовании
		6. Роль контрольно-надзорных органов в управлении рисками в образовании
		7. Риск-ориентированный подход при государственном контроле в сфере образования
		8. Национальные проекты России в области образования и риски их реализации
		9. Общественное управление рисками в образовании
		10. Проблемы исследования рисков в образовании
		11. Антикоррупционная политика государства в образовании
		12. Государственное управление инновационными рисками в образовании
		13. Государственное и муниципальное управление информационной безопасностью в сфере

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		образования 14 Управление профессиональными рисками в сфере образования
		 Задания: Изучите Конституцию РФ, ФЗ «Об образовании», Трудовой кодекс РФ, ФЗ «Об информатизации, информационных технологиях и информационной безопасности». Какие статьи данных нормативных актов и как (опосредованно или непосредственно) касаются вопросов государственного и муниципального управления в образовании? Подготовьте реферат на одну из тем: Риск-ориентированный подход в государственном управлении образованием Риск-ориентированный подход в муниципальном управлении образованием Нормативное регулирование рисков в сфере образования Системные риски управления в российском образовании Роль государственных и муниципальных органов власти в управлении рисками в образовании Роль контрольно-надзорных органов в управлении рисками в образовании Риск-ориентированный подход при государственном контроле в сфере образования Национальные проекты России в области образования и риски их реализации Общественное управление рисками в образовании Антикоррупционная политика государства в образовании Государственное управление инновационными рисками в образовании Государственное и муниципальное управление информационной безопасностью в сфере образования Управление профессиональными рисками в сфере образования
ОПК-1.2	Применяет нормативно-правовые акты в сфере образования с учетом	Теоретические вопросы: 1. Сущность категории «риск» 2. Риск и неопределённость 3. Функции риска

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
pu	норм профессиональной этики	 Объективные и субъективные стороны риска Деятельность в условиях риска Управление риском как отрасль знания Логические и исторические предпосылки создания теории управления риском. История развития исследования рисков. Эволюция представлений о риске Роль и место риска как экономической категории Терминология управления рисками Проблемные вопросы: Сделайте сопоставительный анализ определений риска. Какое из нах, на Ваш взгляд, является наиболее точным? Почему? А) Событие или группа родственных случайных событий, наносящих ущерб объекту, обладающему данным риском. В Возможность любых (позитивных или негативных) отклонений показателей от предусмотренных проектом их средних значений. В) Вероятность возникновения потерь, убытков, недопоступлений планируемых доходов, прибыли. Г. Вероятность достижения положительного или отрицательного проектного результата в зависимости от действия внешних и внутренних факторов , определяющих степень неопределенности субъекта и объекта риска. Существует ли отличие угрозы от опасности? Проведите анализ представленных дефиниций «риск» Каким образом неоклассический подход определяет риск? Сформулируйте разницу между риском и неопределенностью. В чем заключается сущность защитной функции риска? Может ли риск выполнять инновационную функцию? Кто в организации является владельцем риска? Каковы функции риск-менеджера? Каковы функции риск-менеджера? Составьте логическую схему по теме «Основные понятия управления рисками»
		_

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства
ОПК-1.3	Осуществляет	,	Теоретические вопросы:
	профессиональное		1. Общая классификация опасностей
	взаимодействие	c	2. Система рисков
	участниками		3. Классификации рисков
	образовательных		4. Факторы и причины риска
	отношений	В	5. Прогнозирование рисковой ситуации
	соответствии	c	6. Специфика сбора информации для оценки рисков в организации
	нормами		7. Склонность к риску. Рисковое поведение человека. Психологические факторы, определяющие
	профессиональной		поведение человека в условиях риска. Определение склонности к риску.
	этики		8. Способы оценки степени риска
		,	9. Специфика сбора информации для оценки рисков в организации
		1	Проблемные вопросы и задания:
			1. «Инновационный риск» - это:
			А. Вероятность потерь, возникающих при вложении средств в производство новых товаров (услуг), которые, возможно, не найдут ожидаемого спроса на рынке.
			Б) вероятность потерь, возникающих при вложении средств в разработку управленческих
			инноваций, которые не принесут ожидаемого эффекта или дополнительных доходов.
			В) Риск в коммерческой, производственной деятельности в ситуации неопределенности вследствие недостатка информации.
			го Вероятность потерь, возникающих при вложении средств в производство новых товаров (услуг).
			2. Какие изменения происходят с риском инвестиций при выявлении прямолинейной зависимости
			факторов риска от уровня риска, например, при снижении конкурентоспособности продукции?
			А0 Риск инвестиций растет с уменьшением фактора риска.
			Б) Риск инвестиций снижается с уменьшением факторов риска.
			В) Риск инвестиций растет с увеличением факторов риска.
			Риск инвестиций не изменяется.
			3. Что такое техногенный риск?
			4. Какие типы рисков выделяют по критерию «последствия реализации рисковой ситуации»?
			5. Каковы причины страхового риска?
			6. Какие типы риска выделяют в зависимости от характера их учета?

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
•	,	7. Какие типы предпринимательского риска выделяет Й.Шумпетер?
		8. Каковы причины коммерческих рисков?
		9. Что представляет собой риск финансовой устойчивости?
		10. Что характеризует инновационный риск?
		11. Каким организациям присущ валютный риск?
		12. Каковы проявления налогового риска?
		13. В каких ситуациях может возникать инновационный риск?
		14. Охарактеризуйте риски, возникающие на первом этапе реализации инновационного проекта.
		15. В каких случаях возникает риск недостаточного объема патентования технических и маркетинговых решений инноваций?
		Выберите образовательную организацию для исследования. Проанализируйте перечень возможных
		внутриорганизационных рисков, внешних рисков, оцените вероятность их наступления, определите
		мероприятия по минимизации рисков, задокументируйте результаты
	Нормативно-пра	вовое обеспечение управления и функционирования образовательной организации
ОПК-1.1	Анализирует и	Домашнее задание 1
	использует	Повторить принципыорганизациинормативно-
	нормативные	правовойбазыобразовательнойдеятельностивРоссийскойФедерации.
	правовые документы,	
		идентифицировать нормативную среду для образовательной организации одного из типов (по выбору
	-	студента). Список действующих правовых актов и нормативно-методических документов должен
	профессиональной	отражать уровневую организацию нормативной среды.
	деятельности	Рекомендации:
		1. Изучить статью 23 «Типы образовательных организаций» Федерального закона от 29.12.2012 N
		273-ФЗ (в действующей редакции) "Об образовании в Российской Федерации". Выбрать один из типов.
		Согласовать выбор с преподавателем (типы не должны повторяться).
		2. Изучить требования ФЗ «Об образовании», касающиеся всех видов деятельности
		образовательной организации выбранного типа. Определить состав документов, регламентирующих ее
		деятельность, представив его в виде иерархического списка источников 4-х уровней: 1) правовые акты, издаваемые высшими государственными органами федеральной
		законодательной власти и высшими органами управления (Конституция, кодексы, федеральные

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		конституционные законы (ФКЗ), федеральные законы (ФЗ), постановления Правительства, указы Президента РФ);
		2) правовые акты, издаваемые федеральными органами исполнительной власти: министерствами, комитетами, ведомствами как общеотраслевого, так и ведомственного характера (приказы министерств, ведомственных комитетов, служб, агентств, бюро и др.; инструктивные письма, типовые положения, типовые и технические регламенты, типовые инструкции и др., общероссийские и ведомственные классификаторы, ГОСТы, перечни типовых документов и др.); 3) правовые акты, издаваемые органами законодательной и исполнительной власти субъектов РФ и их территориальных образований (законы постановления правительства субъектов РФ, распоряжения и постановления глав администраций, различные подзаконные акты); 4)локальные акты, правовые акты нормативного и инструктивного характера, а также методические документы по документационному обеспечению управления, издаваемые руководством образовательной организации (устав, положения, инструкции, в том числе инструкции (правила) по делопроизводству организации, табели унифицированных форм, альбомы бланков, положения о делопроизводстве, о работе с персональными данными и прочие организационно-правовые локальные акты).
		3. Все перечисляемые документы должны содержать идентифицирующие их реквизиты (наименование документа, дата издания, кем утвержден, дата последней редакции)
		Контрольная работа
		В качестве контрольной работы студентам предлагается составить реферат и выступить с докладом по теме:
		«Документирование деятельности образовательного учреждения (указать выбранный тип)». Типы образовательных учреждений не должны повторяться в группе (записаться у старосты). Перечень типов образовательных учреждений см. по ст.23 ФЗ «Об образовании в РФ».
		Требования к реферату
		Документирование деятельности образовательного учреждения
		Содержание должно демонстрировать следующие знания и умения студентов: Знание:
		- специфических черт документирования деятельности образовательного учреждения; - типового состава систем документации, формирующих документальный фондобразовательного

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		учреждения; - способов и средств документирования, применяемых в процессе деятельностиобразовательного учреждения; - нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность и ее документирование в образовательных учреждениях (по типам). Умение - составить нормативно-правовую базу документирования деятельности конкретной организации; - опираясь на нормативно-правовой акт, определять состав необходимых документов. Реферат на 10-15 страниц, через 1,5 интервала, 14 шрифтом. Обязательны титульный лист, оглавление, список литературы и источников, внутритекстовые ссылки. Возможны приложения. Контрольная индивидуальная работа выполняется в бумажном и электронном виде 1. Характеристика типа образовательного учреждения. (Желательно привлечение статистических данных о том, сколько в России/ регионе/области/ городе зарегистрировано подобных организаций). 2. Общая характеристика управления в данном образовательном учреждении. 3. Основной состав нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность образовательного учреждения. 4. Порядок хранения документов в образовательном учреждении. 5. Список литературы и источников.
		 Тест 1 1. Определите, к какому уровню нормативной базы относится следующий документ: Приказ Росархива от 11.04.2018 N 44 "Об утверждении Примерной инструкции по делопроизводству в государственных организациях"? а. нормативно-правовые акты федеральной законодательной власти; b. нормативно-правовые акты и нормативно-методические документы федеральной исполнительной власти; с. нормативно-правовые акты законодательной и исполнительной власти субъектов РФ и их

Оценочные средства
территориальных образований; d. нормативные локальные акты образовательной организации. 2. Определите, к какому уровню нормативной базы относится следующий документ Письмо Министерства образования Российской Федерации от 20.12.2000 г. № 03-51/64 «О Методических рекомендациях по работе с документами в общеобразовательных учреждениях» а. нормативно-правовые акты федеральной законодательной власти; b. нормативно-правовые акты законодательной и исполнительной власти субъектов РФ и их территориальных образований; d. нормативные локальные акты образовательной организации. 3. Определите, к какому уровню нормативной базы относится следующий документ: Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»? а. нормативно-правовые акты федеральной законодательной власти; b. нормативно-правовые акты федеральной законодательной власти; c. нормативно-правовые акты и нормативно-методические документы федеральной исполнительной власти; c. нормативно-правовые акты законодательной и исполнительной власти субъектов РФ и их территориальных образований; d. нормативные локальные акты образовательной организации. 4. Какое высказывание является НЕВЕРНЫМ? а. Дата и регистрационный номер документа оформляются не на всех бланках b. Реквизиты «Дата документа» и «Регистрационный номер документа» являются данными о регистрации документа и поэтому являются доказательством существования документа и включением его в документальный фонд организации с. Реквизиты «Дата документа» и «Регистрационный номер документа» оформляются на одном уровне по отношению друг к другу d. Оба реквизита — «Дата документа» и «Регистрационный номер документа» — выполняют юридическую функцию, а также выполняют поисковую функцию, так как позволяют организации вести информационно-справочную работу

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	,	5. Какое определение соответствует стандартизированному определению организационно-
		распорядительного документа:
		а. Документ, обеспечивающий функционирование и взаимосвязь управляющей и управляемой систем на всех уровнях.
		b. Вид письменного документа, в котором фиксируют решение административных и
		организационных вопросов, а также вопросов управления, взаимодействия, обеспечения и
		регулирования деятельности органов власти, учреждений, предприятий, организаций, их подразделений и должностных лиц.
		с. Документ, созданный юридическим или физическим лицом, оформленный и удостоверенный в установленном порядке.
		d. Официальный документ, используемый в текущей деятельности организации.
		Tect 2 1. В этот документ закрепляет принятые внутри организации правила работы с документами на
		всех этапах работы с ними. Назовите этот документ.
		а. Устав образовательной организации,
		b. бланк организации,
		с. инструкция по делопроизводству,
		d. номенклатура дел.
		2. С помощью этого документа в образовательной организации осуществляется систематизация
		документов, группировка документов в дела, учет документов временных сроков хранения, отбор и
		передача документов на архивное хранение, решение о выделении дел к уничтожению. Назовите
		этот документ. а. Устав образовательной организации,
		а. Устав образовательной организаций, b. бланк организации,
		с. инструкция по делопроизводству,
		d. номенклатура дел.
		3. Какие распорядительные документы издаются по оперативным вопросам и для организации
		исполнения других распорядительных документов:

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		а. распоряжения
		b. решения
		с. постановления
		d. приказы
		4. Какие распорядительные документы НЕ относятся к документам, издаваемым на основе
		единоначалия?
		а. приказы
		b. распоряжения
		с. решения
		d. указания
		5. На какие виды подразделяются бланки документов по расположению реквизитов согласно ГОСТ
		P 7.0.97-2016?
		а. угловые и продольные
		b. общий бланк, бланк письма, бланк конкретного вида документа
		с. бланк организации, бланк структурного подразделения организации, бланк должностного лица d. центрированные и флаговые.
		Вопросы к экзамену
		6. Нормативная среда образовательной организации в Российской Федерации. Уровни и источник формирования нормативной среды для образовательной организации в РФ.
		7. Основные положения документов ЮНЕСКО об образовании.
		8. Стандарты профессиональной деятельности в области образования.
		9. Понятие и общая характеристика образовательной программы.
		10. Организационно-правовые формы учреждений и организаций системы образования.
		11. Законы и система подзаконных актов, регулирующих управленческую деятельность в
		образовательной организации.
		12. Законодательные акты по Челябинской области (или иного субъекта РФ по выбору
		студента), регламентирующие деятельность учреждений образовательной сферы.
		13. Устав образовательной организации.
		14. Локальные акты образовательной организации.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		 15. Понятие делопроизводства и архивного дела. 16. Особенности делопроизводства в образовательной организации. 17. Законодательство в области делопроизводства и архивного дела. Распределение ответственности за организацию и ведение делопроизводства в образовательной организации? 18. Документирование деятельности образовательной организации. Общая характеристика систем документации. 19. Юридическая сила управленческих документов.
ОПК-1.2	акты в сфере образования с учетом норм	Домашнее задание 2 1. Изучить статью 30 «Локальные нормативные акты, содержащие нормы, регулирующие образовательные отношения» Федерального закона от 29.12.2012 N 273-ФЗ (в действующей редакции) "Об образовании в Российской Федерации" 2. Ответить на вопросы: К какой группе управленческих документов будут относиться локальные акты образовательной организации? Какие документы для образовательной организации являются учредительными? 3. Составьте список локальных актов для образовательных организаций выбранного типа. 4. Пользуясь (а) Перечнем типовых управленческих архивных документов, образующихся в процессе деятельности государственных органов, органов местного самоуправления и организаций, с указанием сроков их хранения, утв. Приказом Росархива от 20 декабря 2019 г. № 236; (б) Перечнем документов со сроками хранения Министерства просвещения СССР, органов, учреждений и организаций его системы, утв. Приказом Министерства просвещения СССР от 30 декабря 1980 года № 176; (в) Приложением 18 «Примерная номенклатура дел общеобразовательного учреждения» к Письму Министерства образования Российской Федерации от 20.12.2000 г. № 03-51/64 «О Методических рекомендациях по работе с документами в общеобразовательных учреждениях», определить сроки хранения для всех документов из списка, указав статью и пункт год Перечня, например: № Типовое наименование Срок хранения № статьи Перечень П/п локального акта

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции			Оцено	очные средства		
		17	Учебные планы и программы курсов повышения квалификации учителей, воспитателей, работников внешкольных	Постоянно	603	Перечень 1980	
			учреждений, программы для самообразования				
		18					
		делопрои 51922) Консульт	ить Приказ Росархива оп изводству в государственни гантПлюсwww.consultant.ru ить на вопросы и представи	ых организациях http://www.consu	" (Зарегистрированс в altant.ru/document/con	в Минюсте Росс	ии 17.08.2018 N системе
		2. OTBeTi	ть на вопросы и представи		и части таолицы.	Ответ	1
		Л2 П.п.		Вопрос		Orber	
		11111	Документооборот МУ вкл перемещений документов документами в процессе в эти операции.	в, а также операц	ции, совершаемые с		
		2	На какие принципы опира документооборота в МУ?)	п		
		3	Как ведут учет документо				-
		4	Какие документы попада документов государствен				

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства	
		5	Что такое «МЭДО»?	
		6	Что входит в понятие «корреспонденция» государственной организации?	
		7	Нужно ли проводить первичную обработку электронных документов?	
		8	Приказам и распоряжениям по основной деятельности в государственной организации присваиваются порядковые номера? Следует ли их регистрировать в отдельно, в разных регистрационных формах?	
		9	Как организовать документооборот присланных бумажных документов, если в организации действует СЭД?	
		10	Какие документы государственной организации могут создаваться, храниться и использоваться исключительно в электронном виде? Как установить перечень этих документов?	
		11	Где регистрируются протоколы заседаний, совещаний, проводимых руководством организации?	
		12	Какие требования предъявляются к маршрутам движения организационно-распорядительных документов в СЭД?	
		13	Чему должно соответствовать прохождение внутренних документов на этапах их подготовки и оформления, а чему на этапе исполнения?	
		14	Сколько раз и где нужно регистрировать входящие документы?	
		15	Какую задачу ставит руководитель службы ДОУ государственного учреждения при организации документооборота?	
		16	Следует ли всегда сохранять конверты или упаковку входящих документов?	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства	
	,	17	Какие дополнительные потоки наблюдаются внутри потока входящей документации МУ?	
		18	Когда нужно зарегистрировать исходящий документ, если он был подписан в конце рабочего дня или в нерабочее время?	
		19	Для каких исходящих документов составляются сопроводительные письма?	
		20	Какова цель предварительного рассмотрения получаемых документов?	
		21	Этапу первичной обработки документов соответствуют несколько операций. Назовите их.	
		22	Какие данные вносятся в СЭД о входящих и исходящих документах государственной организации?	
		23	Что делать, если вы получили нестандартное по весу, размеру и т.п. почтовое отправление?	
		24	Что делать, если вы получили почтовое отправление в поврежденной упаковке?	
		25	Следует ли делать копии исходящих документов?	
		26	Кто такой ответственный исполнитель документа? Каковы его обязанности?	
		27	Перед регистрацией исходящих документов Служба делопроизводства проверяет их правильность. На что конкретно обращается внимание?	
		28	Назовите средства связи для доставки и отправки документов МУ в организации и органы власти.	
		29	Кто разрабатывает маршруты движения организационнораспорядительных документов для СЭД государственной организации?	
		30	Назовите цель организации документооборота в государственной организации.	

pa	достижения компетенции	Оценочные средства
		31 Как могут регистрироваться внутренние документы?
		Домашнее задание 6 Проанализируйте номенклатуру дел образовательной организации выбранного типа или предложенную преподавателем. Ответьте на вопросы.
		 Для чего предназначена номенклатура дел в образовательном учреждении? Как разрабатывается номенклатура дел образовательного учреждения? Существует ли для данной организации Типовая номенклатура дел? Как определить форму и структуру номенклатуры дел? Как установить сроки хранения документов?
		6. Когда должна обновляться номенклатура дел образовательного учреждения? 7. Кто составляет и оформляет номенклатуру дел образовательной организации?
		7. Кто составляет и оформаляет поменклатуру дел образовательной организации:
		Контрольная работа
		В качестве контрольной работы студентам предлагается составить реферат и выступить с докладом по теме:
		«Документирование деятельности образовательного учреждения (указать выбранный тип)». Типы образовательных учреждений не должны повторяться в группе (записаться у старосты). Перечень типов образовательных учреждений см. по ст.23 ФЗ «Об образовании в РФ».
		Требования к реферату
		Документирование деятельности образовательного учреждения Содержание должно демонстрировать следующие знания и умения студентов: Знание:
		- специфических черт документирования деятельности образовательного учреждения; - типового состава систем документации, формирующих документальный фондобразовательного учреждения;
		- способов и средств документирования, применяемых в процессе деятельностиобразовательного учреждения; - нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность и ее документирование в

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
индикато	-	Оценочные средства образовательных учреждениях (по типам). Умение - составить нормативно-правовую базу документирования деятельности конкретной организации; - опираясь на нормативно-правовой акт, определять состав необходимых документов. Реферат на 10-15 страниц, через 1,5 интервала, 14 шрифтом. Обязательны титульный лист, оглавление, список литературы и источников, внутритекстовые ссылки. Возможны приложения. Контрольная индивидуальная работа выполняется в бумажном и электронном виде Типовой план реферата 1. Характеристика типа образовательного учреждения. (Желательно привлечение статистических данных о том, сколько в России/ регионе/области/ городе зарегистрировано подобных организаций). 2. Общая характеристика управления в данном образовательном учреждении. 3. Основной состав нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность образовательного учреждения. 4. Характеристика документального фонда (документов, их комплексов и систем документации, формирующихся в деятельности образовательного учреждения): • организационно-правовая документация; • плановая документация; • информационно-справочная и справочно-аналитическая документация; • информационно-справочная и справочно-аналитическая документация; • отчетная документация; • документация по обеспечению кадрами (по личному составу); • финансовая документация (бухгалтерский учет и отчетность);
		 документация по материально-техническому обеспечению; договорная документация, документация по документационному и информационному обеспечению деятельности учреждения;

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		• документация, отражающая образовательную деятельность;
		• другие системы документации (если есть).
		5. Анализ примерной номенклатуры дел образовательного учреждения.
		6. Порядок хранения документов в образовательном учреждении.
		7. Список литературы и источников.
		Тест 1
		1.Продолжите фразу: «Организация делопроизводства в образовательном учреждении
		непосредственно регламентируется»
		а. нормативно-правовыми актами федеральной законодательной власти;
		b. нормативно-правовыми актами федеральной исполнительной власти;
		с. нормативно-правовыми актами законодательной и исполнительной власти субъектов РФ и их
		территориальных образований;
		d. нормативными локальными актами образовательной организации.
		2.Какое высказывание является неверным?
		а. Реквизит «наименование вида документа» является документообразующим признаком,
		позволяющим получить начальное, самое общее представление о документе, его правовой
		значимости В Померовиче ГОСТ В 7.0.07.2016 година областичных для возмения и для возмения и
		b. Применение ГОСТ Р 7.0.97-2016 является обязательным для всех современных организаций, учреждений, предприятий любых организационно-правовых форм
		с. Формуляр документа продиктован не только необходимостью структурировать информацию,
		сделать ее эргономичной, но и необходимостью придать документу юридическую силу, сделать
		запечатленную в нем информацию официальной
		d. Каждый реквизит как первичный структурный элемент документа в той или иной степени
		отражает юридически значимую информацию
		3. Каким организационным документам соответствует следующая характеристика:
		Это организационно-правовые акты, определяющие порядок образования, права и обязанности,
		организацию работы как в организации в целом, так и в ее структурных подразделениях. В этих
		документах также могут быть отражены права и обязанности отдельных должностных лиц,
		определяться основные организационные вопросы проведения различных мероприятий в организации

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
P.		(конкурсов, семинаров, фестивалей, выставок).
		а. правила
		b. положения
		с. инструкции
		d. уставы
		4. Какому организационному документу соответствует следующая характеристика: Это локальный нормативный акт организации, регламентирующий в соответствии с Трудовым Кодексом и иными федеральными законами порядок приема и увольнения работников, основные права, обязанности и ответственность сторон трудового договора, режим работы, время отдыха, применяемые к работникам меры поощрения и взыскания, а также иные вопросы регулирования трудовых отношений у данного работодателя. а. инструкция инспектора по труду b. правила внутреннего трудового распорядка с. положение о трудовых отношениях в организации d. трудовой договор
		 5. Какому управленческому документу соответствует следующая характеристика: Это вид письменного документа, в котором фиксируют решения административных и организационных вопросов, а также вопросов управления, взаимодействия, обеспечения и регулирования деятельности органов власти, учреждений, предприятий, организаций, их подразделений и должностных лиц. а. финансово-бухгалтерский b. кадровый с. организационно-распорядительный d. планово-отчетный 6. Какому документу соответствует следующая характеристика:
		Это правовой акт, устанавливающий технологию создания или получения документов, их обработки, хранения и использования в деятельности организации.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
pu	компетенции	а. должностная инструкция	
		b. должностная инструкция b. должностной регламент	
		с. положение о службе ДОУ	
		d. инструкция по делопроизводству	
		Тест 2	
		1. В какой части распорядительного документа необходимо помещать перечен	нь документов,
		утративших силу или подлежащих изменению в связи с изданием данного акта?	
		а. в любом пункте распорядительной части	
		b. в первых пунктах распорядительной части	
		с. в констатирующей части	
		d. в конце текста	
		2. Из каких частей состоит текст распорядительного документа:	
		а. аналитическая часть/ обобщающая часть	
		b. разъяснительная часть/ директивная часть	
		с. констатирующая часть/ распорядительная часть	
		d. вводная часть/ основная часть/ заключительная часть	
		3. Какому виду документа соответствует следующий текст:	
		23.09.20013 в 9.00 на занятиях по основам правоведения присутствовало 2 студента и	з состава
		группы 25 человек, в результате чего занятия пришлось отменить.	
		Доцент кафедры права Подпись / И.В. Шепель	25 00 2012
			25.09.2013
		а. докладная записка	
		b. пояснительная записка	
		с. объяснительная записка	
		d. служебная записка	
		4. Для каких видов документов используют общий бланк?	
		Выберите один ответ:	
		а. любых видов документов, кроме приказа	
		b. любых видов документов	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	,	с. только для письма
		d. любых видов документов, кроме письма
		5. На какие типы подразделяются документы по происхождению:
		а. общедоступные/ конфиденциальные/ секретные
		b. личные/ официальные
		с. входящие/исходящие/внутренние
		d. индивидуальные/трафаретные/ типовые
		Вопросы к экзамену
		1. Документирование исследовательской деятельности образовательной организации. Способы
		защиты авторских прав.
		 Документальный и архивный фонды образовательной организации. Локументирование управленческой леятельности. Организация, планирование.
		3. Документирование управленческой деятельности. Организация, планирование, распорядительство, координация, контроль и другие управленческие функции в документах
		распорядительство, координация, контроль и другие управленческие функции в документах образовательной организации.
		4. Документирование образовательной деятельности. Основная образовательная
		программа. Учебный план (иные виды плановых документов по образовательной
		деятельности). Рабочая программа. Программы образовательных мероприятий.
		5. Документарная подготовка образовательной организации к лицензированию и
		государственной аккредитации.
		6. Понятие документооборота. Основные этапы документооборота.
		7. Управление документопотоками в образовательной организации. Электронная
		и традиционная форма документооборота.
		8. Организация использования документов в образовательной организации.
		Доступ к документам.
		9. Правовые основы в области информационного обеспечения образовательной
		деятельности. Сайты образовательной организации.
		10. Организация оперативного и архивного хранения документов в
		образовательной организации (на примере одного из типов).
		11. Локальные нормативные акты по делопроизводству образовательной
		организации.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		12. Инструкция по делопроизводству. Цель создания, задачи, требования к составлению, оформлению и введению в действие 13. Номенклатура дел. Цель и задачи создания, требования к составлению, оформлению и введению в действие. 14. Уничтожение документов образовательной организации. Порядок выделения дел к уничтожению. Документирование процедуры уничтожения документов.
ОПК-1.3	Осуществляет профессиональное взаимодействие участниками образовательных отношений соответствии нормами профессиональной этики	Домашнее задание 5 Приведите по 2 примера документов по личному составу, отражающие документирование следующих процессов: процессы движения кадров; процедуру аттестации; воинский учет. Кто отвечает за составление данных документов? Какими нормативными актами руководствуется? Контрольная работа 4. Характеристика документального фонда (документов, их комплексов и систем документации, формирующихся в деятельности образовательного учреждения): организационно-правовая документация, плановая документация; распорядительная документация; информационно-справочная и справочно-аналитическая документация; отчетная документация; отчетная документация; документация по обеспечению кадрами (по личному составу); финансовая документация (бухгалтерский учет и отчетность); документация по материально-техническому обеспечению; договорная документация,

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	,	учреждения;
		• документация, отражающая образовательную деятельность;
		• другие системы документации (если есть).
		Тест 1 1. Какому документу соответствует следующая характеристика: Этот документ устанавливает для работника конкретные трудовые (должностные, функциональные) обязанности и права в соответствии с занимаемой должностью, закрепляет его организационно-правовое положение в структуре учреждения, является правовой основой для проведения аттестации работника, определения его ответственности и взаимоотношения с другими работниками и подразделениями, позволяет объективно оценивать работу сотрудника организации. а. инструкция по делопроизводству b. положение о службе ДОУ с. должностной регламент
		d. должностная инструкция 2. Какие группы документов, с точки зрения организации доступа к ним, встречаются в
		образовательной организации?
		а. общедоступные,
		b. конфиденциальные
		с. секретные
		d. все группы возможны
		Тест 2
		1. К какой системе документации относится Личная карточка Т-2?
		а. финансово-бухгалтерской,
		b. документам по личному составу, с. организационно-правовой,
		d. распорядительной документации.
		2. Кто оформляет учетные личные карточки:

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства
pa	компетенции	
		а. работник
		b. руководитель структурного подразделения
		с. заместитель руководителя организации
		d. работник по кадрам
		3. Какой документ является основным документом о трудовой деятельности и о трудовом стаже
		работника:
		а. учетная личная карточка
		b. пенсионное удостоверение
		с. страховое свидетельство государственного пенсионного страхования
		d. трудовая книжка
		4. Какие виды дисциплинарных взысканий вписываются в трудовую книжку:
		а. увольнение
		b. все виды дисциплинарных взысканий вписываются в трудовую книжку
		с. строгий выговор
		d. взыскания в трудовую книжку не записываются
		5. Какие письма подписываются двумя лицами – руководителем организации и главным
		бухгалтером:
		а. гарантийные письма
		b. сопроводительные письма
		с. письма-запросы
		d. рекламные письма
		6. Каким документом необходимо оформить во избежание нарушения норм Трудового кодекса
		письменное напоминание о необходимости явиться для получения трудовой книжки уволенному
		работнику, не получившему ее:
		а. заказное письмо
		b. факсограмма
		с. SMS-сообщение
		d. электронное сообщение
		7. Какой документ подписывается руководителем структурного подразделения:
		а. справка

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства	
pa	компетенции		
		b. приказ	
		с. акт	
		d. служебная записка	
		8. В какой части распорядительного документа указывается информация о том, кто осуществляет контроль его исполнения?	
		а. в первом пункте распорядительной части	
		b. оформляется отдельной строкой после всех пунктов	
		с. в последнем пункте распорядительной части	
		d. в констатирующей части	
		Вопросы к экзамену	
		1. Кадровая политика образовательной организации. Организация документирования трудовых отношений. Права и обязанности работодателей и работников.	
		2. Разработка нормативных правовых актов, устанавливающих служебные отношения в образовательной организации.	
		3. Порядок заключения трудовых договоров. Общие основания прекращения трудовых	
		договоров. Основания и порядок расторжения трудовых договоров по инициативе работодателя, по инициативе работника образовательной организации.	
		 Документирование в области материальных и финансовых затрат государственных и муниципальных образовательных организаций. 	
		5. Установление и документальное закрепление социально-правовых условий и гарантий, необходимых для деятельности работников государственных, муниципальных и негосударственных образовательных учреждений.	
		6. Дисциплинарная ответственность и ее документирование	
		Документирование исследовательской деятельности образовательной организации. Способы	
		защиты авторских прав.	
		Учебная - ознакомительная практика	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочт	ные средства	
<i>ρα</i> ΟΠΚ-1.1	компетенции Анализирует и использует нормативные правовые документы, регламентирующие требования к профессиональной деятельности	Разделы (этапы) и содержание практики — изучение организационной структуры образовательной организации (базы практики) (вид учебного заведения; количество и контингент обучающихся; кадровое обеспечение; режим работы образовательного учреждения; основные направления в работе; инновации в работе ОУ; особенности системы воспитательной работы и традиции образовательного учреждения; перспективы развития образовательного учреждения; органы самоуправления; материальная база) — описание должностных обязанностей работников общеобразовательной организации: педагогов начальной, основной и средней общеобразовательной школы, с которым сотрудничал магистрант во время практики; работников административного аппарата (руководителя (директора) образовательной организации , заместителей руководителя (директора) по направлениям деятельности образовательной организации, социального педагога, психолога)	Виды работ на практике, ключая самостоятельную работу магистранта ристика базы практики Анализ организационной структуры образовательной организации (базы практики). Представления результатов анализа в форме письменного отчета Письменный отчет о должностных обязанностях работников образовательной организации	Подпись руководителя полнении плана практики
		 подборка нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность 		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
		образовательной организации и их		
		классификация;		
		изучение и анализ содержания		
		нормативно-правовых документов,		
		регламентирующих деятельность образовательной		
		организации;		
		– обзор документов, регламентирующихдеятельность образовательной организации		
		III. Раздел. Отчётно-аналитический		
		— оформление отчётной документации по Подготовка отчета о		
		пьтатам практики результатах практики		
		(для представления на		
		заседании кафедры).		
ОПК-1.2	Применяет	Анализ нормативно-правовых документов, регулирующих функционирование системы		
	нормативно-правовые	общего образования		
	акты в сфере	Изучение и анализ нормативно-правовых		
	образования с учетом	документов по целевой направленности и		
	норм	структуре.		
	профессиональной	Оформление результатов анализа в виде таблицы		
07716.4.0	ЭТИКИ	(для отчёта на заседании кафедры).		
ОПК-1.3	Осуществляет	T 06		
	профессиональное взаимодействие с	I. Общая характеристика базы практики		
	взаимодействие с участниками	I.1. Описание структуры базы практики 1.1. Вид образовательной организации (полное название и сокращенное	220	
	1 5	1.1. Вид образовательной организации (полное название и сокращенное написание)	его	
	отношений в	1.2. Количество и контингент обучающихся		
	соответствии с	1.3. Кадровое обеспечение:		
	нормами	1.3.1. Количество учителей/педагогов		
	_ ±	из них имеющие категории и звания		
	этики	1.3.2. Уровни образования:		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		– высшее образование –
		неоконченное высшее образование —
		– среднее профессиональное образование –
		– молодые специалисты (до 35 лет) –
		1.4. Режим работы образовательной организации
		1.5. Основные направления в работеобразовательной организации
		1.6. Образовательная организация в своей работе использует инновации
		1.7. Особенности системы воспитательной работы и традиции образовательной организации
		1.8. Перспективы развития образовательной организации
		1.9. Общественные структуры, созданные и функционирующие в образовательной организации, органы самоуправления
		1.10. Материальная базаобразовательной организации
		I.2. Описание должностных обязанностей работников общеобразовательной организации (педагогов начальной, основной и средней общеобразовательной школы, с которым сотрудничал магистрант во
		время практики; работников административного аппарата (руководителя (директора) образовательной
		организации, заместителей руководителя (директора) по направлениям деятельности, социального
		педагога, педагога-психолога):
		1.2.1. Документы, регламентирующие деятельность работников:
		– педагога начальной школы
		– педагога основной школы
		– педагога средней школы
		– руководителя (директора)
		– заместителя директора по учебной (учебно-воспитательной) работе
		– заместителя директора по начальной школе
		– заместителя директора по воспитательной работе
		– социального педагога
		– педагога-психолога
		1.2.2. Характеристика зоны ответственности каждого работника в соответствии со статусом
		(кратко, обобщенно только основное в одном-двух предложениях)

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		II. Анализ нормативно-правовых документов, регулирующие функционирование системы общего
		образования
		 2.1. Найдите, составьте перечень документов и сгруппируйте по уровням. Документы, составляющие нормативно-правовую базу, регламентирующие деятельность образовательной организации учреждения мною условно сгруппированы в уровней: 1. 2. 3.
		 2.2. Изучите и проанализируйте содержание нормативно-правовых документов. 2.3. Выявите, на какой аспект общего образования направлен каждый документ. Заполните таблицу I (пример приведен в табл.).
	бен проектировать о их реализации	сновные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое
		Организация работы с обращениями граждан и с родителями

ОПК-2.1 Определяет основные Тестовые задания: Раздел 3. «Организация работы с родителями и законными представителями обучающихся» принципы, методы и Тест 3 технологии 1. Образовательная организация получила письма следующей тематики. Какое из них не относится проектирования и к обращениям граждан? основных а) благодарственное письмо отдела образования за организацию единого государственного экзамена; дополнительных b) жалобу родителей о взимании платы за образовательные услуги дополнительного образования; образовательных с) предложение по совершенствованию управления системой образования; программ d) заявление о предоставлении социальной защиты работника образовательной организации. индивидуальных 2. К какой из нижеперечисленных категорий обращений граждан будет относиться заявление с образовательных просьбой разместить на территории образовательного учреждения городского лагеря для пребывания маршрутов

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	обучающихся	 детей школьного возраста? а) 0002.0013.0139.0267 Негосударственные формы обучения детей и подростков; с) 0002.0013.0139.0268 Внешкольные учреждения - юных техников, лагеря отдыха и т.д. d) 0002.0013.0139.1439 Оллата за детские дошкольные воспитательные учреждения. 3. Как должен поступить руководитель образовательной организации, если он получит анонимное обращение с угрозами жизни и здоровью своих подчиненных? а) проитнорировать данное обращение, не отвечать на него и не регистрировать; b) зарегистрировать и обратиться в правоохранительные органы; с) передать обращение в правоохранительные органы без регистрации в своей организации; d) выступить публично в СМИ. Вопросы к зачету по дисциплине «Организация работы с обращениями граждан и с родителями» 1. Обращение граждан как важнейшая форма участия граждан в управлении демократическим государством 2. ОГ как средство осуществления и охраны прав личности. 3. ОГ как средство осуществления связей государственного аппарата с населением. 4. ОГ как существенный источник информации, необходимо при решении текущих и перспективных вопросов государственного, хозяйственного и социально-культурного строительства. 5. ОГ как одна из форм участия граждан в управлении государственных и общественных органов, борьбе с волокитой, бюрократизмом и др. 7. Требования к порядку исполнения функции по рассмотрению обращений граждан в Российской Федерации (нормативно-методическая база). Итоговый тест по дисциплине «Организация работы с обращениями граждан» 1. Какой из перечисленных ниже институтов является наиболее популярным в статистике обращений граждан РФ?
		а) институт президентской власти РФ;

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		б) институт федеральной законодательной власти РФ; в) институт федеральной исполнительной власти РФ; г) институт законодательной и исполнительной власти субъектов РФ. 2.Как следует квалифицировать жалобу на нерассмотрение или несвоевременное рассмотрение ОГ? а) как жалобу на нарушение социально-экономического права; б)как жалобу на нарушение гражданского (личного) права; в) как жалобу на нарушение политического права; г) как жалобу на нарушение культурного права. 3. Кто должен организовать прием обращений граждан?
ОПК-2.2	планируемых образовательных результатов; отбирает и структурирует содержание основных	жильцов дома № 3 ул. Васильковая, проживающих на территории, прилегающей к школе, о том, что обучающиеся часто мусорят в их дворе. Этот факт вызывает у жильцов опасения за санитарное состояние двора. Жильцы просят разобраться в данной ситуации и предотвратить в дальнейшем подобные действия учеников школы. К письму приложены фотографии. 2. Составить письмо-ответ на данное коллективное обращение. Методические рекомендации к заданиям 1,2

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_59999/; или Портал ГАРАНТ.РУ. – Режим доступа:
		<u>http://base.garant.ru/12146661/</u>). Ответить на вопросы со ссылками на Закон № 59-ФЗ, заполнив
		соответствующую ячейку таблицы
		Вопрос Ответ
		Распространяется ли действие Закона № 59-ФЗ на иностранных граждан и лиц без гражданства?
		Кто может заставить гражданина обратиться с жалобой?
		Возможно ли взимание платы за рассмотрение обращений граждан?
		Какие категории правовых актов регулируют правоотношения, связанные с обращением граждан?
		Могут ли законы и иные нормативные правовые акты субъектов Российской Федерации ослабить или отменить положения Закона № 59-ФЗ?
		Что называется обращением гражданина?
		Что называется предложением?
		Что называется заявлением?
		Что называется жалобой?
		Кого называют должностным лицом?
		Может ли гражданин представлять или требовать какие-либо материалы?
		Может ли гражданин знакомиться с материалами по рассмотрению его обращения?
		Какие документы по рассмотрению обращения 3 гарантировано должен получить гражданин?
		Какие действия может совершить гражданин, если он не доволен принятым по его обращению решением или если он уверен в неправильном действии (бездействие) организации или должностного лица в связи с рассмотрением обращения?

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства	
			Может ли быть приостановлено рассмотрение обращения	
		5	гражданина?	
		6	В какой мере закон допускает разглашение информации, содержащейся в обращении?	
		7	В какой статье содержаться требования к оформлению письменного обращения гражданина?	
		8	Какие требования к оформлению письменного обращения гражданина оговаривает Закона № 59-ФЗ	
		0	Что должен приложить гражданин в качестве подтверждения своих доводов оригиналы документов или их копии?	
		1	В течение какого времени должна пройти регистрация документа?	
		2	Почему рассмотрение обращений граждан руководителем должно пройти в течение 7 дней с момента регистрации?	
		3	Как следует поступить, если решение поставленных в письменном обращении вопросов относится к компетенции нескольких государственных органов, органов местного самоуправления или должностных лиц?	
		4	Как следует поступить, если организация получила жалобу на свое же решение по обращению гражданина?	
		4	В какой статье содержится норма обязательного рассмотрения обращений граждан?	
		6	Предусматривает ли закон возможность выезда руководителя на место для вынесения решения по обращения гражданина?	
		7	Может ли гражданин участвовать в процедуре рассмотрения его обращения?	
		8	В какие органы не могут посылать запросы государственный орган, орган местного самоуправления или должностное лицо, собирая информацию, необходимую для рассмотрения обращения?	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
		Отвечая на жалобу, заявление или предложение, государственный орган, орган местного самоуправления или должностное лицо должны только обозначить факт нарушения прав, свобод и законных интересов гражданина или должны принять меры, направленные на их восстановление или защиту?	
		В какой статье содержится обязательная норма по подготовке письменного ответа по существу?	
		В течение какого срока государственный орган, орган местного самоуправления или должностное лицо должны предоставлять по запросу документы и материалы, необходимые для рассмотрения обращения?	
		В каком случае возможен отказ в предоставлении документов и материалов, необходимых для рассмотрения обращения?	
		Кто подписывает ответ на обращение? 3	
		Если обращение прислано по электронной почте, а в тексте обращения указывается почтовый адрес, на какой из адресов высылается ответ?	
		Почему следует читать анонимные обращения?	
		Как следует поступить, если в обращении обжалуется судебное решение?	
		Как следует вести делопроизводство, если государственный орган, орган местного самоуправления или должностное лицо получили письменное обращение, в котором содержатся нецензурные либо оскорбительные выражения, угрозы жизни, здоровью и имуществу должностного лица, а также членов его семьи?	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства	
			Как следует вести делопроизводство, если текст	
		8	письменного обращения не поддается прочтению?	
		9	Как следует вести делопроизводство, если в письменном обращении гражданина содержится вопрос, на который ему многократно давались письменные ответы по существу в связи с ранее направляемыми обращениями?	
		0	Как следует вести делопроизводство, если ответ по существу поставленного в обращении вопроса не может быть дан без разглашения сведений, составляющих государственную или иную охраняемую федеральным законом тайну?	
		1	Как следует поступить гражданину, если ему отказано в рассмотрении обращения по существу по его вине?	
		2	В какие сроки должно быть рассмотрено обращение и дан ответ по существу?	
		3	Какой исключительный срок рассмотрения оговаривается законом?	
		4	Как следует организовать личный прием граждан?	
		5	Можно ли требовать от гражданина предъявления паспорта при личном приеме?	
		6	Следует ли регистрировать устные обращения граждан?	
		7	Может ли руководитель, ведущий прием дать ответ устно сразу без дополнительных разбирательств?	
		8	Допускает ли закон № 59-ФЗ ответ на устное обращение в письменной форме?	
		9	Допускает ли закон № 59-ФЗ прием письменных обращений в ходе личного приема?	
		0	Если в устном обращении содержатся вопросы, решение которых не входит в компетенцию данного государственного	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
ра	Разрабатывает научно- методическое обеспечение реализации основных и дополнительных образовательных программ	

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства		
pa	компетенции			
		г) классификацию по видам вопроса.		
		3. Аналитическая работа включает: 1) систематизацию вопросов, содержащихся в обращениях; 2) сбор		
		количественных показателей вопросов; 3) оценку результатов рассмотрения вопросов; и Назовите		
		четвертый этап аналитической работы (Ответ впишите словами).		
		4. В какой форме возможна регистрация обращений?		
		а) в журнале регистрации ОГ;		
		б) в регистрационно-контрольной карте;		
		в) в электронной форме;		
		г) все формы обязательны.		
		Здание. Сформировать портфолио документов по работе с обращениями граждан в соответствии со		
		следующим перечнем:		
		1. Предложение (образец текста)		
		2. Заявление (образец текста)		
		3. Жалоба (образец текста)		
		4. Письмо-ответ на предложение / заявление / жалобу		
		5. Форма журнала регистрации обращений граждан (ОГ)		
		6. Регистрационно-контрольная карта (2 экз форма РКК, 1 экз заполненная форма по однму из обращений пп.1,2,3)		
		7. Шаблон уведомления о перенаправлении ОГ в другой орган власти / организацию в соответствии с компетенцией		
		8. Шаблон уведомления о злоупотреблении гражданином своим конституционным правом		
		9. Шаблон уведомления о том, что текст ОГ не поддается прочтению		
		10. Шаблон уведомления о продлении срока исполнения ОГ		
		11. Шаблон уведомления о прекращении делопроизводства по ОГ		
		12. Шаблон уведомления об отказе в рассмотрении в связи с обжалованием судебного решения		
		13. Шаблон уведомления об отказе в рассмотрении в связи с жалобой на ранее принятое решение		
		14. Письмо-запрос в другой госорган, ОМС организацию связи с рассмотрением ОГ (образец)		
		15. Письмо-ответ на запрос из другого госоргана, ОМС организации связи с рассмотрением ОГ		
		(образец)		

Код	Индикатор	
индикато	достижения	Оценочные средства
pa	компетенции	
	•	

ОПК-3 –

Способен проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями

	Организация работы с обращениями граждан и с родителями				
ОПК-3.1	Планирует и	Тестовые задания:			
	осуществляет	1. Образовательная организация получила письма следующей тематики. Какое из них не относится			
	учебную и	к обращениям граждан?			
	воспитательную	е) благодарственное письмо отдела образования за организацию единого государственного экзамена;			
	деятельность	f) жалобу родителей о взимании платы за образовательные услуги дополнительного образования;			
	сообразно с	g) предложение по совершенствованию управления системой образования;			
	возрастными и	h) заявление о предоставлении социальной защиты работника образовательной организации.			
	психофизиологически	2. К какой из нижеперечисленных категорий обращений граждан будет относиться заявление с			
	ми особенностями и	просьбой разместить на территории образовательного учреждения городского лагеря для пребывания			
	индивидуальными	детей школьного возраста?			
	образовательными	е) 0002.0013.0139.0709Государственные интернаты и детские дома;			
	потребностями	f) 0002.0013.0139.0267 Негосударственные формы обучения детей и подростков;			
	обучающихся	g) 0002.0013.0139.0268Внешкольные учреждения - юных техников, лагеря отдыха и т.д.			
		h) 0002.0013.0139.1439Оплата за детские дошкольные воспитательные учреждения.			
		3. Как должен поступить руководитель образовательной организации, если он получит анонимное			
		обращение с угрозами жизни и здоровью своих подчиненных?			
		е) проигнорировать данное обращение, не отвечать на него и не регистрировать;			
		f) зарегистрировать и обратиться в правоохранительные органы;			
		g) передать обращение в правоохранительные органы без регистрации в своей организации;			
		h) выступить публично в СМИ.			
		4. Укажите, что нарушено в отношении гражданина, если образовательная организация			
		проигнорировала его обращение по поводу общедоступности и бесплатности дошкольного образования			
		его детей в государственных образовательных учреждениях?			
		а) - конституционное право на обращение;			

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства			
pu	компетенции	b) - конституционную свободу;			
		с) - законные интересы;			
		d) - конституционное право на образование.			
		5. Следует ли считать обращением жалобу гражданина на нарушение тишины и покоя людей,			
		проживающих в домах рядом с образовательным учреждением?			
		А. Да, поскольку решение таких вопросов входит в компетенцию руководителя образовательной организации.			
		В. Да, но при этом следует поставить в известность органы правопорядка.			
		С. Нет, поскольку решение таких вопросов НЕ входит в компетенцию руководителя образовательной организации.			
		 D. Нет, так как жители должны обращаться по этому вопросу не в образовательную организацию, а в органы правопорядка. 			
		6. Работа руководителя образовательной организации с обращениями граждан НЕ РЕГЛАМЕНТИРУЕТСЯ;			
		а) Конституцией РФ			
		b) Законом об образовании в РФ			
		с) Семейным кодексом РФ			
		d) Гражданским кодексом РФ			
		7. Следует ли считать обращением и начинать соответствующее делопроизводство, если к			
		руководителю образовательной организации обратился обучающийся в возрасте младше 14 лет?			
		А. Нет, т.к. он не достиг возраста 14 лет.			
		В. Нет, т.к. только с 18 лет он станет гражданином РФ и сможет воспользоваться правом на обращение граждан.			
		С. Да, т.к. это его конституционное право человека, не ограниченное возрастом.			
		D. Да, если это обращение будет письменным, а не устным и не электронным.			
		8. Считается ли обращением гражданина, записка родителя, поданная руководителю			
		образовательной организации на общем собрании?			
		А. Да, при условии наличия в записке информации, оговоренной в требованиях к обращениям			
		граждан в ФЗ № 59 «О порядке рассмотрения обращений граждан в РФ».			
		В. Да, т.к. обращением считается любой письменный документ.			

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
•	,	С. Нет, т.к. нужно обращения посылать по почте.		
		D. Нет, т.к. обращения можно передавать только в ходе личного приёма.		
		9. Может ли руководитель образовательной организации в условиях пандемии организовать		
		личный прием родителей и иных граждан в режиме конференцсвязи?		
		А. Нет, такая форма работы не приветствуется законодательством.		
		В. Нет, т.к. невозможно обеспечить должное делопроизводство.		
		С. Да, это допустимая форма работы должностных лиц при организации работы с обращениями граждан.		
		D. Да, т.к. в этом случае руководитель освобождается от ведения делопроизводства, сокращается время на подготовку ответов по существу, их регистрацию и отправку.		
		10. ли родитель запросить ответ на свое обращение в письменной форме, если он обратился к		
		руководителю образовательной организации в ходе личного приема?		
		А. Нет. Это запрещено законодательством		
		В. Нет, т.к. письменные ответы по существу даются только при письменном обращении граждан. С. Да, это разрешено законодательством.		
		 D. Да, т.к. в ходе личного приема всегда готовятся письменные ответы. 		
		11. Если родитель письменно обратится в образовательную организацию с вопросом, решение которого не входит в компетенцию руководителя образовательной организации?		
		А. Руководитель регистрирует, но игнорирует данное обращение.		
		В. Руководитель в течение 3-х дней с момента получения перенаправляет его в соответствующий		
		орган власти или должностному лицу.		
		С. Руководитель в течение 7 дней с момента регистрации перенаправляет его в соответствующий		
		орган власти или должностному лицу.		
		 D. Руководитель отправляет заявителю письмо-отказ в течение 30 дней с момента регистрации. 		
		12. Следует ли считать обращением граждан коллективное обращение родителей в адрес		
		педагогического совета школы?		
		А. Да, т.к. это официальный орган управления в образовательной организации данного типа.		
		В. Да, т.к. педагогический совет – это и есть тот орган, который занимается рассмотрением		

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства		
pa	компетенции			
		обращений граждан С. Нет, т.к. это неофициальный орган управления в образовательной организации данного типа. D. Нет, т.к. по законодательству коллективные обращения не квалифицируются как обращения граждан. Практическое задание 1. Составить письмо в МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 13 г. Светлогорска» от жильцов дома № 3 ул. Васильковая, проживающих на территории, прилегающей к школе, о том, что обучающиеся часто мусорят в их дворе. Этот факт вызывает у жильцов опасения за санитарное состояние двора. Жильцы просят разобраться в данной ситуации и предотвратить в дальнейшем подобные действия учеников школы. К письму приложены фотографии. 2. Составить письмо-ответ на данное коллективное обращение.		
ОПК-3.2 Разрабатывает и реализует собственные (авторские) методические приемы обучения и воспитания с учетом индивидуальных образовательных потребностей, в том числе обучающихся с особыми образовательными потребностями 2. Составить письмо в МОУ «Средня жильцов дома № 3 ул. Васильковая, прожив обучающиеся часто мусорят в их дворе. Этот двора. Жильцы просят разобраться в данной с учеников школы. К письму приложены фотогр 2. Составить письмо-ответ на данное ко При составлении письма учитывать тре «О порядке рассмотрения обращений гражда доступа: http://www.consultant.ru/about/ и тр Российской Федерации. Система стандартов Организационно-распорядительная документа Росстандарта от 08.12.2016 N 2004-ст) (ред. от При оценке этого задания учитывае реквизитов письма, язык и стиль изложения су		Практическое задание 1. Составить письмо в МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 13 г. Светлогорска» от жильцов дома № 3 ул. Васильковая, проживающих на территории, прилегающей к школе, о том, что обучающиеся часто мусорят в их дворе. Этот факт вызывает у жильцов опасения за санитарное состояние двора. Жильцы просят разобраться в данной ситуации и предотвратить в дальнейшем подобные действия учеников школы. К письму приложены фотографии. 2. Составить письмо-ответ на данное коллективное обращение. При составлении письма учитывать требования Федерального закона от 2 мая 2006 года № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» [Электронный ресурс] — Режим доступа: http://www.consultant.ru/about/ и требования ГОСТ Р 7.0.97-2016. Национальный стандарт Российской Федерации. Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Организационно-распорядительная документация. Требования к оформлению документов" (утв. Приказом Росстандарта от 08.12.2016 N 2004-ст) (ред. от 14.05.2018) При оценке этого задания учитывается правильность состава, оформления и расположения реквизитов письма, язык и стиль изложения сути обращения. 3. Заполнить форму регистрационно-контрольной карты по письму-обращению в МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 13 г. Светлогорска»		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
1	,	Использовать унифицированную форму регистрационно-контрольной карты код 0229140 ОКУД
		4. Зарегистрировать любое обращение из портфолио в журнале регистрации ОГ. Использовать форму журнала, размещенного в разделе 2 теоретической части
		5. Зарегистрировать письмо от жильцов дома № 3 по ул. Васильковая в МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 13 г. Свелогоска»», переданное в ходе личного приема граждан.
	Самостоятельно проводит анализ и оценку эффективности достижения поставленной цели в организации совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями	Спроектировать фрагмент Инструкции по делопроизводству образовательной организации (тип на выбор студента), регламентирующий работу с обращениями граждан, организаций, родителей и законных представителей обучающихся.

Способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей

	Управление рисками в образовании			
ОПК-4.1	Ориентируется	в Теоретические вопросы:		
	базовых	1. Принципы и правила управления рисками		

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства			
pa	компетенции				
	национальных	2. Роль стратегии организации в процессе управления рисками			
	духовных ценностях;	3. Этапы управления рисками. Общая характеристика			
	принципах	4. Стратегии управления рисками			
	проектирования	5. Информационное обеспечение процесса управления рисками Система управления рисками			
	образовательной	Проблемные вопросы:			
	среды, комфортной и				
	безопасной для	Проблемные вопросы:			
	личностного развития	1. Что понимается под философией управления рисками?			
	обучающегося;	2. В чем заключается принцип многофакторности функционирования организации?			
	принципах	3. В чем заключается принцип временного развертывания описания ситуации риска?			
	просветительской	4. Верно ли утверждение, что при прямом инвестировании размер ущерба, как правило, меньше			
	работы с родителями				
	(законными	5. Что представляет собой система стратегического управления?			
	представителями)	6. Что понимается под стратегическим мышлением?			
		7. Назовите признаки нестратегичности предприятия.			
		8. Каковы типы систем стратегического управления? 9. Что включает в себя система управления рисками (СУР)?			
		10. Каковы основные задачи СУР?			
		11. Какие составляющие включает в себя схема процесса управления рисками организации?			
		12. Каковы этапы контроля (мониторинга) управления рисками?			
		13. Какие виды стратегий управления рисками организации Вам известны?			
		14. Чем данные отличаются от информации?			
		15. Что представляют собой знания?			
		16. Каковы основные этапы управления рисками?			
		17. Как система управления рисками интегрируется в систему управления организацией?			
		18. Что является управляющим воздействием в модели процесса управления рисками?			
		19. Что является ресурсами в модели управления рисками?			
ОПК-4.2	Отбирает и использует	Теоретические вопросы:			
	оптимальные	1. Процесс идентификации и способы анализа и оценки рисков			

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства			
	педагогические	2. Показатели оценки риска: вероятность, математическое ожидание, дисперсия			
	технологии обучения	3. Оценка риска инвестиционного проекта			
	и духовно-	4. Основные методы управления рисками			
	нравственного	5. Особенности применения различных методов управления рисками			
	воспитания	6. Страхование рисков			
	обучающихся в	7. Хеджирование рисков			
	соответствии с их	8. Управление производственными и коммерческими рисками			
	возрастными и	9. Снижение рисков с использованием стратегии аутсорсинга			
	психофизическими	10. Методы диагностики рисков.			
	особенностями	11. Источники сбора информации для идентификации рисков.			
		12. Методический арсенал диагностики рисков.			
		13. Методы прогнозирования рисков: метод использования аналогов, метод логических построений, математические методы, экспертный метод, натурное моделирование.			
		14. Построение карты рисков. Различные варианты построения рискографии организации.			
		15. Методы выявления риска. Опросные листы, карты потоков, прямая инспекция, анализ финансовой			
		и управленческой отчетности.			
		16. Сущность и роль оценки риска.			
		17. Оценка вероятности неблагоприятных событий через сценарный подход.			
		18. Метод построения деревьев событий.			
		19. Метод "события-последствия".			
		20. Метод деревьев отказов.			
		21. Метод индексов опасности.			
		22. Статистические и вероятностные подходы к количественной оценке риска.			
		23. Дисперсия и вариация как меры риска.			
		24. Использование распределения Пуассона, Бернулли, Гаусса, Больцмана для оценки рисков.			
		25. Функции управления рисками руководителей высшего звена.			
		26. Функции управления рисками в деятельности отдельных подразделений организации.			
		27. Функции специализированного органа управления рисками.			
		28. Меры риск-менеджмента.			
		29. Структура программы управления рисками.			

Код Индикатор индикато достижения ра компетенции		Оценочные средства		
		30. Макет программы управления рисками и ее финансирование.		
		31. Построение программы управления рисками.		
		32. Разработка мер реагирования: избегание, снижение, принятие рисков.		
		33. Способы управления рисками: организационный, финансовый, договорной подходы.		
		34. Финансовый аспект управления рисками: коэффициентный анализ рисковой позиции организации.		
		35. Выработка и принятие решений по стратегии управления рисками.		
		36. Разработка механизмов минимизации и устранения рисков.		
		37. Механизм финансирования рисков. Дособытийное и послесобытийное финансирование. Затраты на		
		риск.		
		38. Матрица рисков		
		Проблемные вопросы:		
		1. Что представляет собой стратегический риск-менеджмент?		
		2. В чем суть способов предотвращения рисков?		
		3. Охарактеризуйте методы минимизации (снижения) рисков		
		4. Что представляет собой метод отказа от риска?		
		5. Что означает удержание, принятие риска?		
		6. С какой целью организации используют трансфер риска?		
		7. Что означает диссипация рисков?		
		8. Как называется метод установления предельных размеров рисковых расходов организации?		
		9. Чем страхование отличается от самострахования?		
		10. Каковы инструменты хеджирования?		
		11. Какие методы управления рисками относятся к дособытийным, а какие – к послесобытийным?		
		12. Что является целью снижения рисков?		
		А) Уменьшение неопределенности во внешней среде и внутренней структуре организации.		
		Б) Повышение точности прогноза количественных значений факторов риска.		
		В) Определение среднеквадратического отклонения каждого фактора риска.		
		Г) Обеспечение высокого научного уровня процесса управления рисками.		
		13. Какие существуют методы ухода от рисков?		
		А) Страхование		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
		Б) Диверсификация В) Отказ от ненадежных Г) Поиск гарантов	партнеров	
		 Выберите образовательную организацию. Проведите следующие аналитические действия: Проведите идентификацию рисков. Опираясь на классификацию рисков, проведите их идентификацию. Для этого соберите информацию о рисках, то есть все вероятные риски перечислите и определите. Можно использовать анкетирование, метод мозгового штурма с целью идентификации возможных видов отказов и соответствующих опасностей, риска, критериев принятия решений и способов обработки риска и др. Опишите последствия от воздействия выделенных рисков. Определите вероятности наступления риска. Определите причины возникновения рисков, вероятность наступления и возможный ущерб. Заполните третью колонку матрицы, используя таблицу «Вероятность события (возможности) (стандарт FERMA)» или разработайте собственные индикаторы: 		
		Оценка вероятности Высокая (вероятно) Средняя (возможно)	Описание Положительные результаты, вероятно, наступят в течение года или вероятность положительного результата выше, чем 75% Возможные положительные	Индикаторы Четкая и определенная возможность, наступление результата, возможно, в краткосрочный период или использование существующих бизнеспроцессов Возможности достижимы
			результаты в течение года с вероятностью наступления 25-75 %	при планомерном и четком руководстве. Дополнительные возможности, которые

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства								
				вытекают из существующих планов						
		Низкая (отдаленная)	Положительные результаты, может быть, наступят в скором времени или вероятность наступления положительных результатов меньше, ем 25 %	Вероятные возможности, которые требуют дополнительных исследований. Возможности, которые маловероятны с точки зрения существующего менеджмента						
		1.5.Определите ущерб, используя стандарт FERMA:								
		Оценка вероятности	Описание	Индикаторы						
		Высокая (вероятно)	Вероятность наступления каждый год или вероятность наступления события больше, чем 25%	Потенциальная вероятность того, что событие наступит несколько раз в течение определенного периода времени (например, 10 лет). Событие произошло недавно.						
		Средняя (возможно)	Существует вероятность наступления события в течение 10 лет или вероятность наступления меньше, чем 25%	Событие может произойти несколько раз в течение определенного периода времени. Сложно контролировать в силу влияния внешних факторов. Существует история наступления события.						
		Низкая (отдаленно)	Практически отсутствует	Событие не наступало.						

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства								
pu		вероятность наступления события в течение 10 лет или вероятность наступления события меньше, чем 2% 1.6.Определите владельца риска, то есть лицо, отвечающее за реализацию мероприятий по управлению рисками и за мониторинг риска. 1.7.Определите мероприятия по снижению выделенного риска путем уклонения, снижения, переноса, принятия. 1.8.Выделите сроки и ответственных за выполнение мероприятия по снижению выделенного риска. 1.9.Заполните таблицу «Матрица рисков»								
		Риск	Описани е риска и возможн ые последст вия от реализац ии риска	Ущерб от риска	Вероятно сть наступле ния риска	Владелец риска	Меропри ятия	Сроки	Статус меропри ятия	
		анализ 1.11. По з - Какие и имеющих - Какие ри	, принятие ре заполненной з выделенні высокие знач ски требуют	ешений, мон таблице «Мых рисков нения по шн приложени	ниторинг и к Латрица рис требуют по салам вероят е больших у	контроль. ков» сделай ервостепенн гность/ущер силий по их	те выводы, ого принят б? к минимиза	ответив н гия управ ции?	ами: идентифик на вопросы: вленческих реш ть, то почему?	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
		 -Какие методы оценки рисков учитывались при составлении матрицы? - Каковы рекомендации по выбору методов оценки риска? 2. Раскройте область применения, принципы, процесс создания риск-менеджмента. структуру и содержание Стандарта управления рисками Федерации европейских ассоциаций риск-менеджеров (FERMA). 3. Раскройте структуру и содержание Международного стандарта. Менеджмент риска – Руководства. ИСО 31000-2018-02, 1. ГОСТ Р ИСО 31000-2019 Менеджмент риска. Принципы и руководство. [Электронный ресурс]. URL: https://internet-law.ru/gosts/gost/73107/ (дата обращения: 16.01.2020). 	
ОПК-4.3	Планирует и реализует превентивные мероприятия профилактической направленности с целью духовнонравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей	 Теоретические вопросы: Государственная политика в области образования: понятие и принципы Нормативная база в области государственного и муниципального управления рисками в образовании Методологический подход к определению системных рисков управления при реализации государственной политики в области образования и науки Системные риски управления в российском образовании и науке Государственные и муниципальные органы власти и их роль в управлении рисками в образовании Роль контрольно-надзорных органов в управлении рисками в образовании Риск-ориентированный подход при государственном контроле в сфере образования Национальные проекты России в области образования и риски их реализации Общественное управление рисками в образовании Антикоррупционная политика государства в образовании Государственное управление инновационными рисками в образовании Государственное управление инновационными рисками в образовании Государственное и муниципальное управление информационной безопасностью в сфере образования Управление профессиональными рисками в сфере образования 	
		3. Изучите Конституцию РФ, ФЗ «Об образовании», Трудовой кодекс РФ, ФЗ «Об информатизации, информационных технологиях и информационной безопасности». Какие статьи данных	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства			
		нормативных актов и как (опосредованно или непосредственно) касаются вопросов государственного и муниципального управления в образовании? 4. Подготовьте реферат на одну из тем: 1) Риск-ориентированный подход в государственном управлении образованием 2) Риск-ориентированный подход в муниципальном управлении образованием 3) Нормативное регулирование рисков в сфере образования 4) Системные риски управления в российском образовании 5) Роль государственных и муниципальных органов власти в управлении рисками в образовании 6) Роль контрольно-надзорных органов в управлении рисками в образовании 7) Риск-ориентированный подход при государственном контроле в сфере образования 8) Национальные проекты России в области образования и риски их реализации 9) Общественное управление рисками в образовании 10) Проблемы исследования рисков в образовании 11) Антикоррупционная политика государства в образовании 12) Государственное управление инновационными рисками в образовании 13) Государственное и муниципальное управление информационной безопасностью в сфере образования			
	_	енная и финансово-экономическая деятельность руководителя образовательной организации			
ОПК-4.1	принципах проектирования образовательной среды, комфортной и безопасной для	 Примерные вопросы к зачету: Системные основания и характеристики государственного управления. Субъект и объект государственного управления. Уровни государственного управления. Ветви власти. Государство как субъект управления общественными процессами. Типология государств. Основные функции государства. Федеративное устройство как форма организации государственного управления. Системные аспекты федерализма. Институты государственной власти и органы административного управления. Функции и методы, государственного Основные направления деятельности в системе 			

Оценочные средства			
государственного управления. 8. Органы государственного и муниципального управления и их организационные структуры. Классификация органов государственного управления. 10. Основные принципы и характеристики конституционного строя РФ. 11. Становление и развитие федеративных отношений в России. Проблемы российского федерализма. 12. Федерализм и разлеление полномочий между органами государственной власти. Федеральные органы государственного власти, их исрархия, проблемы взаимоотношений 13. Состав, структура и порядок работы Федерального Собрания. Полномочия палат Федерального Собрания. Формы работы Федерального Собрания. Полномочия палат Федерального Собрания врасть в Российской Федерации. 14. Исполнительная власть в Российской Федерации. 15. Институт Президента и аппарата Президента Российской Федерации. 16. Функции Президента РФ. Полномочия Президента РФ и инструменты их реализации. Система федеральных округов в РФ. Институт полномочных представителей Президента Российской Федерации в федеральных округов. 17. Правительство Российской Федерации его функции и полномочия. 18. Состав Правительства Российской Федерации его функции и полномочия. 19. Макрорегионы России (федеральные округа) 20. Правовой статус субъектов федерации. 21. Система и структура управления регионом. Цели и функции регионального управления. 22. Роль и полномочия высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации. 23. Проблемы взаимоотношений субъектов федерации и центра: разногласия и область сотрудничества. 24. Эволюция развития региональной политики в Российской Федерации. 25. Современные тенденции трансформации государственного политико-территориального устройства. 26. Государственное регулирование экономики. 27. Управление конфликтными ситуациями. 29. Экологическая политика.			
e.			

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
		 Распределение предметов ведения и полномочий между федеральными, региональными и местными властями. Оценка эффективности административного управления и общественные институты ее применения. Основные направления и формы совершенствования систем административного управления. Административная реформа в Российской Федерации 		
ОПК-4.2	Отбирает и использует оптимальные педагогические технологии обучения и духовнонравственного воспитания обучающихся в соответствии с их возрастными и психофизическими особенностями на основе базовых национальных ценностей	 Темы ИДЗ: Рассмотреть достоинства и недостатки государственного управления в США. Провести аналогию управления США и РФ по определённым (конкретным) позициям. Найти принципиальные отличия и объяснить их. Исследую материал лекции и дополнительные источников подготовить письменно: вертикальную схему взаимодействия государственных органов управления по отраслям; региональную схему взаимодействия органов государственной власти Используя социологический и исторический метод рассмотреть становление института Президентства в РФ. Подготовить тезисы доклада. Определить понятие и роль имиджа главы государства, условия его успешности Проработка материалов лекции, чтение современных СМИ, и дополнительной литературы. Самостоятельно подготовить вопросы (5-10 штук) по теме, озвучить вопросы для аудитории на семинарском занятии. Провести сравнительный анализ органов власти двух - трёх субъектов, субъекта РФ и федеральной власти РФ. Определить и дать объяснения сходства и отличия. Использую библиографический метод, рассмотреть персоналии высших государственных должностных лиц Челябинской области Проанализировать юридические основания взаимодействие государственного и муниципального управления в РФ. Основные направления государственного регулирования экономики в Российской Федерации. Ознакомление с дополнительным информационно аналитическим материалом (современные публикации в СМИ, интернет, материалы научных конференций). Позиция власти, позиция экспертов, мнения оппозиции Современные осстояние отраслей российской экономики, их реформирование, и роль в рыночной экономике. Социальные ориентиры государства как приоритет экономической политики. Рассмотреть вопросы: реформирование армии в России; роль патриотического воспитания, 		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
		особенности геополитического положения РФ в современном мире, новые вызовы и альтернативы 10. Определения тенденции государственного управления имуществом. Исторический метод - смена ориентиров от тотальной приватизации к адресным программам развития.		
		11. Реализация многофакторного анализа переменных, влияющих на внутреннюю политику государственных органов власти. Определение роли оппозиции, СМИ в политике государства		
		12. Проблемы медицины, культуры и спорта - экспертное мнение, обзор современной прессы. Проблемы реформирования сферы образования		
		13. Рассмотреть вопрос, использую диалектический метод, тезис -антитезис - синтез: выступление докладчика (плюсы) и оппонента (минусы), групповое обсуждение.		
		14. Основные направления социальной политики государства. Критерии эффективности и ориентиры социальной политики		
		 Темы для аналитического обзора: Динамика развития промышленности России за 2005-2020 годы Динамика развития сельского хозяйства России за 2005-2020 годы Дифференциация населения Челябинской области по гендерному уровню в 2005–2020 годы. Дифференциация уровня и качества жизни населения УрФО за 2005 – 2020 годы. 		
		 4. Дифференциация уровия и ка нества жизни населения у рф о за 2003 2020 годы. 5. Обзор по планированию социально-экономического развития региона: – Стратегические документы социально-экономического развития Уральского федерального 		
		 Стратегические документы социально-экономического развития уральского федерального округа; Стратегические документы социально-экономического развития Челябинской области; Плановые документы социально-экономического развития Челябинской области Мониторинг и оценка эффективности реализации государственных программ на территории Челябинской области. 		
		8. Взаимодействие власти и бизнеса в Челябинской области в решении насущных социально- экономических проблем		
		9. Обзор работы Администрации Челябинской области – исполнение президентской стратегии экономического развития.		
		10. Сравнительный анализ основных методов государственного управления. Привести примеры (не)эффективного использования государственных методов исследования. Разработать «Кейс» на один из методов.		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
<i>ра</i> ОПК-4.3	компетенции Планирует и реализует превентивные мероприятия профилактической направленности с целью духовнонравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей	Вопросы для обсуждения на практических занятиях 1. Административно-территориальное устройство в современной России. Основы российского федерализма. 2. Высшие органы государственной власти и управления Российской Федерации Институт президентства в РФ 3. Высшие органы государственной власти и управления Российской Федерации в системе разделения властей: исполнительная власть 4. Макрорегионы России (федеральные округа). 5. Административное регулирование регионального развития 6. Система органов административного управления в субъектах 7. Система органов административного управления в Челябинской области 8. Государственная служба 9. Реформирование государственного управления и его итоги 10. Государственная политика в Российской Федерации 11. Организация и эффективность систем государственного управления в ведущих и развитых государствах ———————————————————————————————————
		 Государственная политика в сфере культуры в сельской местности. Государственное управление социальным развитием села.

Код	Индикатор					
индикато	достижения	Оценочные средства				
pa	компетенции					
pu	компененции	 13. Цели и основные положения региональной политики на примере Челябинской области. Взаимодействие власти и бизнеса в решении насущных социально - экономических проблем. 14. Меры государственной поддержки экономического развития хозяйствующих субъектов. 15. Государственное управление рынком ценных бумаг. 16. Государственное управление высшим образованием на примере МГТУ им. ГИ. Носова. 17. Работа Администрации Челябинской области - исполнение президентской стратегии экономического развития. Виды самостоятельной работы обучающихся: Систематизация конспектов лекций и вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение, изучение основной и дополнительной литературы. Исследование примеров государственного устройства. Апробирование «идеальных типов»: государственное устройство, форма правления, политический режим на конкретных странах. Подготовка докладов. Организация групповой дискуссии. Создание глоссария по терминам, встречающимся в процессе изучения тем. Для составления глоссария подобрать не менее 10 источников (учебные пособия, монографии, диссертации, статьи, нормативные правовые акты, проекты нормативных правовых актов), в которых представлены определения понятий «государственная служба», «муниципальная служба». Выписать данные определения, указать ссылки на 				
ОПК 5		соответствующие источники.				

ОПК-5 –

Способен разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении

	Управление рисками в образовании						
ОПК-5.1	Самостоятельно	Теоретические вопросы:					
	разрабатывает	1. Риск-профиль образовательных организаций					
	методологические	2. Основные направления нейтрализации рисков в образовании					
	основы организации и	3. Способы снижения рисков в управлении образовательной организацией					
	проведения	4. Управление рисками в образовательной организации					
	мониторинговых	5. Риск-ориентированный подход в управлении образовательной организацией					
	исследований,	6. Управление качеством образования в образовательной организации на основе риск-					

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	технологии, позволяющие решать диагностические задачи в образовании	ориентированного подхода 7. Управление рисками в административно-хозяйственной деятельности образовательной организации 8. Управление профессиональными рисками в образовательной организации 9. Управление рисками информационной безопасности в образовательной организации 10. Управление имидж-рисками образовательной организации 11. Риск-менеджмент в образовательных организациях различных типов (дошкольного образования, общего среднего образования, среднего и высшего профессионального образования, дополнительного образования и др.)
		 Задания: Изучите Письмо Минпросвещения России от 27.11.2019 N 12-688 «О направлении положений по СУОТ». Какова структура данного письма? Составьте план-вопросник к одному из приложений данного письма (на выбор) Выберите образовательную организацию. Составьте для данной организации Положение об управлении профессиональными рисками Изучите тему «Профессиональное здоровье руководителя школы» в книге Цибульникова В.Е. Общие основы менеджмента в образовании: Учебное пособие для студентов педагогических вузов / В.Е. Цибульникова. – Москва : МПГУ, 2016. – 232 с. – С. 209 – 212. Ответьте на вопросы: Какова классификация рисков профессионального здоровья педагога? Каковы психологические риски профессионального здоровья педагога? Каковы последствия рисков профессионального здоровья педагога? Каковы последствия рисков профессионального здоровья педагога? Каковы пребования, регламентирующие деятельность образовательной организации по охране и укреплению здоровья педагогических работников? Какова роль режима труда и отдыха для здоровья работников образования? Какова регламентация здоровьесберегающей управленческой деятельности в профессиональном стандарте «Руководитель образовательной организации (управление в сфере образования)»? Назовите особенности поддержки комфортного морально-психологического климата в организации.

 компетенции	Оценочные средства				
,	9. B ¹	нем различие между психическим и	психологическим здоровье	M?	
		10. В чем заключается здоровый образ жизни?			
	11. K	акова сущность культуры здоровья	?		
	12. Pa	аскройте различные точки зрения н	а категорию «профессионал	ьное здоровье».	
	13. K	акие компоненты включает в себя «	отношение к здоровью» ка	к психологическая катего	рия?
	14. Pa	аскройте сущность понятия «социа	льное здоровье личности».		
	Задан	яя:			
	1. По	дготовка конспекта по теме «5.5. «	Профессиональное здоровью	е руководителя школы»: I	Цибульникова
		Общие основы менеджмента в обра		-	ских вузов /
		Цибульникова. – Москва : МПГУ, 2			
		учите монографию: Цибульникова			
	псих	ологические риски и их последстви	я: Монография. – М.: Наци	ональный книжный центр	, 2015. – 312
	c.				
	2.1. Заполните таблицу «Индивидуально-личностные риски профессионального здоровья руководителя				
	образования»:				
	Индивидуально-личностные риски профессионального здоровья руководителя				
	-	образования			
		№ Название риска Содержание риска Источник			
	Π/				
	П				
	2.2 Заполните таблицу « Личностно-социально-бытовые риски профессионального здоровья				
	руководителя образования»:				
		Пинностно сониали но битови не ви	ски профессионан пого эно	nodi a navodoniatena]
	Личностно-социально-бытовые риски профессионального здоровья руководителя образования				
	<u>No</u>	Название риска	Содержание риска	Источник	
	Π	Traspullio prioriu	содержиние рнеки	11010 mmx	
	П				

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства				
			аполните таблицу «Профессиона ессионального здоровья руковод		ионно-средовые риски	
		П	рофессионально-личностные и о здоровья	рганизационно-средовые риск руководителя образования	и профессионального	
		№ π/	Название риска	Содержание риска	Источник	
		П				
		3. Разработайте программу первоочередных мер по созданию комфортных условий труда в организации, оптимального режима труда и отдыха, обеспечения безопасности для педагогического коллектива. Структура программы должна включать: титульный лист, пояснительную записку, цель и задачи реализации программы, концептуальные положения программы, этапы реализации программы, учебнометодическое и информационное обеспечение программы, материально-техническое обеспечение программы.				
		Подго	конкретной организации) 2) Риск-профиль образователь	и риск-менеджмента в образ ыных организаций	овательной организации (на при	імере
			3) Основные направления ней4) Способы снижения рисков5) Управление рисками в обра6) Риск-ориентированный под	в управлении образовательной зовательной организации	й организацией	
			7) Управление качеством с ориентированного подхода	образования в образователь	ной организации на основе р	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
		 9) Управление кадровыми рисками в образовательной организации 10) Управление профессиональными рисками в образовательной организации 11) Управление рисками информационной безопасности в образовательной организации 12) Управление имидж-рисками образовательной организации 1) Риск-менеджмент в образовательных организациях различных типов (дошкольного образования, общего среднего образования, среднего и высшего профессионального образования, дополнительного образования и др.) 		
ОПК-5.2	Осуществляет мониторинг результатов обучения с применением информационно-коммуникационных технологий, разрабатывает программы целенаправленной деятельности по преодолению образовательных дефицитов обучающихся	 Теоретические вопросы: Общая классификация опасностей Система рисков Классификации рисков Факторы и причины риска Прогнозирование рисковой ситуации Специфика сбора информации для оценки рисков в организации Склонность к риску. Рисковое поведение человека. Психологические факторы, определяющие поведение человека в условиях риска. Определение склонности к риску. Способы оценки степени риска 		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
pu	компененции	 Б) Риск инвестиций снижается с уменьшением факторов риска. В) Риск инвестиций растет с увеличением факторов риска. Риск инвестиций не изменяется. З. Что такое техногенный риск? 4. Какие типы рисков выделяют по критерию «последствия реализации рисковой ситуации»? 5. Каковы причины страхового риска? 6. Какие типы риска выделяют в зависимости от характера их учета? 7. Какие типы предпринимательского риска выделяет Й.Шумпетер? 8. Каковы причины коммерческих рисков? 9. Что представляет собой риск финансовой устойчивости? 10. Что характеризует инновационный риск? 11. Каким организациям присущ валютный риск? 12. Каковы проявления налогового риска? 13. В каких ситуациях может возникать инновационный риск? 14. Охарактеризуйте риски, возникающие на первом этапе реализации инновационного проекта. 15. В каких случаях возникающие на первом этапе реализации инновационного проекта. 15. В каких случаях возникает риск недостаточного объема патентования технических и маркетинговых решений инноваций? Выберите образовательную организацию для исследования. Проанализируйте перечень возможных внутриорганизационных рисков, внешних рисков, оцените вероятность их
		Проектирование и мониторинг в образовании
ОПК-5.1	Самостоятельно разрабатывает методологические основы организации и проведения мониторинговых исследований, технологии,	 Практическое задание Заполнить форму регистрационно-контрольной карты по письму-обращению в МОУ «Средняя общеобразовательная школа № 13 г. Светлогорска» Использовать унифицированную форму регистрационно-контрольной карты код 0229140 ОКУД Зарегистрировать любое обращение из портфолио в журнале регистрации ОГ.
	позволяющие решать	 Использовать форму журнала, размещенного в разделе 2 теоретической части Зарегистрировать письмо от жильцов дома № 3 по ул. Васильковая в МОУ «Средняя

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
pu	диагностические задачи в образовании	общеобразовательная школа № 13 г. Свелогоска»», переданное в ходе личного приема граждан. • Использовать форму журнала учета личного приема граждан, размещенного в разделе 2 теоретической части. 1. Виды письменных обращений граждан. Особенности композиции, языка и стиля. 2. Формуляр-образец письма-жалобы. 3. Формуляр-образец письма-заявления 4. Формуляр-образец письма-предложения 5. Формуляр-образец кодатайства 6. Формуляр-образец колективного обращения 7. Формуляр-образец колективного обращение. Особенности составления и оформления ответа на жалобы, заявления, предложения, ходатайства, коллективное обращение. 8. Требования к порядку исполнения функции по рассмотрению обращений граждан в Российской Федерации (нормативно-методическая база). Тест Укажите, что нарушено в отношении гражданина, если образовательная организация проитнорировала его обращение по поводу общедоступности и бесплатности дошкольного образования его детей в государственных образовательных учреждениях? е) - конституционное право на обрашение; f) - конституционную свободу; g) - законные интересы; h) - конституционную свободу; g) - законные интересы; h) - конституционную сраво на образование. 5. Следует ли считать обращением жалобу гражданина на нарушение тишины и покоя людей, проживающих в домах рядом с образовательным учреждением? Да, поскольку решение таких вопросов входит в компетенцию руководителя образовательной организации. Е. Да, но при этом следует поставить в известность органы правопорядка. F. Нет, поскольку решение таких вопросов НЕ входит в компетенцию руководителя образовательной организации. E. Нет, так как жители должны обращаться по этому вопросу не в образовательную организацию, а в

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		б) пересказ содержания ОГ; рекомендуемые / предпринятые действия; формулировка решения по ОГ; в) формулировка решения по ОГ; пересказ содержания ОГ; г) пересказ содержания ОГ; формулировка решения по ОГ; рекомендуемые / предпринятые действия. 2. Что делать в случае, если текст письменного обращения не поддается прочтению? а) ОГ регистрируется, но ответ на обращение не дается, а заявитель уведомляется (если его фамилия и почтовый адрес поддаются прочтению) о причине отказа в рассмотрении; б) Такие ОГ уничтожаются после регистрации;
ОПК-5.2	Осуществляет мониторинг результатов обучения с применением информационно-коммуникационных технологий, разрабатывает программы целенаправленной деятельности по преодолению образовательных дефицитов обучающихся	Практическое задание Пользуясь ГОСТ Р 7.0.97-2016, составьте письмо-ответ на жалобу (письмо-жалоба выбирается из коллекции документов) Здание 2. Сформировать портфолио документов по работе с обращениями граждан в соответствии со следующим перечнем: 1. Предложение (образец текста) 2. Заявление (образец текста) 3. Жалоба (образец текста) 4. Письмо-ответ на предложение / заявление / жалобу 5. Форма журнала регистрации обращений граждан (ОГ) 6. Регистрационно-контрольная карта (2 экз форма РКК, 1 экз. – заполненная форма по однму из обращений пп.1,2,3) 7. Шаблон уведомления о перенаправлении ОГ в другой орган власти / организацию в соответствии с компетенцией 8. Шаблон уведомления о злоупотреблении гражданином своим конституционным правом 9. Шаблон уведомления о том, что текст ОГ не поддается прочтению 10. Шаблон уведомления о продлении срока исполнения ОГ 11. Шаблон уведомления о прекращении делопроизводства по ОГ 12. Шаблон уведомления об отказе в рассмотрении в связи с обжалованием судебного решения 13. Шаблон уведомления об отказе в рассмотрении в связи с жалобой на ранее принятое решение

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		14. Письмо-запрос в другой госорган, ОМС организацию связи с рассмотрением ОГ (образец)
		15. Письмо-ответ на запрос из другого госоргана, ОМС организации связи с рассмотрением ОГ (образец)
		16. Шаблон сопроводительного письма о перенаправлении ОГ в соответствии с компетенцией
		17. Шаблон сопроводительного письма к копии ответа на ОГ
		18. Статистический отчет по работе с ОГ (образец)
		19. Форма справки о нарушении сроков рассмотрения ОГ
		20. Реестр почтовых отправлений
		21. Лист резолюций
		22. График личного приема граждан
		23. Карточка личного приема
		24. Опись
		Темы для опроса
		• Результат рассмотрения обращений граждан. Аналитическая работа.
		• Прием и первичная обработка обращений граждан
		• Регистрация и аннотирование поступивших обращений
		• Направление обращения на рассмотрение
		• Документирование процедуры рассмотрения письменных обращений.
		• Документирование процедуры рассмотрения обращений в ходе личного приема граждан
		• Постановка обращений граждан на контроль
		• Оформление и направление ответа на обращения граждан
		• Сроки рассмотрения письменных и устных обращений граждан
ОПІС	6 Crassfer mass	

ОПК-6 Способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями

			Организация работы с обращениями граждан и с родителями
ОПК-6.1	Анализирует	И	Задание 1. Изучить федеральный закон «О порядке рассмотрения обращения граждан Российской

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
	психолого- <u>h</u> педагогических <u>h</u>	Федерации» от 2 мая 2006 года № 59-фз. (см. КонсультантПлюс. – Режи http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_59999/ ; или Портал ГАРАНТ.РУ. – Реж http://base.garant.ru/12146661/). Ответить на вопросы со ссылками на Закон № 59-Ф соответствующую ячейку таблицы Вопрос	им доступа:
	задачи индивидуализации обучения и развития	Распространяется ли действие Закона № 59-ФЗ на иностранных граждан и лиц без гражданства? Кто может заставить гражданина обратиться с жалобой?	
	обучающихся с особыми образовательными потребностями	Возможно ли взимание платы за рассмотрение обращений граждан? Какие категории правовых актов регулируют правоотношения, связанные с обращением граждан?	
	потреоностями	Могут ли законы и иные нормативные правовые акты субъектов Российской Федерации ослабить или отменить положения Закона № 59-ФЗ? Что называется обращением гражданина? Что называется предложением?	
		Что называется предложением? Что называется заявлением? Что называется жалобой? Кого называют должностным лицом?	
		0 Может ли гражданин представлять или требовать какие-либо материалы?	
		Может ли гражданин знакомиться с материалами по рассмотрению его обращения? Какие документы по рассмотрению обращения гарантировано должен получить	
		3 гражданин? Какие действия может совершить гражданин, если он не доволен принятым по его обращению решением или если он уверен в неправильном действии (бездействие) организации или должностного лица в связи с рассмотрением обращения?	
		Может ли быть приостановлено рассмотрение обращения гражданина? 5	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
•	,		В какой мере закон допускает разглашение информации, содержащейся в	
		6	обращении?	
		7	В какой статье содержаться требования к оформлению письменного обращения гражданина?	
		8	Какие требования к оформлению письменного обращения гражданина оговаривает Закона № 59-ФЗ	
		0	Что должен приложить гражданин в качестве подтверждения своих доводов оригиналы документов или их копии?	
		1	В течение какого времени должна пройти регистрация документа?	
		2	Почему рассмотрение обращений граждан руководителем должно пройти в течение 7 дней с момента регистрации?	
		3	Как следует поступить, если решение поставленных в письменном обращении вопросов относится к компетенции нескольких государственных органов, органов местного самоуправления или должностных лиц?	
		4	Как следует поступить, если организация получила жалобу на свое же решение по обращению гражданина?	
		4	В какой статье содержится норма обязательного рассмотрения обращений граждан?	
		6	Предусматривает ли закон возможность выезда руководителя на место для вынесения решения по обращения гражданина?	
		7	Может ли гражданин участвовать в процедуре рассмотрения его обращения?	
		8	В какие органы не могут посылать запросы государственный орган, орган местного самоуправления или должностное лицо, собирая информацию, необходимую для рассмотрения обращения?	
		9	Отвечая на жалобу, заявление или предложение, государственный орган, орган местного самоуправления или должностное лицо должны только обозначить факт нарушения прав, свобод и законных интересов гражданина или должны принять меры,	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
			направленные на их восстановление или защиту?	
		0	В какой статье содержится обязательная норма по подготовке письменного ответа по существу?	
		1	В течение какого срока государственный орган, орган местного самоуправления или должностное лицо должны предоставлять по запросу документы и материалы, необходимые для рассмотрения обращения?	
		2	В каком случае возможен отказ в предоставлении документов и материалов, необходимых для рассмотрения обращения?	
		3	Кто подписывает ответ на обращение?	
		4	Если обращение прислано по электронной почте, а в тексте обращения указывается почтовый адрес, на какой из адресов высылается ответ?	
		5	Почему следует читать анонимные обращения?	
		6	Как следует поступить, если в обращении обжалуется судебное решение?	
		7	Как следует вести делопроизводство, если государственный орган, орган местного самоуправления или должностное лицо получили письменное обращение, в котором содержатся нецензурные либо оскорбительные выражения, угрозы жизни, здоровью и имуществу должностного лица, а также членов его семьи?	
		8	Как следует вести делопроизводство, если текст письменного обращения не поддается прочтению?	
		9	Как следует вести делопроизводство, если в письменном обращении гражданина содержится вопрос, на который ему многократно давались письменные ответы по существу в связи с ранее направляемыми обращениями?	
		0	Как следует вести делопроизводство, если ответ по существу поставленного в обращении вопроса не может быть дан без разглашения сведений, составляющих государственную или иную охраняемую федеральным законом тайну?	
		1	Как следует поступить гражданину, если ему отказано в рассмотрении обращения по существу по его вине?	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
		2	В какие сроки должно быть рассмотрено обращение и дан ответ по существу?	
		3	Какой исключительный срок рассмотрения оговаривается законом?	
		4	Как следует организовать личный прием граждан?	
		5	Можно ли требовать от гражданина предъявления паспорта при личном приеме?	
		6	Следует ли регистрировать устные обращения граждан?	
		7	Может ли руководитель, ведущий прием дать ответ устно сразу без дополнительных разбирательств?	
		8	Допускает ли закон № 59-ФЗ ответ на устное обращение в письменной форме?	
		9	Допускает ли закон № 59-ФЗ прием письменных обращений в ходе личного приема?	
		10	Если в устном обращении содержатся вопросы, решение которых не входит в компетенцию данного государственного органа, органа местного самоуправления или должностного лица, то как следует поступить? Ведется ли какое-то делопроизводство по этому случаю?	
		11	В каком случае гражданину можно отказать в личном приеме?	
		12	Кто осуществляет контроль за соблюдением порядка рассмотрения обращений? Какие подтверждающие документы создаются?	
		13	Может ли гражданин требовать возмещения причиненных убытков и взыскать понесенные расходы при рассмотрении обращений? В каком порядке?	
		14	Может ли государственный орган, орган местного самоуправления или должностное лицо требовать от гражданина возмещения причиненных убытков и взыскать понесенные расходы при рассмотрении его обращения? В каком порядке?	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
ОПК-6.2	Проектирует	1. Предоставление справочной информации о ходе рассмотрения обращения
	специальные условия при инклюзивном	2. Порядок и формы контроля за ходом рассмотрением обращений граждан (сроковые и алфавитные картотеки; программное обеспечение)
	образовании	3. Состав и назначение документов по сопровождению работы с обращениями граждан.
	обучающихся с	тест по дисциплине «Организация работы с обращениями граждан»
	особыми	1. Укажите верное наименование дела с документами по обращениям граждан.
	образовательными	а) «Предложения граждан на букву «А» (« E » u m . d .)».
	потребностями;	б) «Заявления граждан; документы (справки, сведения, переписка) по их рассмотрению на букву
	организует	$(A) ((B)u m.\partial.)$.
	деятельность обучающихся с	в) «Жалобы граждан; документы (справки, сведения, переписка) по их рассмотрению на букву «А» (« E » u m . d .)».
	особыми	(« <i>D»и m.o.)».</i> г) «Обращения граждан (предложения, заявления, жалобы, претензии и др.); документы (справки,
	образовательными	сведения, переписка) по их рассмотрению на букву « A » (« B » u m . d .)».
	потребностями по	2. Учет личного приема граждан
	овладению	а) обычно не ведется;
	адаптированной	б) ведется подобно учету письменных и электронных обращений;
	образовательной	в) ведется по специальной технологии только в государственных организациях;
	программой	г) ведется по специальной технологии только в органах местного самоуправления.
		3. Документация с результатами личного приема
		а) хранится в структурных подразделениях, осуществляющих прием;
		б) передается централизованно в отдел по работе с обращениями граждан;
		в) не хранится и не передается, так как личный прием граждан не учитывается при оценке
		деятельности госорганов и органов местного самоуправления;
		д) выдается на руки гражданину.
ОПК-6.3	Разрабатывает	Практическое задание 1
	программные	1. Заполнить форму регистрационно-контрольной карты по письму-обращению в ООО Управляющая
		компания «Рембытстройсервис» от жильцов дома № 3
		2. Зарегистрировать любое обращение из портфолио в журнале регистрации ОГ.
	1 =	3. Зарегистрировать письмо от жильцов дома № 3 в ООО Управляющая компания «Рембытстройсервис», переданное в ходе личного приема граждан.
	оцено шые средства и	переданное в лоде зап того приема граждан.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	др.), учитывающие разные образовательные потребности обучающихся, проводит занятия и оценочные мероприятия в инклюзивных группах; проводит оценочные мероприятия	 4. Письмо-ответ на предложение / заявление / жалобу 5. Форма журнала регистрации обращений граждан (ОГ) 6. Регистрационно-контрольная карта (2 экз форма РКК, 1 экз. – заполненная форма по однму из

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		Примерное практическое задание
		1. Заполнить форму регистрационно-контрольной карты по письму-обращению (письмо-обращение
		выбирается из коллекции документов преподавателем).
		2. Зарегистрировать любое обращение из портфолио в журнале регистрации ОГ <i>(письмо-обращение</i>
		выбирается из коллекции документов).
		3. Зарегистрировать обращение, переданное в ходе личного приема граждан (письмо-обращение
		выбирается из коллекции документов).
		Вопросы:
		1. Виды письменных обращений граждан. Особенности композиции, языка и стиля.
		2. Формуляр-образец письма-жалобы.
		3. Формуляр-образец письма-заявления
		4. Формуляр-образец письма-предложения
		5. Формуляр-образец ходатайства
		6. Формуляр-образец коллективного обращения
		Управление персоналом в образовательной организации
ОПК-6.1	Анализирует и	Перечень теоретических вопросов к экзамену:
	осуществляет отбор	1. Понятиеперсоналаиуправленияперсоналом.
	психолого-	2. Видыперсонала, ихобщие и отличительные признаки.
	педагогических	3. Развитиетеорииипрактикиуправленияперсоналом.
	технологий,	4. Местосистемыуправленияперсоналомвсистемеуправленияпредприятием.
	позволяющих решать	5. Стратегияуправленияперсоналом.
	задачи	6. Системауправленияперсоналом.
	индивидуализации	7. Принципыуправленияперсоналом.
	обучения и развития	8. Методыуправленияперсоналом.
	обучающихся с	9. Организационная структура службы управления персоналом.
	особыми	10. Взаимодействиеслужбыуправленияперсоналомсвнешнимиорганизациями.
	образовательными	11. Взаимодействиеслужбы управления персоналом сдругимиструктурным иподразделе
	потребностями	ниямипредприятия.
		12. Информационноеобеспечениеслужбыуправленияперсоналом.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		13. Правовоеобеспечениеслужбыуправленияперсоналом.
		14. Оценкакадровогопотенциалапредприятия.
		Примерные практические задания для экзамена:
		Раздел 1. Система управления персоналом
		1. Совокупность принципов и методов управления кадрами рабочих и служащих на предприятии –
		это
		а) управление персоналом организации;
		б) технология управления персоналом;
		в) система работы с персоналом.
		2. Технология управления персоналом включает
		а) организацию найма, отбора, приема персонала, его деловой оценки;
		б) профориентацию и адаптацию, обучение, управление его деловой карьерой, мотивацию и организацию труда, управление конфликтами и стрессами, обеспечение социального развития организации технология управления персоналом;
		в) разработку концепций и стратегий кадровой политики;
		г) высвобождение персонала.
		3. Определению «списочная численность персонала» соответствует следующая формулировка а) рабочие, преимущественно занятые в заготовительных и обслуживающих цехах предприятия; б) в их составе выделяют три категории: постоянные, временные и сезонные работники; в) количество сотрудников, которые официально работают в организации в данный момент.
		4. Какая часть персонала осуществляет трудовую деятельность в материальном производстве с преобладающей долей физического труда?
		а) производственный персонал;б) рабочие;
		в) занятые переработкой информации с использованием технических средств управления.
		5. Юридическое право принятия решений и наличие в подчинении других работников является
		принципиальным отличием
		а) функциональных специалистов от рабочих;
		б) руководителей от специалистов;
		в) служащих от специалистов

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства	
pa	компетенции		
ОПК-6.2		Перечень теоретических вопросов к экзамену:	
	специальные условия	1. Методы формирования кадрового резерва предприятия.	
	при инклюзивном	2. Порядок проведения аттестации персонала предприятия.	
	образовании	3. Планирование деловой карьеры работника.	
	обучающихся с	4. Определение потребности фирмы в кадрах.	
	особыми	5. Система управления мотивацией поведения работников.	
	образовательными	6. Понятие, виды и способы мотивации работников.	
	потребностями;	7. Понятие и виды конфликтов.	
	организует	8. Способы разрешения конфликтов.	
	деятельность	9. Последствия конфликтов.	
	обучающихся с	10. Критерии эффективности управления персоналом.	
	особыми	11. Сущность и содержание кадрового планирования.	
	образовательными	12. Кадровый контроллинг.	
	потребностями по	13. Оперативный план работы с персоналом.	
	овладению	14. Источники и проблемы найма персонала.	
	адаптированной	Примерные практические задания:	
	образовательной	В результате оценки персонала формируются следующие документы:	
	программой	а) заключение аттестационной комиссии; сертификат о присвоении квалификации;	
		б) оценка деловых и моральных качеств; анализ вредных привычек и увлечений;	
		в) договор о материальной ответственности;	
		г) портрет личности; медицинское заключение о работоспособности.	
		2. Какой метод оценки персонала предполагает создание критической ситуации и наблюдение за	
		поведением человека в процессе ее разрешения?	
		а) критический инцидент;	
		б) наблюдение;	
		в) анализ конкретных ситуаций;	
		г) критическая деловая игра.	
		3. Какой из способов оценки персонала позволяет установить качество, сложность и	
		результативность труда конкретного сотрудника и его соответствие занимаемому месту с помощью специальных методик?	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства			
- Pu	Компененции	а) Оценка потенциала работника;			
		б) Оценка индивидуального вклада;			
		в) Аттестация кадров.			
		4. Результатом какого метода оценки персонала является психологический портрет?			
		а) Социологический опрос;			
		б) Тестирование;			
		в) Экспертные оценки.			
		5. Применяется ли метод самоотчета в форме устного выступления перед трудовым			
		коллективом с анализом выполнения плана работы и личных обязательств для такой			
		категории сотрудников как руководитель?			
		а) не знаю;			
		б) не применяется;			
		в) применяется			
ОПК-6.3	Разрабатывает	Перечень теоретических вопросов к экзамену:			
	программные	1. Деловая оценка и отбор персонала.			
	материалы педагога				
	(рабочие программы				
	учебных дисциплин,	1			
	оценочные средства и				
	др.), учитывающие				
	разные	7. Управление профориентацией и адаптацией персонала.			
	образовательные	8. Организация обучения персонала.			
	потребности	9. Понятие и этапы деловой карьеры.			
	обучающихся,	10. Управление деловой карьерой.			
	проводит занятия и	11. Управление кадровым резервом.			
	оценочные	12. Сущность и структура затрат на персонал.			
	мероприятия в	13. Принципы и методы работы с резервом руководителей.			
	инклюзивных	14. Квалификация персонала управления.			
	группах; проводит				
	оценочные				

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
	мероприятия		
ОПК	:-7		
- Спо	особен планировать и ој	рганизовывать взаимодействия участников образовательных отношений	
	T	Управление рисками в образовании	
ОПК-7.1	Наблюдает и	Теоретические вопросы:	
	оценивает	1. Общая классификация опасностей	
	эффективность	2. Система рисков	
	деятельности	3. Классификации рисков	
	специалиста,	4. Факторы и причины риска	
	правильность	5. Прогнозирование рисковой ситуации	
	выполнения процедур	6. Специфика сбора информации для оценки рисков в организации	
	и методов в	7. Склонность к риску. Рисковое поведение человека. Психологические факторы, определяющие	
	соответствии с	поведение человека в условиях риска. Определение склонности к риску.	
	принятыми	8. Способы оценки степени риска	
	стандартами,	9. Специфика сбора информации для оценки рисков в организации	
	регламентами и	Проблемные вопросы и задания:	
	организационными	1. «Инновационный риск» - это:	
	требованиями,	А. Вероятность потерь, возникающих при вложении средств в производство новых товаров (услуг),	
	применяет на	которые, возможно, не найдут ожидаемого спроса на рынке.	
	практике методы	Б) вероятность потерь, возникающих при вложении средств в разработку управленческих	
	повышения	инноваций, которые не принесут ожидаемого эффекта или дополнительных доходов.	
	эффективности	В) Риск в коммерческой, производственной деятельности в ситуации неопределенности вследствие	
	командного	недостатка информации.	
	взаимодействия,	Г) Вероятность потерь, возникающих при вложении средств в производство новых товаров (услуг).	
	развивает и	2. Какие изменения происходят с риском инвестиций при выявлении прямолинейной зависимости	
	поддерживает обмен	факторов риска от уровня риска, например, при снижении конкурентоспособности продукции?	
	профессиональными	А0 Риск инвестиций растет с уменьшением фактора риска.	
	знаниями	Б) Риск инвестиций снижается с уменьшением факторов риска.	
		В) Риск инвестиций растет с увеличением факторов риска.	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	,	Риск инвестиций не изменяется.
		3. Что такое техногенный риск?
		4. Какие типы рисков выделяют по критерию «последствия реализации рисковой ситуации»?
		5. Каковы причины страхового риска?
		6. Какие типы риска выделяют в зависимости от характера их учета?
		7. Какие типы предпринимательского риска выделяет Й.Шумпетер?
		8. Каковы причины коммерческих рисков?
		9. Что представляет собой риск финансовой устойчивости?
		10. Что характеризует инновационный риск?
		11. Каким организациям присущ валютный риск?
		12. Каковы проявления налогового риска?
		13. В каких ситуациях может возникать инновационный риск?
		14. Охарактеризуйте риски, возникающие на первом этапе реализации инновационного проекта.
		15. В каких случаях возникает риск недостаточного объема патентования технических и
		маркетинговых решений инноваций?
		16. Выберите образовательную организацию для исследования. Проанализируйте перечень возможных
		внутриорганизационных рисков, внешних рисков, оцените вероятность их наступления, определите
		мероприятия по минимизации рисков, задокументируйте результаты.
ОПК-7.2	Планирует и	Теоретические вопросы:
	организует	1. Процесс идентификации и способы анализа и оценки рисков
	взаимодействие	2. Показатели оценки риска: вероятность, математическое ожидание, дисперсия
	участников	3. Оценка риска инвестиционного проекта
	образовательных	4. Основные методы управления рисками
	отношений с учетом	5. Особенности применения различных методов управления рисками
	основных	6. Страхование рисков
	закономерностей	7. Хеджирование рисков
	возрастного развития,	8. Управление производственными и коммерческими рисками
	в том числе с	9. Снижение рисков с использованием стратегии аутсорсинга
	применением	10. Методы диагностики рисков.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
-	современных	11. Источники сбора информации для идентификации рисков.
	информационно-	12. Методический арсенал диагностики рисков.
	коммуникационных	13. Методы прогнозирования рисков: метод использования аналогов, метод логических построений,
	технологий	математические методы, экспертный метод, натурное моделирование.
		14. Построение карты рисков. Различные варианты построения рискографии организации.
		15. Методы выявления риска. Опросные листы, карты потоков, прямая инспекция, анализ финансовой и управленческой отчетности.
		16. Сущность и роль оценки риска.
		17. Оценка вероятности неблагоприятных событий через сценарный подход.
		18. Метод построения деревьев событий.
		19. Метод "события-последствия".
		20. Метод деревьев отказов.
		21. Метод индексов опасности.
		22. Статистические и вероятностные подходы к количественной оценке риска.
		23. Дисперсия и вариация как меры риска.
		24. Использование распределения Пуассона, Бернулли, Гаусса, Больцмана для оценки рисков.
		25. Функции управления рисками руководителей высшего звена.
		26. Функции управления рисками в деятельности отдельных подразделений организации.
		27. Функции специализированного органа управления рисками.
		28. Меры риск-менеджмента.
		29. Структура программы управления рисками.
		30. Макет программы управления рисками и ее финансирование.
		31. Построение программы управления рисками.
		32. Разработка мер реагирования: избегание, снижение, принятие рисков.
		33. Способы управления рисками: организационный, финансовый, договорной подходы.
		34. Финансовый аспект управления рисками: коэффициентный анализ рисковой позиции организации.
		35. Выработка и принятие решений по стратегии управления рисками.
		36. Разработка механизмов минимизации и устранения рисков.
		37. Механизм финансирования рисков. Дособытийное и послесобытийное финансирование. Затраты на
		риск.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		38. Матрица рисков
		п с
		Проблемные вопросы:
		1. Что представляет собой стратегический риск-менеджмент?
		2. В чем суть способов предотвращения рисков?
		3. Охарактеризуйте методы минимизации (снижения) рисков
		4. Что представляет собой метод отказа от риска?5. Что означает удержание, принятие риска?
		5. Что означает удержание, принятие риска?6. С какой целью организации используют трансфер риска?
		7. Что означает диссипация рисков?
		8. Как называется метод установления предельных размеров рисковых расходов организации?
		6. Как называется метод установления предельных размеров рисковых расходов организации?9. Чем страхование отличается от самострахования?
		10. Каковы инструменты хеджирования?
		11. Какие методы управления рисками относятся к дособытийным, а какие – к послесобытийным?
		12. Что является целью снижения рисков?
		А) Уменьшение неопределенности во внешней среде и внутренней структуре организации.
		Б) Повышение точности прогноза количественных значений факторов риска.
		В) Определение среднеквадратического отклонения каждого фактора риска.
		Г) Обеспечение высокого научного уровня процесса управления рисками.
		13. Какие существуют методы ухода от рисков?
		А) Страхование
		Б) Диверсификация
		В) Отказ от ненадежных партнеров
		Г) Поиск гарантов
		Задания:
		1. Выберите образовательную организацию. Проведите следующие аналитические действия:
		1.1.Проведите идентификацию рисков. Опираясь на классификацию рисков, проведите их
		идентификацию. Для этого соберите информацию о рисках, то есть все вероятные риски
		перечислите и определите. Можно использовать анкетирование, метод мозгового штурма с

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства						
		критериев принятия решел 1.2. Опишите последствия от 1.3. Определите вероятности вероятность наступления 1.4. Заполните третью колонк	ний и способов обработки риска воздействия выделенных рисков наступления риска. Определи возможный ущерб.	ите причины возникновения рисков «Вероятность события (возможности				
Оценка вероятности Высокая (вероятно) Средняя (возможно)	Высокая (вероятно)	Описание Положительные результаты, вероятно, наступят в течение года или вероятность положительного результата выше, чем 75% Возможные положительные результаты в течение года с вероятностью наступления 25-75 %	Индикаторы Четкая и определенная возможность, наступление результата, возможно, в краткосрочный период или использование существующих бизнеспроцессов Возможности достижимы при планомерном и четком руководстве. Дополнительные возможности, которые					
		Низкая (отдаленная)	Положительные результаты, может быть, наступят в скором времени или вероятность наступления положительных результатов меньше, ем 25 %	вытекают из существующих планов Вероятные возможности, которые требуют дополнительных исследований. Возможности, которые маловероятны с точки зрения существующего				

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства							
				менеджмента					
		1.5.Определите ущерб, исп	ользуя стандарт FERMA:						
		Оценка вероятности	Описание	Индикаторы					
		Высокая (вероятно)	Вероятность наступления каждый год или вероятность наступления события больше, чем 25%	Потенциальная вероятность того, что событие наступит несколько раз в течение определенного периода времени (например, 10 лет). Событие произошло недавно.					
		Средняя (возможно)	Существует вероятность наступления события в течение 10 лет или вероятность наступления меньше, чем 25%	Событие может произойти несколько раз в течение определенного периода времени. Сложно контролировать в силу влияния внешних факторов. Существует история наступления события.					
		Низкая (отдаленно)	Практически отсутствует вероятность наступления события в течение 10 лет или вероятность наступления меньше, чем 2%	Событие не наступало. Вероятность наступления события мала.					
		управлению рисками и	за мониторинг риска.	цее за реализацию мероприятий п риска путем уклонения, снижени					

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства							
		1.8.Выдели	са, принятия те сроки и о ите таблицу	тветственн	ых за выпол рисков»	нение мерог	триятия по	снижению	выделенного риска.
		Риск	Описани е риска и возможн ые последст вия от реализац ии риска	Ущерб от риска	Вероятно сть наступле ния риска	Владелец риска	Меропри ятия	Сроки	Статус меропри ятия
		анализ, 1.11. По з - Какие и имеющих н - Какие рис - Есть ли ср -Какие мет - Каковы р 2. Раскройте содержани (FERMA). 3. Раскройте ИСО 3100	принятие резаполненной выделенния высокие значения редуют реди выделе оды оценки екомендации область пре Стандарта структуру и 0-2018-02, 1	ешений, мог таблице «М ых рисков нения по шь приложени нных риско рисков учи и по выбору именения, управления содержани	ниторинг и в Матрица рис требуют пе салам вероят е больших у в риски, не з гывались пр методов оп принципы, я рисками Ф е Междунар ИСО 31000-	контроль. ков» сделай ервостепенне ность/ущер исилий по из являющиеся и составлен процесс соредерации е содного стану 2019 Мене,	те выводы, ого принят б? к минимизан значимыми ии матриць оздания рисвропейских идарта. Мен джмент рис	ответив на управл ции? и, если ести? ск-менеджм ассоциаци еджмент рака. Принци	ии: идентификация, вопросы: енческих решений, , то почему? мента. структуру и й риск-менеджеров иска — Руководства. ипы и руководство. ения: 16.01.2020).

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства				
ОПК						
Спос	собен проектировать пе	дагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований				
		Методология и методы научного исследования				
ОПК-8.1	Руководствуется	Тестирование:				
01111 011	основными	1. Понятие «научная деятельность» является синонимом:				
	принципами и	а) научного познания;				
	процедурами научного	б) научного исследования;				
	исследования,	в) методологии науки;				
	методами	г) обыденного познания.				
	критического анализа	2. К какому типу научных исследований относятся исследования, решающие практические задачи или				
	и оценки научных	теоретические вопросы практической направленности:				
	достижений и	а) фундаментальные исследования;				
	исследований в	б) прикладные исследования;				
	области педагогики,	в) поисковые;				
	специальных	г) разработки.				
	дисциплин	3. К какому типу научных исследований относятся исследования, служащие для непосредственного				
	экспериментальными	обслуживания практики:				
	и теоретическими	а) фундаментальные исследования;				
	методами научно-	б) экспериментальные исследования;				
	исследовательской	в) поисковые;				
	деятельности	г) разработки.				
		4. К какому типу научных исследований относятся исследования, направленные на определение				
		перспективности работы над темой, отыскание путей решения научных задач:				
		а) теоретические исследования;				
		б) прикладные исследования;				
		в) поисковые;				
		г) методические. 5. Если стоит задача критически оценить сложившееся состояние дел по исследуемой проблеме, то				

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства				
	·	проводят:				
		а) обзорно-аналитическое исследование;				
		б) обзорно-критическое исследование;				
		в) теоретическое исследование;				
		г) объяснительно-эмпирическое исследование.				
		6. Если стоит задача сбора, описания и анализа фактов, касающихся изучаемого объекта и предмета				
		исследования, то проводят:				
		а) обзорно-аналитическое исследование;				
		б) обзорно-критическое исследование;				
		в) теоретическое исследование;				
		г) описательно-эмпирическое исследование.				
		7. Если стоит задача для конкретных условий разработать технологию внедрения в практику уже				
		найденного наукой решение проблемы, то проводят:				
		а) теоретико-экспериментальное исследование;				
		б) экспериментальное исследование;				
		в) поисковое исследование;				
		г) объяснительно-эмпирическое исследование.				
		8. Панельное исследование - это:				
		а) пробное исследование;				
		б) повторное исследование;				
		в) полевое исследование;				
		г) разведывательное.				
ОПК-8.2	Анализирует методы	Практические задания:				
	научных	Задание 1По предложенной теме сформулируйте примерный объект, предмет научного исследования				
	исследований в целях	Задание 2По предложенной теме укажите формулировку возможных целей и задач научного				
	решения	исследования				
	исследовательских и	Задание 3 Раскройте сущность методов теоретического исследования: анализа, синтеза, абстрагирование				
	практических задач,	и систематизация, обобщения, сравнения				
	осуществляет	Задание 4По предложенной теме укажите возможные этапы и методы научного исследования				
	обоснованный выбор	Задание 5 Опишите действия последовательного формирования и оформления списка литературы				

индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
	методов для проведения научного исследования в области педагогики	Задание 6 Укажите цель, задачи и результат научно-методического исследования Задание 7. Проведите анализ опыта одного из известных педагогов-новаторов, обосновав актуальность его поиска, проблемы, которую он решал, идею и замысел, методику поиска, новизну и значимость результатов. Задание 8. Дайте оценку следящей характеристики новизны исследования на тему: Формирования готовности студентов к экологическому самообразованию»: «Выявлены, обоснованы и экспериментально проверены педагогические условия формирования готовности студентов к экологическому самообразованию; -разработаны и теоретически обоснованы компоненты формирования готовности студентов к экологическому самообразованию».	
ОПК-8.3	Самостоятельно определяет педагогическую задачу и проектирует процесс ее решения; разрабатывает методологически обоснованную программу научного исследования, организует научное исследование в области педагогики	Практические задания: Задание 1. По предложенной теме укажите примерную структуру учебно-исследовательской работы учащегося Задание 2. Опишите требования к применению анализа, синтеза, систематизации, абстрагирования в учебном-исследовательской деятельности. Задание 3. Опишите требования к правильному научному применению метода анкетирования учащихся в научном исследовании. Задание 4. Опишите требования к применению эксперимента в учебно-исследовательской деятельности Задание 5. Приведите требования по применению методов визуализации результатов научных исследований учебно-исследовательской деятельности. Задание 6. Докажите, можно ли интерпретацию полученных в исследовании результатов считать научно-обоснованной процедурой	
Проектирование и экспертиза образовательных программ			
ОПК-8.1	Руководствуется основными принципами и процедурами научного исследования, методами	 Нормативные документы, необходимые для разработки развития образовательного учреждения. Аналитический блок программы развития образовательного учреждения. Концептуальный блок программы развития образовательного учреждения. Прогностический блок программы развития образовательного учреждения. Отличие программы развития образовательного учреждения от образовательной программы. 	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	критического анализа и оценки научных достижений и исследований в области педагогики, специальных дисциплин экспериментальными и теоретическими методами научноисследовательской деятельности	 Программы развития образовательного учреждения как стратегический документ. Требования к разработке программы развития образовательного учреждения. Цель и задачи программы развития образовательного учреждения. Содержание программы развития образовательного учреждения. Основные структурные элементы программы развития образовательного учреждения. Этапы разработки программы развития образовательного учреждения. Анализ программы развития образовательного учреждения. ФГОС дошкольного образования как стратегический документ. ФГОС пачальной школы как стратегический документ. ФГОС основного общего образования как стратегический документ. 17. Программа духовно-нравственного воспитания. Программа формирования ЗОЖ. Программа коррекционной работы. Компетенции в рабочей программы деятельности образовательного учреждения
ОПК8.2	исследований в целях решения	 Темы докладов: 1. Перспективное планирование. 2. Взаимодействие с семьями обучаемых. 3. Мониторинг индивидуального развития обучаемых. 4. Календарный план образовательного процесса
ОПК-8.3	Самостоятельно определяет педагогическую	Способы оценивания управленческого процесса с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	задачу и проектирует	• Требования к основной образовательной программе.
	процесс ее решения;	• Порядок утверждения программы развития.
	разрабатывает	• Критерии экспертной оценки программы
	методологически	
	обоснованную	Подготовка к дискуссии по следующим вопросам: Содержание понятий «программа», «программа
	программу научного	развития», «основная образовательная программа».
	исследования,	
	организует научное	
	исследование в	
	области педагогики	
		Проектирование и экспертиза образовательных систем
ОПК-8.1	Руководствуется	
	основными	1. Нормативные документы, необходимые для разработки развития образовательного учреждения.
	принципами и	2. Аналитический блок программы развития образовательного учреждения.
	процедурами научного	
	исследования,	4. Прогностический блок программы развития образовательного учреждения.
	методами	5. Отличие программы развития образовательного учреждения от образовательной программы.
	критического анализа	
	и оценки научных	7. Требования к разработке программы развития образовательного учреждения.
	достижений и	8. Цель и задачи программы развития образовательного учреждения.
	исследований в	9. Содержание программы развития образовательного учреждения.
	области педагогики,	
	специальных	11. Этапы разработки программы развития образовательного учреждения.
	дисциплин	12. Анализ программы развития образовательного учреждения.
	экспериментальными	13. ФГОС дошкольного образования как стратегический документ.
	и теоретическими	
	методами научно-	15. ФГОС основного общего образования как стратегический документ.
	исследовательской	16. 17. Программа духовно-нравственного воспитания.
	деятельности	17. Программа формирования ЗОЖ.
		18. Программа коррекционной работы.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		19. Компетенции в рабочей программы деятельности образовательного учреждения
ОПК-8.2	решения	 Темы докладов: Перспективное планирование. Взаимодействие с семьями обучаемых. Мониторинг индивидуального развития обучаемых. Календарный план образовательного процесса
ОПК-8.3	Самостоятельн о определяет педагогическую задачу и проектирует процесс ее решения; разрабатывает методологически обоснованную	Способы оценивания управленческого процесса с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы. • Требования к основной образовательной программе. • Порядок утверждения программы развития. • Критерии экспертной оценки программы Подготовка к дискуссии по следующим вопросам: Содержание понятий «программа», «программа развития», «основная образовательная программа». Учебная - научно-исследовательская работа
ОПК-8.1	Руководствуется	 Определение направления научно-исследовательской работы и ее основных характеристик

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства
pa	компетенции	oueno mote eperemon
ОПК-8.2	основными принципами и процедурами научного исследования, методами критического анализа и оценки научных достижений и исследований в области педагогики, специальных дисциплин экспериментальными и теоретическими методами научноисследовательской деятельности Анализирует методы научных исследований в целях решения	 Определение параметров и структуры научного исследования. Формирование представления содержательной наполненности и общем объеме работе по теме научного исследования Работа с литературными источниками. Сбор материала для списка литературы по теме научного исследования Формулирование основных параметров научного исследования: проблемы, цели, объекта, предмета, задач Формулирование названий глав и параграфов Создание электронной папки для сбора и подготовки материалов научного исследования Создание в электронной папке файлов (документов) для каждого элемента научного исследования
ОПК-8.3	Самостоятельно	 Публикации по теме научного исследования (научная статья по критериям оценки результатов

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	определяет педагогическую задачу и проектирует процесс ее решения; разрабатывает методологически обоснованную программу научного исследования, организует научное исследование в области педагогики	исследования) — Участие в научных и научно-методических семинарах и конференциях — Участие в специализированном научно-исследовательском семинаре (спецсеминаре)
		Производственная - научно-исследовательская работа
ОПК-8.1	Руководствуетс я основными принципами и процедурами научного исследования, методами критического анализа и оценки научных достижений и исследований в области педагогики, специальных дисциплин экспериментальными и теоретическими методами научно-	Определение параметров и структуры научного исследования. Цель — формирование представления содержательной наполненности и общем объеме работе по теме научного исследования — Публикации по теме научного исследования — Уточнение содержания основных положений научного исследования. — Корректировка выводов по главам и заключения. — Техническая редакция полного текста научного исследования. — Сборка разделов научного исследования в один файл

Код	Индикатор		
индикато	достижения	Оценочные средства	
pa	компетенции		
	исследовательской		
OTIV 9.2	деятельности		
ОПК-8.2	Анализирует методы научных исследований в целях решения исследовательских и практических задач, осуществляет обоснованный выбор методов для проведения научного исследования в области педагогики	 Проведение экспериментальной работы в соответствии с программой. Корректировка параграфов второй главы. Корректировка критериев оценки результатов экспериментальной работы. Корректировка критериально-оценочного Участие в научных и научно-методических семинарах и конференциях 	
ОПК-8.3	Самостоятельн о определяет педагогическую задачу и проектирует процесс ее решения; разрабатывает методологически обоснованную программу научного исследования, организует научное исследование в области педагогики	Участие в специализированном научно-исследовательском семинаре (спецсеминаре)	
	, \\ -, \\	ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ	
	Тип задач профессиональной деятельности: научно-исследовательский		

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства
pa	компетенции	

ПК-1 –

Способен разрабатывать критериальную оценку результатов общего образования и осуществлять мониторинг процесса освоения обучающимися основной образовательной программы

	Проектирование и управление маркетинговой деятельностью образовательной организации			
ПК-1.1	Разрабатывает	Перечень теоретических вопросов к зачету:		
	критерии уровневой	1. Маркетинг в образовании как учебная дисциплина.		
	оценки предметных,	2. Сущность и содержание маркетинга в сфере образования.		
	метапредметных и	3.Основные концепции маркетинга и принцип их классификации.		
	личностных	4.Структура маркетинга.		
	результатов общего	5.Принципы маркетинга.		
	образования	6.Функции маркетинга (раскрыть каждую функцию).		
		7.Методы маркетинга.		
		8.Виды маркетинга.		
		9.Маркетинг, ремаркетинг, маркетинг-микс.		
		10. Коммуникация в маркетинге.		
		11.Информация в маркетинге.		
		12. Маркетинговые исследования: определение понятия и процедура проведения.		
		13. Методы сбора информации, применяемые в маркетинговых исследованиях (предметные,		
		метапредметные и личностные результаты).		
		14. Планирование маркетинга в сфере образования.		
		Тестовые задания:		
		Тест: Инструкция: выберите один правильный вариант ответа.		
		Задание 1. Выделите сущность концепции маркетинга из предложенных вариантов:		
		1) ориентации на нужды и требования производства;		
		2) ориентации на требования рынка с целью получения прибыли за счет удовлетворения		
		потребностей покупателя;		
		3) ориентации на указания государства;		
		4) эффективности производства и обращения.		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		Задание 2. Укажите вид маркетинга, реализуемый при негативном состоянии спроса:
		1) поддерживающий;
		2) развивающий;
		3) конверсионный;
		4) правильного ответа нет.
		Задание 3. Какой из перечисленных принципов не относится к маркетингу:
		1) оказание услуг, независимо от потребительского спроса;
		2) удовлетворение потребностей клиентов;
		3) обеспечение конкурентоспособности на рынке образовательных услуг;
		4) создание и поддержание положительного имиджа образовательной организации.
		Задание 4. Укажите ситуацию на рынке, когда наступает ремаркетинг:
		1) отсутствие спроса;
		2) снижение спроса;
		3) негативный спрос;
		4) иррациональный спрос.
		Задание 5. Выберите из предложенных ситуаций на рынке, когда покупатель определяет, что ему
		покупать:
		1) большое количество потребителей;
		2) превышение спроса над предложением;
		3) превышение предложения над спросом;
		4) все ответы верны.
		Задание 6. Выберите основоположника маркетинга:
		1) Альфред Ньюман;
		2) Клейтон Кристенсен;
		3) Филип Котлер;
		4) Генри Форд.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		Задание 7. Выберите положение, определяющее прямой маркетинг - это: 1) устное представление товара в ходе беседы с одним покупателем; 2) устное представление товара в ходе беседы с группой покупателей; 3) продажа товаров с помощью почты, телефона, телевидения; 4) благожелательное представление товара в СМИ. Задание 8. Согласно теории мотивации А. Маслоу в первую очередь индивид желает удовлетворить: 1) потребность в любви; 2) потребность в безопасности; 3) физиологические потребности; 4) потребность в саморазвитии. Задание 9. Определите условия, когда несохраняемость услуги является проблемой для организации: 1) постоянного спроса; 2) колебания спроса на услуги; 3) колебания предложения услуг;
ПК-1.2	Осуществляет поиск и	 4) равновесия между спросом и предложением на услуги. Задание 10. Определите, что из перечисленного наиболее применимо к услугам как средство стимулирования продажи: 1) реклама; 2) пропаганда; 3) стимулирование сбыта; 4) личная продажа. Перечень практических вопросов к зачёту:
1.2	выбор методов и методик мониторинг результатов освоения обучающимися	1. Раскрыть на конкретном примере понятие образовательная услуга в системе маркетинга. Государственная услуга в сфере образования.

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства
pa	компетенции	
	общеобразовательной	4. Раскройте принципы ценообразования в маркетинге. Факторы, определяющие цену
	организации основной	
	образовательной	5. Проведите сегментирование и позиционирование образовательной услуги в общем образовании.
	программы	6. Разработайте и продемонстрируйте средства продвижения образовательной услуги (на выбор) в системе общего образования.
		7. Разработайте модель таргетинга образовательной услуги общеобразовательной организации.
		8. Разработайте рекламу образовательной услуги в системе общего образования услуги общего образования.
		9. Осуществите планирование и порядок разработки рекламной компании в общеобразовательной организации.
		10. Продемонстрируйте конкуренцию как фактор маркетинговой среды (мониторинг результатов освоения общеобразовательной программы).
		11. На примере образовательной организации (на выбор) продемонстрируйте ее
		конкурентоспособность.
		12. Проведите на конкретном примере взаимосвязь первичной и вторичной информации в маркетинге.
		13. Осуществите SWOT-анализ образовательной организации с позиции маркетинга
		14. Разработайте модель взаимодействия субъектов и объектов маркетинга в сфере образования.
		Тестовые задания:
		Задание 1. Согласно теории мотивации А. Маслоу в первую очередь индивид желает
		удовлетворить:
		1) потребность в любви;
		2) потребность в безопасности;
		3) физиологические потребности;
		4) потребность в саморазвитии.
		Задание 2. Определите условия, когда несохраняемость услуги является проблемой для
		организации:
		1) постоянного спроса;
		2) колебания спроса на услуги;
		3) колебания предложения услуг;
		4) равновесия между спросом и предложением на услуги.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	,	Задание 3. Определите, что из перечисленного наиболее применимо к услугам как средство
		стимулирования продажи:
		1) реклама;
		2) пропаганда;
		3) стимулирование сбыта;
		4) личная продажа.
		Задание 4. Определите, в случае, если потребители знают только название товара, они находятся в
		состоянии:
		1) неосведомленности;
		2) осведомленности;
		3) благорасположения;
		4) знания.
		Задание 5. Рынок, соответствующий положению, когда спрос превышает предложение – это:
		1) рынок производителя;
		2) рынок посредника;
		3) рынок продавца;
		4) рынок покупателя.
		Задание 6. Определите, к какой задаче маркетинга относится выход на новый рынок?
		1) оперативной задаче;
		2) стратегической задаче;
		3) исполнительской задаче;
		4) аналитико-оценочной задаче.
		Задание 7. Определите, какую стратегию охвата рынка следует использовать при однородности
		товаров фирмы?
		1) недифференцированный маркетинг;
		2) дифференцированный маркетинг;

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		3) массовый маркетинг;
		4) концентрированный маркетинг.
		Задание 8. Определите, расширенный комплекс услуг позволяет использовать: 1) неценовую конкуренцию; 2) видовую конкуренцию; 3) скрытую ценовую конкуренцию; 4) функциональную конкуренцию.
		Управление и мониторинг качества образования
ПК-1.3.	Организует под	Перечень теоретических вопросов к зачету с оценкой:
	руководством	1. Мониторинг как средство формирования системы управления качеством.
	уполномоченного	2. Мониторинг как научный метод изучения образовательного процесса.
	руководителя	3. Принципы образовательного мониторинга
	образовательной	4. Диагностика обученности и мониторинг как способ управления качеством образовательного процесса.
	организации	5. Достоинства и недостатки мониторинга. Проблемы в организации и проведении мониторинга
	методическую работу	образовательных результатов.
		6. Качество образования как приоритет современной российской общеобразовательной школы.
		7. Цель, задачи, функции мониторинга образовательного процесса в основной школе.
		8. Объекты мониторинга образовательного процесса в школе. Виды мониторинга в школе.
		9. Направления мониторинга в школе. Формы образовательного мониторинга в школе.
		10. Модели проведения мониторинга. Этапы и уровни проведения мониторинга качества образования,
		пользователи и исполнители, доступ к информации.
		11. Внутренний мониторинг качества образования: виды и функции.
		12. Внешний мониторинг качества образования: виды и функции.
		13. Показатели качества образования и эффективности образовательной деятельности школ.
		14. Виды и оценка результатов образования (предметных, метапредметных, личностных). Критерии
		достижения результатов.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
pu	Колпененции	 15. Диагностика и оценка учебных достижений обучающихся и результатов освоения ими образовательной программы по русскому языку. 16. Особенности подходов к оцениванию знаний учащихся по русскому языку в контексте ФГОС. 17. Виды письменных работ по русскому языку, их оценка. Особенности объема домашнего задания. Практические задания к зачету с оценкой: Охарактеризуйтеосновные подходыкуправлению. Дайтеопределение методууправления. Какие существуют методыклассификации методов управления? Охарактеризуйте их. Дайтеполную характеристику организационным структурам управления. Покажите их достоинстваи недостатки. Какие организационные структуры управления на избания на различных стадиях (этапах) развития учреждения. Перечислитевиды управление ских полномочий и охарактеризуйте их содержание. Подумайте, какие схемы управления и почему можно предложить для муниципального органа управления 		
		образованием, образовательных учреждений различных видов и типов. Приведитенесколькопримеров. Чтотакоеорганизационный механизмуправления? Приведите примерорганизационного механизма. Какиефакторы и каквлияют настроение управляющей системы.		
ПК-1.3.2	Контролирует и оценивает качество программно-методической документации	 Перечень теоретических вопросов к зачету с оценкой: Аттестация и государственная аккредитация образовательных учреждений. Аттестация педагогических кадров. Государственные стандарты образования. Делопроизводствовобразовательномучреждении. Информационные технологии в управлении образовательным учреждением. Концепция модернизации российского образования на период до 2010 года. Лицензированиеобразовательных учреждений. Модернизация управления современным образованием. Национальный приоритетный проект «Образование». Организация управления образовательным учреждением. Органыу правления образовательным учреждением. Органыу правления управления образованием. Основные локальные акты 		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		образовательного учреждения. Педагогический менеджмент
		8. Попечительский и педагогические советы как органу правления. Построение системы образования РФ.
		9. Предпринимательская деятельность образовательного учреждения и
		платныеобразовательныеуслуги.
		10. Президентская инициатива «Наша новая
		школа». Расширение общественного участия в управлении школой.
		11. Система научно-методического обеспечения учебно-воспитательного процесса вшколе.
		12. Система повышения квалификации педагогических кадров. Совет образовательного учреждения
		(Управляющий совет)
		13. Социально-педагогическиесистемы. Понятиеивиды.
		14. Социально-правовая защита педагогов. Социально-правовая защита учащихся. Стильиметоды управления.
		15. Ученическое самоуправление в школе. Функцииуправления.
		16. ХарактеристикасистемыобразованияРФ.
		Примерные практические задания:
		Выберите, какой изпредставленных нижевариантов наиболееточноотражает сущность управленческого решен
		ия:
		А)подготовкаприказа,распоряжения,устногоруководящего указания;
		Б) определение цели и программы действий в каждый данный момент
		управления;В)выборальтернативы
		Поясните, каковыотличительные особенностиорганизационного управленческого решения.
		Укажите, какие возможные последствия принимаемых решений следует
		оценивать, рассматриваяразличные варианты развития ситуации.
		Какие операции в организованном процессе принятия решений должен брать на
		себяруководитель?Выберитеправильный ответизприведенныхниже:
		А)определениеглавнойпроблемы, формулированиецелей, задачитребований крешению;
		Б) ревизиясистемы ипроектированиерешений;
		В) определение критериев оценки и выбор варианта;Г)вовсехслучаях«А»и«В»;
		Д) сбор и обработка дополнительной информации; Е) вовсех случаях «А» и «Б».
		Равнозначнылипонятия «качество» и «эффективность» решения.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции			Оцено	чные средства		
		Раскройте	содержание	основных	качеств	управленческого	решения:
			ть,непротиворечивос				
			иутверждение,чтоме				
						вностьуправленческогорег	шения».
		Какимифактор	амиопределяетсяэф	фективностьуправ	ленческогореше	ения.	
Обра	азовательное законод	ательство Россі	ийской Федерации	и разработка упр	авленческих р	ешений в сфере образов	ания

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
ПК-1.1	Разрабатывает критерии уровневой оценки предметных, метапредметных и личностных результатов общего образования	 Перечень теоретических вопросов к зачету с оценкой: Понятие альтернативы в процессах принятия решении; выбор альтернатив; языки описания альтернатив. Критерии и ограничения выбора альтернатив. Состав процедур разработки, согласования, утверждения и организации выполнения управленческих решений. Влияние личности менеджера на принятие решений, побуждение сотрудников к участию в принятии управленческих решений. Модель Врума-Джаго. Организация ситуационных центров. Характеристики, особенности и взаимосвязь объектных, организационных, коммуникационных решений. Проблема интеграции объектных и организационных решений; организационных и коммуникационных решений. Опишите алгоритм принятия управленческого решения. Перечислите стадии, этапы и операции процесса принятия и реализации управленческого решения. Опишите основную модель принятия управленческих решений и ее составные элементы. Раскройте понятие «оцениваемых альтернатив действий». Что такое результаты альтернатив действий и выбор одной альтернативы действий? Опишите значение целевой функции в принятии решений. Опишите эначение целевой функции в принятии управленческого решения. Опишите роль моделирования в процессах принятия управленческих решений. Примерные практические задания для экзамена: Что является предметом курса: а) составление решения б) управленческое решение в) варианты решения г) оптимизация решения К разработке и принятию решений могут быть подходы: а) статистический б) логический в)

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
•	,	научный г) исторический д) ненаучный		
		3. Каким требованиям должно отвечать решение: а) обоснованность б) четкость формулировок в)		
		своевременность и эффективность г) реальная осуществимость д) всем выше перечисленным		
		4. Какой метод является основным для данного курса: а) формализованный 43 б) системный		
		анализ в) принятие решений в условиях неопределенности г) принятие решений в условиях		
		определенности д) многокритериального выбора		
		5. С точки зрения цели управленческие решения классифицируются: а) коммерческие б)		
		одноцелевые в) многоцелевые г) некоммерческие д)стратегические		
		6. По способу принятия управленческие решения делятся на: а) консультативные б)		
		совместные в) индивидуальные г) групповые д) парламентские		
		7. Какой этап не входит в процесс разработки управленческого решения: а) постановка задач б)		
		разработка вариантов решения в) выбор варианта г) организация выполнения решения и его оценка д)		
		мотивация результатов решения		
		8. Какие подэтапы включает этап разработки вариантов решения: а) формулирование		
		требований и ограничений б) оценка возможных последствий в) сбор необходимой информации г)		
		определение критериеввыбора д) разработка возможных вариантов решений		
		9. Процесс управления направлен на: а)удовлетворение потребностей жителей б)достижение		
		цели в) организацию выполнения принятых решений 10. Какой (какими) функциями (функциями) обладают цели: а)функция, отражающая		
		философию организации, концепцию ее деятельности и развития б) снижение неопределенности текущей		
		деятельности в) составляют основу для разработки критерия выбора альтернатив действия г) сплачивает		
		вокруг себя работников организации д) функция, которая служитоправданием в глазах общественности по		
		поводу необходимости существования организации е) все вышеперечисленное		
		11. Какие требования надо учитывать в процессе выявления и ограничения альтернатив: а)		
		взаимоисключаемость элементов б) количество альтернатив в) обеспечение одних и тех же условий		
		описания альтернатив г) полнота совокупности альтернатив д) соответствие альтернатив цели		
		12. Какие этапы можно выделить в сравнительном анализе полезности альтернатив: а) анализ		
		зависимости компонент целевой системы от результатов реализации альтернатив б) количественная		
		оценка альтернатив в)анализ соответствия альтернатив цели г) комплексная оценка полезности		
		альтернатив д) качественная оценка альтернатив		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		13. Какой фактор не относится к факторам внешней среды прямого воздействия: а) государственные органы б) партнеры и партнерские связи в) научно-технические достижения г) источники силового воздействия д) профсоюзы 14. Какие методы используются для учета факторов неопределенности и риска: а) расчет устойчивости б) корректировка параметров решения в) формализованное описание неопределенности г) увеличение качества 15. Как оценивается эффективность управленческого решения: а) степенью достижения результата на единицу затрат б) сокращением капиталовложенийв) уменьшением затрат г) уменьшением времени д) уменьшением качества 16. Какие понятия являются объективными: а) риск б) вероятность риска в) определенность г) количество неопределенностей д) неопределенность 17. Какие факторы влияют на реализацию управленческих решений: а) организационные б) функциональные в) материальные г) личные д) линейные

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
ПК-1.2	Осуществляет поиск и выбор методов и методик мониторинга результатов освоения обучающимися общеобразовательной организации основной образовательной программы	 Перечень теоретических вопросов к зачету с оценкой: Опишите модели принятия управленческих решений: нормативная (классическая), административная (дескриптивная), политическая, их характеристики и значение. Методы и приемы анализа альтернатив действий. Экономико-математические методы и модели принятия решений. Методы прогнозирования принятия решений. Методы ситуационного моделирования; область и необходимость использования. Активизирующие методы принятия решений. Экспертные методы принятия решений. Методы принятия решений в условиях риска (метод дерева решений и платежная матрица). Методы анализа иерархий, особенности применения, достоинства и недостатки. Коллективные методы принятия решений. Принятие решений в условиях неопределенности. Креативные возможности и барьеры творческого мышления. 33.Методы поиска идей для решения проблем в бизнесе. Сущность инноваций в теории принятия решений; инновационные технологии принятия творческих, нестандартных (уникальных) решений. Инновационный потенциал персонала, методы его развития. Модель инновационного лидерства. Выбор альтернатив при решении неструктурированных проблем. Примерные практические задания: Какой подход к оценке эффективности управленческих решений предусматривает анализ ретроспективы и протноз: а) ситуационный б) динамический в) функциональный г) системный д) маркетинговый Исходным моментом реализации управленческого решения является: а) сопоставление календарного графика, ввода его в действие б) последующий контроль процесса реализации в) анализ

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		ретроспективы и прогноз г)ответственность за реализацию д) все вышеперечисленное
		3. По формам проведения и методам контроль делится на : а) внутренний б) внешний в)
		сплошной 45 г) прерывистый д) выборочный
		4. Определите предельную стоимость эксперимента, если средний выигрыш в
		статистической игре без эксперимента равен 35, а средний выигрыш после проведения эксперимента,
		усредненный по состояниям природы, равен 52.
		5. При принятии решений в условиях неопределенности применяются: а) детерминированные
		методы б) стратегические игры в) морфологический анализ
		6. В каком случае для решения стратегической игры применяется симплекс-метод? а) решение
		в чистых стратегиях б) решение в смешанных стратегиях
		7. Какой критерий называется критерием крайнего пессимизма? а) критерий Вальда бу
		Критерий Сэвиджа в) критерий Гурвица
		8. Если имеется решение в чистых стратегиях, то это игра а) с седловойточкой б) без седловой
		точки
		9. В каком случае при принятии решения в условиях стохастической неопределенности
		используется Байесовский принцип? а) полностью отсутствует информация о состояниях природы б) есть
		основания для выдвижения гипотез о состояниях природы в) известны вероятности состояний природы
		10. Дерево решений – это а) схематичное представление процесса б) организационная структура
		в) средство передачи информации г) инструмент контроля качества решений д) метод принятия решений
		11. Казуальное моделирование – это а) интуитивное б) имитационное в) причинно-
		следственное г) простое д) сложное
		12. Определите последовательную реализацию этапов процесса принятия решений: а) диагноз
		проблемы б) оценка альтернатив в) формулировка ограничений и критериев для принятия решений г)
		выявление альтернатив д) окончательный выбор
		13. Выбрать факторы сопоставления альтернативных вариантов: а) фактор времени б) фактор
		качества объекта в) фактор масштаба производства объекта 46 г) фактор инвариантности д) фактор
		инфляции е) фактор риска и неопределенности
		14. Выбрать параметры качества управленческого решения: а) степень риска вложения
		инвестиций б) показатель деструкции в) коэффициент
		15. дисперсионной конкордации г) степень адекватности теоретической модели фактическим данным

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
		16. Определить критерий приемлемости управленческого решения: а) заранее определенные параметры, которым должно удовлетворять управленческоерешение б) показатель, характеризующий его достоверность в) самаядлинная последовательность событий при выполнении проекта 17. Решение — это а) оценка альтернативы б) выбор альтернативы в) определение альтернативы г) диагностика проблемы д) все вышеперечисленное 18. Выбор, обусловленный знаниями и накопленным опытом — это а) запрограммированное решение б) организационное решение в) рациональное решение г) незапрограммированное решение д) решение, основанное на суждении 19. Цель управленческого решения — это а) обеспечение движения к поставленным перед организацией задачам б) определение миссии организации в) проверка и контроль служащих г) минимизация издержек Общественная экспертиза		
		Производственная - преддипломная практика		
	критерии уровневой	Провести коррекцию текста первой главы магистерской диссертации и уточнить определение ключевого понятия Написать выводы по первой главе		
ПК-1.2	поиск и выбор	Отредактировать и описать программу экспериментальной работы, составить таблицу методов диагностики результатов исследования Описать реализацию педагогических условий, представленных в гипотезе		

Код	Индикатор	
индикато	достижения	Оценочные средства
pa	компетенции	
	основной	
	образовательной	
-	программы	
	Т	ип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий

ПК-2 –

Способен осуществлять организационно-методическое обеспечение проектирования и реализации программ деятельности общеобразовательной организации

	Управление образовательными и воспитательными системами					
ПК-2.1	Разрабатывает	P	Теоретические вопросы:			
	организационные	1)	Воспитание как общественное явление и педагогический процесс.			
	условия и	2)	Основные понятия теории воспитания: « воспитание», «воспитательная работа»,			
	методическое	«воспитанно	ость», «воспитуемость», «самовоспитание» и т.д.			
	обеспечение	3)	Движущие силы и логика воспитательного процесса.			
	проектирования	4)	Закономерности и принципы воспитания.			
	программ	5)	Личностно-ориентированный подход в образовании.			
	деятельности	6)	Современные концепции воспитания.			
	общеобразовательно	7)	Система методов воспитания. Система методов педагогического взаимодействия.			
	й организации	8)	Средства воспитательного процесса. Формы воспитательного процесса.			
	_	9)	Методы контроля, самоконтроля и самооценки в воспитании.			
		10)	Воспитание в учебной и внеучебной деятельности школьников.			
		11)	Умственное воспитание. Трудовое воспитание. Эстетическое воспитание.			
		12)	Взаимоотношения коллектива и личности.			
		13)	Этапы развития детского коллектива.			
		14)	Самоуправление в коллективе.			
		15)	Классный руководитель в воспитательной системе школы.			
		16)	Функции и направления деятельности классного руководителя.			
		17)	Формы и методы взаимосвязанной деятельности классного руководителя с учащимися.			
		18)	Оценка уровня воспитанности школьников.			

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства				
		19) Семья как субъект педагогического взаимодействия и социокультурная среда воспитания и развития личности. 20) Понятие воспитательной системы. Структура, функции и этапы становления воспитательной системы. 21) Воспитательные системы в истории педагогики и на современном этапе. 22) Традиции и инновации в функционировании воспитательной системы. 23) Характеристика отечественных и зарубежных воспитательных систем (Р. Штайнер, Я. Корчак, А.А. Захаренко, В.А. Караковский и др.). 24) Характеристика воспитательных систем в различных типах школ в Тульском регионо (школа Л.Н. Толстого, антропологическая школа и др). 25) Основные аспекты управления воспитательной системой школы. 26) Профессиональная позиция педагога в воспитательной системе. 27) Критерии оценки эффективности воспитательной системы. Практические вопросы: Воспитательная система образовательного учреждения состоит из различных мероприятий. Изеречисленных направлений воспитательной (нравственное; патриотическое; формирование оложительных привычек; творческая деятельность; познавательная деятельность; трудовая деятельность				
ПК-2.2	Определяет и обосновывает структуру и этапы разработки и реализации программ развития общеобразовательно й организации. Осуществляет поиск и выбор способов и	Практическое задание: Раскройте содержание основных этапов развития образовательной системы. Соотнесите этап азвития образовательной системы школы с их характеристиками. Этапы развития образовательной системы школы Их характеристика образовательной системы школы Становление системы общей целью, общей деятельностью, отношениями сотрудничества, творчества				

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства					
	средств реализации программ деятельности	Отработка системы	Возникает недовольство состоянием основных видов деятельности, сбои в установившимся порядке жизни школы и т. д.					
	общеобразовательно й организации	Окончательное оформление системы	Осуществляется разработка теоретической концепции, моделируется её структура и связи между её элементами					
		Перестройка образовательной системы	Происходит развитие детского коллектива, органов само- и соуправления, определяются ведущие виды деятельности, приоритетные направления функционирования системы, идёт отработка наиболее эффективных педагогических технологий					
	Проекти	рования программ развития	и деятельности образовательной организации					
	Разрабатывает организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательно й организации	 Аналитический блок прогр Концептуальный блок прогр Прогностический блок прогр Отличие программы разви Программы развития образ Требования к разработке п Цель и задачи программы ра Содержание программы ра Основные структурные эле Этапы разработки програм Анализ программы развити ФГОС дошкольного образо ФГОС начальной школы к 	бразования как стратегический документ. гвенного воспитания.					

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		• Программа коррекционной работы.
		• Компетенции в рабочей программы деятельности образовательного учреждения
ПК-2.2	ПК-2.1:	 Темы докладов: Перспективное планирование. Взаимодействие с семьями обучаемых. Мониторинг индивидуального развития обучаемых. Календарный план образовательного процесса.
ПК-2.3	ПК-2.2: Определяет и обосновывает структуру и этапы разработки и реализации программ развития общеобразовательно й организации. Осуществляет поиск и выбор способов и средств реализации программ деятельности общеобразовательно й организации	 . Способы оценивания управленческого процесса с использованием инновационных технологий менеджмента, соответствующих общим и специфическим закономерностям развития управляемой системы. • Требования к основной образовательной программе. • Порядок утверждения программы развития. • Критерии экспертной оценки программы Подготовка к дискуссии по следующим вопросам: 1. Содержание понятий «программа», «программа развития», «основная образовательная программа».
		Деловая культура руководителя образовательной организации
ПК-2.1	Разработать план урока по одного учебно предмета	

работы для системы общего (начального, или основного, или среднего) образования. 7. Расписать пошаговое использование 9. выбранной технологии групповой работы. Обосновать целесообразность использования предложенных групповых технологий 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25	профессиональном портрете Соотношение понятий «культура человека», «профессиональная культура», «деловая культура»? Соотношение понятий «деловая этика» и «деловой этикет» Понятие, роль и место организационной культуры во внутренней среде образовательной организации Типы организационной культуры образовательной организации Артефакты, отражающие организационную культуру образовательной организации О Факторы, влияющие на формирование организационной культуры образовательной организации Как Вы считаете, отражаются ли на организационной культуры образовательной организаций этнические особенности народов России Почему организационная культура играет одну из важнейших ролей в успешном функционировании современной образовательной организации Сущность категорий «профессиональная культура» и «управленческая культура» Сущность управленческой культуры с позиции Г.Н. Подчалимовой Соотношение между общей культурой руководителя образовательной организации и управленческой культурой Структурные элементы управленческой культуры руководителя образовательной организации Аксиологический компонент управленческой культуры Личностно-творческий компонент управленческой культуры Созидательно-деятельностный компонент управленческой культуры Созидательно-деятельностный компонент управленческой культуры Коммуникативный культуры образовательной организации Т.И. Шамоваой

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	,	28. Сущность личностных качеств как фактора управленческого мастерства
		29. Профессиональные качества в обеспечении эффективности и оптимальности выполнения
		руководителем образовательной организации своих профессиональных функций
		30. Основные профессиональные качества руководителя образовательной организации
		31. Сущность профессиональной компетентности руководителя образовательной организации
		32. Качества руководителя, препятствующие эффективной работе образовательной организации
		33. Сущность категорий «стиль» и «индивидуальный жизненный стиль» (по А. Адлеру)
		34. Сущность категории «стиль личности» (по Г.Олпорту)
		35. Стили руководства (по К. Левину)
		36. Характеристика авторитарного стиля руководства
		37. Характеристика демократического стиля руководства
		38. Характеристика либерального стиля руководства
		39. Качества эффективного руководителя образовательной организации
		40. Индивидуальный подход в руководстве педагогическим коллективом в образовательной организации
		41. Варианты поддержки здорового стиля профессиональной деятельности руководителя 19. Раскройте с (по В.Е. Цибульниковой)
		Практические задания:
		Задание 1.1:
		1. Напишите эссе на тему «Зачем руководителю образовательной организации нужна деловая культура?»
		Задания 1.2:
		1. Подготовьте конспект по теме 3.4. «Организационная культура общеобразовательной организации:
		основные элементы, функции и типы: Цибульникова В.Е. Общие основы менеджмента в образовании:
		Учебное пособие для студентов педагогических вузов / В.Е. Цибульникова. – Москва : МПГУ, 2016. – 232
		c. – C. 108 – 116.
		2. Составьте схемы организационных структур управления образовательной организацией.
		3. Сделайте содержательно-сопоставительный анализ типологии организационной культуры
		общеобразовательной организации, заполнив таблицу «типология организационной культуры»
		Типы Сущностная характеристика типа организационной Ссылка на

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства					
		организацион	культуры			источник	
		ной культуры	Поверхностный	Провозглашаем	Базовые		
			уровень	ые ценности	представления		
		Субъективная					
		организацион					
		ная культура					
		Объективная					
		организацион					
		ная культура]
		Закрытая					
		организацион					
		ная культура]
		Открытая					
		организацион					
		ная культура					
		Эффективная					
		организацион					
		ная культура					
		Слабая					
		организацион					
		ная культура					
		Органическая					
		организацион					
		ная культура					
		Бюрократиче					
		ская					
		организацион					
		ная культура					
		Партисипати					
		вная					

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства								
		орга	анизацион							
			культура							
		Задания								
				конспект по и						
		_		рганизации: Цибу						
		пособие С.191 –		нтов педагогичест	ких вузов /	В.Е. Ци	ібульникова. – М	Москва : MПI	ГУ, 2016	6. – 232 c. –
				блицу «Техноло оганизации»:	огический	компон	ент управленч	еской культ	уры р	уководителя
		No	_	ии управления		Сущн	ость технологий		на	
		п/п						источник		
		1.	Технологи решения	ии принятия управ	вленческого					
		2.	Технологи организац	ии фој ионной культуры	омирования					
		3.	_	ционные технолог	 ии					
		4.	Технологи		ективности					
		5.	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	и управления рис	ками					
		6.		и управления пер						
		7.		берегающие упра						
		8.	Технологи управлени	ии страт	гегического					
		9.	Технологи							
		10.		ии управления кон	фликтами					
		11.		ии ведения пере	•					
		12.		и публичного вы	ступления					
		13.		сативно-диалоговн						

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства				
		н. э.): «Отличный руководитель тот, о сущес кому подчиняются и бурно приветствуют. П поистине прекрасный, то подчиненные говоря 4. К какому виду культуры управления отнотаблицы к другим видам управленческой куль	осится таблица, приведенная ниже. Составьте по аналогии			
	Определяет и обосновывает структуру и этапы разработки и реализации программ развития	 Теоретические вопросы: Сущность понятия «саморазвитие» с позиц Факторы эффективности саморазвития рук Направления развития личности в процесс Сущность понятия «саморазвитие» с точн субъектного, акмеологического, синергети 	оводителя образовательной организации е становления профессионализма ки зрения системного, аксиологического, деятельностного,			

Индикатор	
достижения	Оценочные средства
компетенции	
общеобразовательно	разработанной В.Н. Марковым
й организации.	6. Сущность понятия «профессионализм» с позиций Б.Ф. Ломова, Э.Ф. Зеера, А.А. Бодалева.
*	7. Факторы, инициирующие проявление профессиональных кризисов руководителя образовательной
=	организации
•	8. Фазы профессионального кризиса
1	9. Особенности кризиса профессиональной адаптации
* *	10. Проявления кризиса профессионального роста
	11. Характеристика кризиса профессиональной карьеры
общеобразовательно	12. Психологические особенности кризиса угасания профессиональной деятельности
й организации	13. Факторы кризиса социально-психологической адекватности
	14. Типы мышления человека
	15. Сущностные характеристики конвергентного мышления
	16. Сущностные характеристики и дивергентного мышления
	17. Аналитическое рассуждение в контексте конвергентного мышления
	18. Условия, стимулирующие развитие профессионального мышления руководителей образовательных
	организаций.
	19. Продуктивность управления
	20. Готовность менеджера образования к взаимодействию
	21. Роль информации в деятельности менеджера образования 22. Основные модели современного менеджера образования
	23. Основные причины некомпетентности менеджеров образования
	23. Основные причины некомпетентности менеджеров образования 24. Основные роли менеджера образования
	24. Основные роли менеджера образования 25. Сущность тайм-менеджмента
	26. Сущность такого способа управления временем, как планирование
	20. Сущность такого способа управления временем, как «расстановка приоритетов»
	28. Сущность такого способа управления временем, как «исполнение»
	29. Сущность таких способов управления временем, как «анализ опыта» и «мотивация»
	30. Профессиональное взаимодействие с точки зрения В.И. Гинецинского
	31. Профессиональная коммуникация с точки зрения И.Л. Плужник
	32. Профессиональная коммуникация Н.А. Воробьевой
	достижения компетенции общеобразовательно организации. Осуществляет поиск выбор способов и средств реализации программ цеятельности общеобразовательно

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства					
pa	компетенции	22 C					
		33. Сущность внутренней профессиональной коммуникации					
		34. Сущность внешней профессиональной коммуникации					
		35. Понятие и характеристики речевой коммуникации					
		36. Особенности сетевой коммуникации					
		37. Сущность понятия «имидж»					
		38. Функции имиджа					
		39. Структурные компоненты имиджа руководителя образовательной организации					
		40. Особенности формирования имиджа руководителя образовательной организации					
		41. Понятие «конфликтная ситуация»					
		42. Основные виды конфликтов: организационные, структурные, ценностные, поведенческие, конфликты отношений.					
		43. Конструктивные и деструктивные функции конфликтов					
		44. Основные методы и технологии предупреждения конфликтных ситуаций					
		45. Социально-психологические условия профилактики конфликтов					
		46. Основные принципы управления конфликтами в образовательной организации					
		актические задания:					
		дания 2.1:					
		Подготовьте конспект Главы 3 «Личностные качества современного руководителя образовательной					
		ганизации», главы 4 «Профессиональные качества современного руководителя образовательной					
		ганизации»: Личность руководителя образовательной организации : учебное пособие / составители Т. В.					
		Горбунова [и др.]. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 84 с. — С. 36 – 59. Текст :					
		электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/192183 (дата					
		ращения: 04.07.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей					
		Подготовьте конспект темы 5.1. «Индивидуальный стиль профессиональной деятельности руководителя					
		разовательной организации», 5.3. Профессиональное развитие руководителя школы», 5.4. «Особенности					
		офессионального мышления руководителя школы»: Цибульникова В.Е. Общие основы менеджмента в					
		разовании: Учебное пособие для студентов педагогических вузов / В.Е. Цибульникова. – Москва : МПГУ, 16. – 232 с. – С. 182 – 205.					
		2. Заполните таблицу «Теории лидерства»:					
		№ Автор теории Название Содержание Ссылка на					
		ла па содержание содержание содержание					

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства					
	,	п/п		теории	теории	источник		
		1.		-	-			
		2.						
		3.						
		4.						
		5.						
		3. Пров	едение Методики определен	ия стиля руков	одства трудовым ко	оллективом (авторы: 1	В.П. Захаров, А.Л.	
		Журавл						
			ботайте программу психол			одителя образователь	ьной организации,	
			цегося в кризисе угасания пр					
			ведите Методики «Тип м	ышления» (М	етодика определен	ия типа мышления	Дж. Брунера в	
			одификации Г.В. Резапкиной). Проектирование методов оценки и прогнозирования рисков профессионального здоровья руководителя					
				и прогнозиро	вания рисков проф	ессионального здорс	вья руководителя	
		ооразов Задания	ательной организации					
			2.2. отовьте конспект по теме 3	1. Измоночия	р профоссионали	N HOHEOTORICO MONOTO	rong ofnonongrada	
			отовые конспект по теме э м-менеджмент в деятельнос					
			/ А. П. Еремина. — Оренбу					
			нно-библиотечная система.					
			м доступа: для авториз. полі			z is isso (Autu copum	(•	
			ведите дискуссию в групп		Іичность руководи	теля и организацио	онная культура в	
			ательной организации»		10	1	3 31	
		3. Разра	Разработайте траекторию профессионального и личностного развития.					
		4. Выпо	Выполните упражнения по тайм-менеджменту:					
			в интернет-источниках и вы					
			нение на персональное ощу	ущение времен	и (с целью опред	еления индивидуалы	ных особенностей	
			приятия времени);					
			нение «Поглотители времен					
			обуйте несколько методов у			вание, на расстановк	у приоритетов, на	
		исполне	ние, на анализ собственного	опыта, на моті	ивацию).			

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства		
	,	Задания 3.1:		
		1. Подготовьте конспект по теме 4.1. «Профессиональная коммуникация: сущность, особенности», 4.2. «Виды профессиональной коммуникации»: Еремина, А. П. Образовательный менеджмент: учебное пособие / А. П. Еремина. — Оренбург: ОГПУ, 2021. — 129 с. — С. 94 — 99. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/191996 (дата обращения: 04.07.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.		
	 Используя материалы конспекта и различную справочную литературу, раскройте сущность понятий: «профессиональная компетентность», «профессиональная культура» и ее виды, «профессиональное мастерство», «профессионализм» руководителя образовательной организации; речевая компетентность, речевая культура, речевая коммуникация; сетевая коммуникация, сетевая культура, сетевое сообщество. Ознакомьтесь с профессиональными стандартами / проектами профессиональных стандартов руководителя в сфере образования, ат также с действующим Единым квалификационным справочником должностей и профессий (должность Руководитель). Определите на основании данных документов необходимый перечеь умений, знаний и опыта деятельности руководителя в сфере коммуникации. Подготовьте раздаточный материал к функции «коммуникация» в деятельности руководителя – на 2-4 страницы. Проведите анализ коммуникаций и каналов взаимодействия участников образовательных отношений на примере конкретной образовательной организации. 			
		Задание 3.2: 1. Подготовьте конспект Главы V «Имидж современного руководителя образовательной организации»: Личность руководителя образовательной организации : учебное пособие / составители Т. В. Горбунова [и др.]. — Чебоксары : ЧГПУ им. И. Я. Яковлева, 2021. — 84 с. — С. 61 – 74. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/192183 (дата обращения: 04.07.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей. Задание 3.3:		
		1. Составьте памятку с рекомендациями начинающему руководителю образовательной организации		
		по соблюдению деловой культуры в профессиональной деятельности.		
		Основы организации инклюзивного образования		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		Перечень теоретических вопросов: 1. Какие виды нарушений развития встречаются у детей? 2. Какие причины вызывают возрастание числа детей с отклонениями в развитии? 3. Раскройте социальное значение дефектологии (в частности Специальной педагогики) 4. Назовите основные причины нарушения развития ребенка? 5. В чем заключаются особенности работы с глубоко умственно отсталыми детьми? 6. В чем отличие умственно отсталого ребенка от ребенка с ЗПР? 7. Какие виды нарушений развития встречаются у детей? 8. Какие причины вызывают возрастание числа детей с отклонениями в развитии? 9. Какие причины могут вызвать ЗПР? 10. Какие причины могут вызвать ЗПР? 11. Какие трудности обучения отмечаются у учащихся с нарушениями развития и чем они обусловлены? Тематика сообщений и презентаций 11. Психо-биологические предпосылки асоциального поведения несовершеннолетних. 22. Возрастные кризисы. 33. Особенности формирования учебной деятельности младшего школьника. 44. Особенности эмоционально-волевой сферы младшего школьника. 45. Особенности развития личности младшего школьника. 46. Индивидуальные психофизиологические особенности младших школьников. 77. История развития специальной педагогики в России. 88. Становление российской дефектологической науки. 99. Политика государства в области социальной защиты детей с отклонениями в развитии. 10)Девиантное поведение подростков (общая характеристика, причины и система коррекционной работы). 11)Роль семьи в воспитании ребенка с проблемами развития. 12)Реабилитационные центры для детей «группы риска». Выполнить реферативный обзор научной статьи по инклюзивному образования Реферативный обзор на выбранную тему выполняется, как правило, по периодическим изданиям за последние 2—3 года, а также с использованием аналитической информации, публикуемой на специализированных Интернет-сайтах.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	,	Во введении студент обосновывает актуальной выбранной темы, свое отношение к данной проблемной
		тематике.
		По каждой статье оформляется реферативная справка по следующему плану:
		1. Проблема, которую рассмотрел автор в статье.
		2. Актуальность и содержание рассматриваемой проблемы.
		3. Решение проблемы, предлагаемое автором статьи.
		4. Собственный взгляд на излагаемую проблему и возможные пути ее решения.
		Объем справки по одной статье с точным указанием названия статьи и источника составляет 3 - 5 страниц. В
		заключительной части обзора студент дает короткое (0,5–1 страница) резюме обо всех отреферированных
		статьях. В приложении к обзору размещаются статьи отобранные студентов для анализа. Образец
		оформления титульного листа реферативного обзора представлен в ниже
		В реферативном обзоре на второй странице приводится содержание работы с указанием отреферированных
		статей: фамилии и инициалов автора, названия работы, наименования, года и номера периодического
		издания. Реферативные обзоры периодических изданий представляют собой индивидуальные задания,
		направленные на развитие навыков самостоятельной работы студентов с периодическими изданиями.
		Выполнение реферативных обзоров предполагает широкое использование периодических изданий, а
		также аналитических статей, опубликованных на интернет-сайтах, освещающих теоретические и
		практические проблемы, вопросы отечественного и зарубежного опыта в области управления качеством. В процессе выполнения реферативного обзора раскрываются способности студентов осуществить
		самостоятельный поиск, анализ и обобщение периодических изданий, делать аргументированные выводы,
		вносить свои предложения по разрабатываемой теме. В процессе работы студент должен проявить умение
		пользоваться периодическими источниками, анализировать результаты, обобщать и систематизировать
		материалы, применяя их к конкретному излагаемому вопросу. Тема реферируемого материала должна быть
		раскрыта полно.
ПК-2.2	Определяет	и Перечень теоретических вопросов:
	обосновывает	1.Классификация детей с нарушениями слуха и зрения.
		гапы 2. Классификация нервно-психических заболеваний.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	разработки и реализации программ развития общеобразовательной организации. Осуществляет поиск и выбор способов и средств реализации программ деятельности общеобразовательной организации	 Нарушения у детей с ДЦП. Объясните, почему педагоги должны знать основы коррекционной педагогики? Основные признаки детского аутизма. Отклонения характера в детском возрасте. Охарактеризуйте задержку психического развития у детей. Охарактеризуйте нарушения анализаторных систем. Охарактеризуйте отношение к аномальным детям в разных странах, в разные исторические эпохи? Охарактеризуйте разные степени умственной отсталости.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	,	4)Раскройте социальное значение дефектологии
		5)Охарактеризуйте связь специальной педагогики с другими науками.
		6)В чем суть системного, комплексного подхода к изучению, обучению и воспитанию ребенка с ОВЗ?
		3. Плюсы и минусы инклюзивного образования
		Подготовить по плану памятку для родителей школьников, для педагогов образовательных
		учреждений по нижеприведенным требованиям и тематике
		План разработки памятки
		Памятка— это обращение, рекомендаци к аудитории определенного возраста или социального статуса,
		социальной роли, в которой содержится:
		1) раскрытие определенной проблемы (на уровне понятий);
		2) описание причин возникновения данной проблемы (кратко);
		3) сжатые положения, раскрывающие основные пути выхода из этой проблемы;
		4) конкретные рекомендации по избежанию этой проблемы в реальной жизни;
		5) высказывания (цитаты) ведущих ученых, исследователей, писателей по данной проблеме;
		6) основной вывод, «ключевая фраза» - обращение к читателям памятки;
		7) возможно использование небольших иллюстраций, схем, конкретной информации о центрах, городах и
		личных судьбах людей и т.п.
		Примерная тематика для разработки памятки:
		1) Что нужно знать и делать родителям при рождении ребенка с нарушением в развитии. 2) Если в классе есть проблемный ребенок (памятка для учителя).
		3) Педагогические способы поддержки и помощи ребенку школьного возраста.
		4) В помощь учителю начальных классов, работающему с детьми с ОВЗ.
		5) Если в классе учится ребенок с нарушением слуха (памятка для учителя).
		6) Коррекция отклоняющегся поведения учащихся начальных классов.
		7) Профилактика педагогической запущенности детей школьного возраста.
		8) Как проявляется девиантное и деликвентное поведение у школьников.
		9) Что делать, если у ребенка невроз или невротические реакции.
		10) Если в классе учится ребенок с нарушением зрения (памятка для учителя).

Код	Индикатор	
индикато	достижения	Оценочные средства
рa	компетенции	
		11) Если в классе учится ребенок с нарушением интеллекта (памятка для учителя).
		12) Если в классе учится ребенок с нарушением опорно-двигательного аппарата (памятка для учителя).
		13) Если в классе учится ребенок с задержкой психического развития (памятка для учителя).
		14) Если в классе учится ребенок с аутическим спектром расстройств (памятка для учителя).
		15) Если в классе учится ребенок с ДЦП (памятка для учителя).
Орган	изация работы руковод	ителя образовательной организации по сохранению жизни и здоровья участников образования
ПК-2.1	Разрабатывает планы,	1. Раскройте подходы к пониманию сущности человека как носителя здоровья? Чем характеризуются
	конспекты,	природное и культурное начало в человеке? Что является показателем культуры личности человека как
	технологические карты	биосоциального существа.
	по предметам	2. Раскройте содержание педагогического подхода к трактовке здоровья человека.
	профильной	3. Дайте характеристику здоровья человека как феномена культуры его личности контексте
	подготовки и	взаимодействия с окружающим миром? Какие стороны человека отражают такие его определения, как
	программы	индивид, личность, субъект, индивидуальность?
	воспитательных	4. Какие существуют в настоящее время подходы к объяснению причин нездоровья человека? В чем
		видит причины нездоровья человека Н. М. Амосов и почему? В чем видит причины нездоровья
	начальной школы	В. В. Гарбузов и почему? В чем видит причины нездоровья Л. Хэй, а также К. Изард, В. П. Эфроимсон и почему?
		5. Что вкладывается сегодня в понятие «здоровый образ жизни»? Каким образом можно выявить уровень здорового образа жизни индивида?
		6. Каковы критерии здоровья человека как природно-культурного феномена? Что такое энергичность
		организма человека? В чем и как она проявляется? Что такое внутренний покой или психоэмоциональная
		уравновешенность человека? В чем и как она проявляется? Что такое конструктивно-позитивное
		мышление человека? В чем и как оно проявляется?
		7. Что такое «пирамида здоровья»? В чем ее суть? Что отражает «пирамида здоровья»? Какова логика
		«пирамиды здоровья» и почему?
		8. В чем суть первой ступени «пирамиды здоровья»? Какие здоровьесберегающие технологии
		обеспечивают становление здоровья человека на первой ступени «пирамиды здоровья»? Как
		представлена первая ступень «пирамиды здоровья» в программе «Здоровое поколение» в блоке
		начальной школы?
		9.В чем суть второй ступени «пирамиды здоровья»? Какие здоровьесберегающие технологии

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		обеспечивают становление здоровья человека на второй ступени «пирамиды здоровья»? Как представлена вторая ступень «пирамиды здоровья» в программе «Здоровое поколение» в блоке начальной школы? 10. В чем суть третьей ступени «пирамиды здоровья»? Какие здоровьесберегающие технологии обеспечивают становление здоровья человека на третьей ступени «пирамиды здоровья»? Как представлена третья ступень «пирамиды здоровья» в программе «Здоровое поколение» в блоке начальной школы? 11. В чем суть четвертой ступени «пирамиды здоровья»? Какие здоровьесберегающие технологии обеспечивают становление здоровья человека на четвертой ступени «пирамиды здоровья»? Как представлена четвертая ступень «пирамиды здоровья» в программе «Здоровое поколение» в блоке начальной школы? 12. В чем суть пятой ступени «пирамиды здоровья»? Какие здоровьесберегающие технологии обеспечивают становление здоровья человека на пятой ступени «пирамиды здоровья»? Как представлена пятая ступень «пирамиды здоровья» в программе «Здоровое поколение» в блоке начальной школы? 13. В чем суть шестой ступени «пирамиды здоровья»? Какие здоровьесберегающие технологии обеспечивают становление здоровья человека на шестой ступени «пирамиды здоровье»? Как представлена шестой ступени «пирамиды здоровья»? Как представлена шестой ступени «пирамиды здоровья»? Как представлена шестая ступень «пирамиды здоровья» в программе «Здоровое поколение» в блоке начальной школы?
		14. В чем суть седьмой ступени «пирамиды здоровья»? Какие здоровьесберегающие технологии обеспечивают становление здоровья человека на седьмой ступени «пирамиды здоровья»? Как представлена седьмая ступень «пирамиды здоровья» в программе «Здоровое поколение» в блоке начальной школы? 15. В чем суть восьмой ступени «пирамиды здоровья»? Какие здоровьесберегающие технологии обеспечивают становление здоровья человека на восьмой ступени «пирамиды здоровья»? Как представлена восьмая ступень «пирамиды здоровья» в программе «Здоровое поколение» в блоке начальной школы? 16. В чем суть девятой ступени «пирамиды здоровья»? Какие здоровьесберегающие технологии обеспечивают становление здоровья человека на девятой ступени «пирамиды здоровья»? Как представлена девятая ступень «пирамиды здоровья» в программе «Здоровое поколение» в блоке начальной школы?

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		 17. Что из себя представляют принципы здоровьетворящего образования? В чем их суть? Дайте определение принципов здоровьеориентированного сознания? В чем их суть? Перечислите принципы здоровьеориентированного сознания? Дайте определение принципов здоровьетворящего поведения? В чем их суть? 18. Перечислите принципы здоровьетворящего поведения? 19. Раскройте содержание принципов самодеятельности и последовательности. 20. Раскройте содержание принципов взаимозависимости, взаимообусловленности и авторономности. 21. Раскройте содержание принципов взаимообозрения и одобрения. 22. Раскройте содержание принципов согласия и позитивной речевой установки. 23. Раскройте содержание принципов личностного обращения и взаиморазвития. 24. Раскройте содержание понятия «здоровьесберегающие педагогические технологии» на основе содержания базовых понятий: «педагогическая технология» и «здоровьесбережение». Назовите признаки, по которым любую технологию можно отнести к педагогическии здоровьесберегающим технологиям. 26. Что такое рефлексия? Какую функцию выполняет рефлексия в становлении здоровья человека? Как использовать рефлексия для обобщения результатов на уроке здоровья? 27. Раскройте содержание и направления оздоровительной работы в начальной школе. Какие требования предъявляются к уроку здоровья в начальной школе? 16. 28. Что такое динамическая пауза? Как организовать динамические паузы на уроках в начальной школе?
ПК-2.2	разработки и	Задание 1. Перечислите навыки здорового образа жизни младших школьников, которые доступны для формирования в процессе их образования в современной общеобразовательной организациии приведите пример формирования одного какого-либо навыка. Задание 2. Руководствуясь программой «Здоровое поколение» (см. Хрестоматию), составьте три варианта приветствия для начала учебного дня в современной общеобразовательной организациисо следующей целевой направленностью: 1) на формирование у учащихся умения видеть себя и другого; 2) на формирование у учащихся умения слушать и слышать себя и другого; 2) на формирование у учащихся умения осознавать и выражать то, что видят и слышат. Задание 1. В течение трех недель (21 дня) ведите дневник сна (см. таблицу 1 в приложении). По

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	средств реализации программ деятельности общеобразовательной организации	истечении этого срока проведите анализ своих записей и оцените качество своего сна с позиции трех показателей здорового сна: 3адание 2. В течение трех недель (21 дня) ведите дневник питания (см. таблицу 2 в приложении). По истечении этого срока проведите анализ своих записей и оцените качество своего питания с позиции представленных ниже критериев природосообразного питания. 3адание 3. Разработать форму дневников сна и питания для младших школьников с учетом возрастных оссобенностей учащихся отдельно 1-2 и 3-4 классов 3адание 1. На основе принципов здоровьетворящего образования составьте перечень валеопедагогичекских действий учителя, обеспечивающих сохранение и укрепление здоровья учащихся в процессе образования в учебное время (на уроках, на занятиях по направлениям внеурочной деятельности, в группе продленного дня, если таковая предусмотрена) 3адание 2. На основе принципов здоровьетворящего образования составьте перечень валеопедагогичекских действий учителя, обеспечивающих сохранение и укрепление здоровья учащихся в процессе образования во внеучебное время (на переменах, во время движения в столовую, на прогулках, если таковые предусмотрены в период пребывания учащихся в образовательном учреждении) 3адание 1. Разработайте критерии (показатели) оценки сохранения и укрепления здоровья учащихся в процессе образования. Выполнение задания заключается в описании тех поведенческих проявлений детей, по которым можно сделать вывод о результативности валеопедагогических действий учителя. Для выполнения этого задания руководствуйтесь лекционными материалами по теме «Понятие о здоровье человека как феномене культуры его личности». 3адание 2. Составить четыре комплекса физминуток/динамических пауз, для включения в уроки в первом, третьем и четвертом классах с учетом следующих требований 3адание 2. Изучить содержание программы «Здоровое поколение» для 1-4(5) классов и составить беседу для учащихся по одному из фрагментов из темы второй четверти «Я и мир» (Я учусь слушать и слышать окружающих меня людей. Ичетменто

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
		соответствии с алгоритмом ее применения проработайте соотношение понятий «Я» и «школа». <u>Задание 2.</u> Пользуясь ресурсами Интернет, выпишите из справочных изданий (словарей и энциклопедий) по разным наукам (философии, психологии, педагогике, антропологии) по несколько определений понятий «индивид», «личность», «субъект», «индивидуум», «индивидуальность» и объясните, какие аспекты сущности человека определяются этими терминами.	
	Административные процедуры в сфере образования		

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства	
ПК-2.2	Определяет и обосновывает структуру и этапы разработки и реализации программ развития общеобразовательно й организации. Осуществляет поиск и выбор способов и средств реализации программ деятельности общеобразовательно й организации	 Перечень теоретических вопросов к зачету: Общие требования к разработке проекта административного государственных и муниципальных услуг Общие требования к структуре административного реглам государственных и муниципальных услуг 3. структуре административного регламента государственного контроля (надзора) и муниципального контроля 4. Понятие и субъекты оказания государственных и муниципальны Бюджетным кодексом Российской Федерации 5. Общие положения о государственных и муниципальных задания социальных государственных и муниципальных государственных и муни 7. Принципы предоставления административных государственных и муни 7. Принципы предоставления административных государственных и муни 9. Административные процедуры предоставления административ муниципальных услуг 10. Система и структура органов исполнительной власти на фе муниципальном уровне, предоставляющих государственные и муниципальные у 11. Административные регламенты региональных органов исполни системе нормативных правовых актов управления 12. Предмет административно-правовой регламентации как часть права. Система и структура общественных отношений, регулируемых регламентов. 13. Понятие и виды государственных функций в сфере исполнительно Примерные практические задания: Задание 1. Изложить содержание теоретического вопроса «Правово 	мента предоставления Общие требования к исполнения функций ых услуг, предусмотренных ях на оказание бюджетных их оказания щипальных услуг в РФ и муниципальных услуг в ных государственных и едеральном, региональном и услуги ительной власти, их место в предмета административного нормами административных ой власти.

Код индикато ра		Оценочные средства административных регламентов предоставления муниципальных услуг в муниципальных образованиях Иркутской области». Задание 2. Изложить содержание теоретического вопроса «Признаки административных регламентов предоставления муниципальных услуг как муниципальных нормативных правовых актов». елекоммуникационные технологии в управлении образовательной деятельностью образовательной организации
ПК-2.1	Разрабатывает организационные условия и методическ обеспечение проектирования программ деятельнос общеобразовательной организации	 ИКТ? 2. Как влияет медиаобразование на современную культуру? 3. Каковы основные направления медиаобразования? 4. Как можно трактовать понятие «мультимедиа» с точки зрения технологий, аппаратных и

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		16. Приведите пример информационной системы, наиболее приближенной по возможностям к «идеальной» системе. 17. Каковы возможности порталов в управлении ресурсами образовательного учреждения. 18. Перечислите порталы, содержащие коллекции цифровых образовательных ресурсов. 19. Каково назначение Российского общеобразовательного портала? 20. Назовите отличия Федерального центра информационно-образовательных ресурсов и Единой коллекции цифровых образовательных ресурсов. 21. Как учителю сохранить выбранный электронный ресурс на свой компьютер? Примерный перечень практических заданий Подготовить мини сообщение на тему: 1. Особенности оценивания качества обучения 2. Информационные технологии в управлении качеством образовательного процесса 3. Педагогический мониторинг качества образования 4. Педагогические измерения в системе контроля оценки и мониторинга учебных достижений рейтинговая система оценки качества учебной деятельности Индивидуальные задания 1. Построить модель электронного учебного курса 2. Продемонстрировать возможности гипертекстовой технологии по созданию ЭУК 3. Разработать пример создания и применения образовательного сайта 4. Построить модель интеграции ИТО в учебно-воспитательный процесс 5. Формирование мотивации обучаемых к применению ИТО 6. Построить модель организации проектно-исследовательской деятельности обучающихся
1	Определяет и Определяет и обосновывает структуру и этапы разработки и реализации программ развития	Примерный перечень теоретических вопросов к зачету 1. Дайте определение термину «Информатизация». 2. Перечислите требования к новым информационным образовательным технологиям. 3. Каковы с Вашей точки зрения критерии оптимальности использования компьютера в образовательном учреждении? 4. Каковы педагогические возможности программного продукта «Электронный учебник»?

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
	общеобразовательной организации. Осуществляет поиск и выбор способов и средств реализации программ деятельности общеобразовательной организации	 Каковы возможности программного продукта «1С:Образование 5. Школа» в управлении образовательной организацией? Перечислите возможности системы для роли учителя. Назовите основные отличия каждой роли, которая существует в программе. Какого назначение каждого раздела системы: Библиотека, Журнал, Портфель и др.? Каково назначение автоматизированной информационной системы «Сетевой город. Образование»? Перечислите возможности автоматизированной информационной системы «Сетевой город. Образование». Какие режимы работы (роли) поддерживает программный продукт? Определите последовательность действий в системе для создания класса. Чем возможности роли «Классный руководитель» отличаются от роли «Учитель-предметник»? Каково назначение и возможности интернет-портала «Дневник.ру» в управлении образовательной организацией? Перечислите возможности интернет-портала «Дневник.ру» при работе в роли «Преподаватель». Перечислите возможности интернет-портала «Дневник.ру» при работе в роли «Ученик». Чем возможности системы в роли «Преподаватель» отличаются от возможностей системы в роли «Ученик» для вкладок «Общение» и «Центр приложений»?

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		 Примерный перечень практических заданий Индивидуальное задание 1 В сети Интернет осуществите поиск информационных систем для поддержки учебного процесса в основной школе. Для каждой найденной системы представьте список ролей, доступных в системе и ее возможностей для каждого участника учебного процесса. На основе проведенного анализа сделайте вывод о наиболее оптимальной системе. Индивидуальное задание 2 Изучите с помощью сети Интернет различные основания для классификации электронных образовательных ресурсов. Сохраните их в отдельный текстовый файл. Проведите анализ собранных классификаций электронных образовательных ресурсов. Для выбранных ранее цифровых ресурсов на порталах http://school-collection.edu.ru и http://fcior.edu.ru укажите, к какому виду они относятся в соответствии с различными классификациями.
		Практикум по решению профессионально-педагогических задач
ПК-2.1	Разрабатывает организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательной организации	Вопросы для обсуждения: — Перечислите принципы управления в ОУ — Назовите закономерности у правления в ОУ. — Приведите пример реализации закономерности управления при решении управленческой профессиональной задачи. — Приведите пример реализации закономерности управления при решении управленческой профессиональной задачи. — Тестовые задания: — Задание 1. Какой из принципов менеджмента предполагает наличие в организации вертикальных связей, по которым проходят команд от высшего до низшего управленческого уровня. — принцип единоначалия; — принцип скалярной цепи;

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		принцип централизации;
		принцип разделения труда.
		Задание 2. О какой функции управления идет речь: это систематическая подготовка принятия
		решения о целях, средствах, действиях путем целенаправленной сравнительной оценки различных
		альтернативных действий в ожидаемых условиях?
		1) планирование;
		2) организация;
		3) контроль.
		Задание З.Какой из видов контроля осуществляется в процессе исполнения принятых решений?
		1) предварительный;
		2) текущий;
		3) итоговый.
		Практическое задание:
		Письменно раскрыть особенности одного из качественных показателей эффективности управления:
		- повышение квалификации руководителей;
		- повышение уровня обоснованности принимаемых решений;
		- формирование организационной культуры;
		- управляемость системы (организации, в которой работает руководитель);
		- удовлетворенность трудом;
		- завоевание общественного доверия;
		усиление социальной ответственности организации
		Практическое задание:
		- Выберите наиболее значимую для Вас управленческую задачу (по необходимости конкретизируйте или
		уточните задачу).
		- Обозначьте актуальность выбранной управленческой задачи.
		- Выделите базовые понятия управленческой задачи и дайте их определения.
		Опишите и обоснуйте проект решения управленческой задачи.
ПК-2.2	I - / 1	и Вопросы для обсуждения:
		у 1. Что вы понимаете под профессиональным и личностным самообразованием.
	и этапы разработки	и 2. Назовите факторы, способствующие и препятствующие проектированию профессиональной карьеры

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства	
pa	компетенции		
	реализации программ	в ОУ.	
		3. Что вы понимаете под управленческим решением?	
	общеобразовательной	4. Назовите актуальные профессиональные управленческие задачи в ОУ.	
	организации.	Тестовые задания:	
	Осуществляет поиск и	$\it 3$ адание 1. Дополните недостающее. $\it T$ руд руководителя $\it OV$ включает реализацию следующих функции	ĭ:
	выбор способов и	1) планирование;	
	-	2) организация;	
	программ деятельности	•	
		4)	
	организации	Задание 2. Дополните недостающее. Обобщенная модель современного руководителя состоит	из
		следующих компонентов:	
		1) профессиональная компетентность;	
		2) личные качества;	
		3) этический компонент;	
		4)	
		Задание 3.Укажите правильный вариант ответа. Этот подход к принятию управленческого решен	ΙЯ
		обусловлен знаниями или накопленным опытом, дешевизной и быстротой выбора альтернатив:	
		1) интуитивный подход;	
		2) решения, основанные на суждениях;	
		3) рациональное решение.	
		Задание 4 Дополните перечень факторов стресса:	
		1) физиологические;	
		2);	
		3) стрессоры служебной деятельности;	
		4) стрессоры внеслужебной деятельности.	
		Задание 5. Укажите правильный ответ. Что понимается под психологическим состояние	
		проявляющимся в неадекватной пассивности человека, негативном отношении к внедрению нового, ч	ГО
		препятствует выполнению им тех или иных действий:	
		1) crpecc;	
		2) психологический барьер;	

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции			Оценочные средс	тва	
		Практическ Изучите под	цходы к классификаци ной информации запол	ните таблицу и выде.	лений (помимо рассмотренных в л пите специфику различных видов ений и их специфика в ОУ	
		Автор	Основная классификация	Вид решения	Специфика решений в ОУ	
		решений. Практическо 1) опираясь на ма имиджа и постр 2) охарактеризуйт 3) подобрать мето	ое задание атериалы лекции и пр роения карьеры; е принципы проектиро	едложенную литерат вания карьеры, привед а диагностику имиджа	и принятии и выполнении упра уру, подготовить презентацию со ците и опишите примеры их проявл руководителя или организации.	бственного
	Разрабатывает организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательно	 Назо При прос При прос Прос Тестовые задания: Задание 1. Какой из п 	ечислите принципы упровите закономерности у ведите пример реализа фессиональной задачи. Ведите пример реализа фессиональной задачи.	у правления в ДОУ. ации закономерности ации закономерности а предполагает наличи	управления при решении управло управления при решении управло не в организации вертикальных свя о уровня.	енческой

Код	Индикатор	
индикато	достижения	Оценочные средства
pa	компетенции	
	й организации	принцип единоначалия;
		принцип скалярной цепи;
		принцип централизации;
		принцип разделения труда.
		Задание 2. О какой функции управления идет речь: это систематическая подготовка принятия решения о
		целях, средствах, действиях путем целенаправленной сравнительной оценки различных альтернативных
		действий в ожидаемых условиях?
		1) планирование;
		2) организация;
		3) контроль.
		Задание 3. Какой из видов контроля осуществляется в процессе исполнения принятых решений?
		1) предварительный;
		2) текущий;
		3) итоговый
		Практическое задание:
		Письменно раскрыть особенности одного из качественных показателей эффективности управления:
		- повышение квалификации руководителей;
		- повышение уровня обоснованности принимаемых решений;
		- формирование организационной культуры;
		- управляемость системы (организации, в которой работает руководитель);
		- удовлетворенность трудом;
		- завоевание общественного доверия;
		усиление социальной ответственности организации
		Практическое задание:
		- Выберите наиболее значимую для Вас управленческую задачу (по необходимости конкретизируйте или
		уточните задачу).
		- Обозначьте актуальность выбранной управленческой задачи.
		- Выделите базовые понятия управленческой задачи и дайте их определения.
		Опишите и обоснуйте проект решения управленческой задачи.
		Производственная - педагогическая практика

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средств	а
ПК-2.1	Разрабатывает организационные		Составление отчета по плану Виды работ на	у: Подпись
	условия и методическое обеспечение	Разделы (этапы) и содержание практики	практике, включая самостоятельную работу магистров	руководителя о выполнении плана практики
1	проектирования программ	I Раздел. Изучение системы	управления качеством образова школе	
	деятельности общеобразовательно й организации	образования в образовательном учреждении; — тестирование учащихся класса по учебным предметам на предмет выявления остаточных знаний после летних каникул; — тестирование учащихся с целью выявления сформированности универсальных учебных умений; — проведение беседы с учащимися, с целью выявления сформированности личностных результатов образования; — анализ плана работы классного руководителя II Раздел. Изучение системь	Анализ системы работы классного руководителя по управлению качеством общего образования. Тестовые материалы, на основании которых проведены тесты с учащимися. Оформление результатов тестирования учащихся. Анализ плана работы классного руководителя с классом. Отчёт по изучению качества образования в общей образовательной школе.	
		общеобразовательной школе Знакомство с системой		Sobulina B Hoshion

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства
		управления качеством образования	знакомства с системой
		школы:	управления качеством
		– функции заместителя	общего образования.
		директора по учебной работе по	Разработка
		управлению качеством общего	методических рекомендаций
		образования	по внесению эффективных
		– функции директора по	мер по улучшению
		управлению качеством управления	7 1
		школы;	общего образования (для
		– знакомство и анализ	
		готовых планов	1 1 1 /
		общеобразовательной организации	
		по управлению качеством	
		образования;	
		– знакомство и анализ	
		аттестационного паспорта школы;	
		– анализ кадровой политики	
		школы;	
		 изучение и анализ 	
		микроклимата в школе	ел. Отчётно-аналитический
		— оформление отчётной	Подготовка отчета по
		документации	
ПК-2.2	Опродоляют	документации	прохождению практики.
11N-2.2	Определяет и обосновывает	Анализ системы ребель и и	ссного руководителя по управлению качеством общего начального
	структуру и этапы	Анализ системы раооты кла	образования
	разработки и		ооразования
	реализации программ	Тестовые материа	лы, на основании которых проведены тесты с учащимися
	развития	тестовые материа	па основании которых проведены тесты с у тащимися
	общеобразовательно		Результаты тестирования учащихся
	7F		J J

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства	
	й организации. Осуществляет поиск и выбор способов и средств реализации		пана работы классного руководителя с класс	
	программ деятельности общеобразовательно й организации	Анализ результатов знак (функции заместителя директор функции директора по управл общеобразовательной организации по у школы; анализ кадров Методические реко упр (для отчёт	омства с системой управления качеством обра по учебной работе по управлению качествению качествению качеством управления школы; анализ правлению качеством образования; анализ ой политики школы; анализ микроклимата и мендации по внесению эффективных мер поравления качеством общего образования га на учебных занятиях, на заседании кафедральных умений и опыта профессиональнальных умений и опыта профессиональнальных умений и опыта профессиональна	щего образования вом общего образования; готовых планов аттестационного паспорта в школе) улучшению
	Разрабатывает организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательно й организации	Разделы (этапы) и содержание практики	общего начального образования. Анализ плана работы классного	Подпись руководителя о выполнении плана практики й школе

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства
		– проведение делового	Отчет по основным направлениям
		совещания с учителями школы;	кадровой работы руководителя
		– анализ плана работы	Подготовка и проведение в
		классного руководителя	учреждение делового совещания.
		Изучение системы управления в	качеством образования в полной общеобразовательной школе
		Знакомство с системой	Анализ результатов знакомства с
		управления качеством образования	системой управления качеством общего
		школы:	образования.
		– функции заместителя	Разработка методических
		директора по учебной работе по	рекомендаций по внесению эффективных
		управлению качеством общего	мер по улучшению управления качеством
		образования	общего образования (для отчёта на
		– функции директора по	учебных занятиях, на заседании
		управлению качеством управления	кафедры).
		школы;	
		– знакомство и анализ готовых	
		планов общеобразовательной	
		организации по управлению	
		качеством образования;	
		– знакомство и анализ	
		аттестационного паспорта школы;	
		– анализ кадровой политики	
		школы;	
		– изучение и анализ	
		микроклимата в школе	
			Отчётно-аналитический
		– оформление отчётной	Подготовка отчета по
		документации	прохождению практики.
K-2.2	Определяет и	1. Анализ системы работы клас	сного руководителя по управлению качеством общего началы
	обосновывает	образования	

Код	Индикатор	
индикато	достижения	Оценочные средства
pa	компетенции	
	структуру и этапы	2. Отчёт по основным направлениям кадровой работы руководителя
	разработки и	(кадровое планирование (планирование ресурсов) включает три основных этапа: оценка наличных
	реализации программ к	адровых ресурсов; оценка будущих кадровых потребностей; разработка программы удовлетворения
	развития	будущих потребностей)
	общеобразовательно	3. Подготовка, разработка и конспект делового совещания
	й организации.	(деловые совещания – способ открытого коллективного обсуждения тех или иных вопросов или проблем;
		ормы деловых совещаний: собрание, заседание, конференция, семинар, съезд)
	и выбор способов и	4. Анализ плана работы классного руководителя с классом
	средств реализации	5. Отчёт по изучению качества образования в общей начальной школе
	программ	Анализ результатов знакомства с системой управления качеством общего образования
	деятельности	(функции заместителя директора по учебной работе по управлению качеством общего образования;
		рункции директора по управлению качеством управления школы; анализ готовых планов
	й организации с	бщеобразовательной организации по управлению качеством образования; анализ аттестационного паспорта
	П	иколы; анализ микроклимата в школе)
		6. Методические рекомендации по внесению эффективных мер по улучшению
		управления качеством общего образования
		(для отчёта на учебных занятиях, на заседании кафедры)
	I	Производственная - преддипломная практика
ПК-2.1	Разрабатывает (Обработать результаты констатирующего и формирующего этапов экспериментальной работы, проведенной
	-	период практики, и при необходимости провести вторичную диагностику уровня сформированности у
	-	бучающихся искомого качества
I '	методическое	
	обеспечение	
	проектирования	
	программ	
	деятельности	
	общеобразовательно	
	й организации	

Код индикато	Индикатор достижения	Оценочные средства
pa	компетенции	
ПК-2.2		писать выводы по второй главе
		писать заключение магистерской диссертации
		полнить и откорректировать список использованных источников
	разработки и	
	реализации программ	
-	развития	
	общеобразовательно	
	й организации.	
	Осуществляет поиск	
	и выбор способов и	
	средств реализации	
	программ	
	деятельности	
	общеобразовательно	
j	й организации	
		ФТД.01 - Общественная экспертиза образовательных программ

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
ПК-2.1	Разрабатывает организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательно й организации	Перечень теоретических вопросов к зачету: Понятие образования. Понятие и виды среды Образовательная среда: понятие, виды, характеристика, функции Проект и проектирование. Проектива деятельность. Проективий метод. Проектирования в образовании. Типы проектирования. Проектирование педагогических систем. Понятие экспертизы. Экспертиза и экспертные методы. Примерные практические задания для экзамена: Задание №1 Разработайте проект основной образовательной программы образовательной организации и сделайте экспертизу ООП ОО, разработанной товарищем. Задание №2 Разработайте проект образовательной программы дополнительного образования образовательной организации и сделайте экспертизу ОП ДО ОО, разработанной товарищем.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		Задание №3 Разработайте о проект образовательной программы учебного предмета и сделайте экспертизу ОП, разработанной товарищем.

Перечень теоретических вопросов к зачету: Виды экспертизы Экспертиза в педагогической деятельности: особенности и функции Общая характеристика экспертизы в образовательной деятельности.	Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
Определяет и обосновывает структуру и этапы разработки и реализации программ развития общеобразовательно й организации. Осуществляет поиск и выбор способов и средств реализации программ деятельности общеобразовательно й организации порограмм деятельности общеобразовательно й организации Порграмм деятельности общеобразовательно й организации Поргамм деятельности общеобразовательно и организации Поргамм деятельности общеобразовательно и организации и сделай экспертизы. Критерии экспертизы. Показатели деятельности. 15 Примерные практические задания: 3адание №1 Разработайте проект основной образовательной программы образовательной организации и сделай экспертизу ООП ОО, разработанной товарищем. 3адание №2	ПК-2.2	Определяет и обосновывает структуру и этапы разработки и реализации программ развития общеобразовательно й организации. Осуществляет поиск и выбор способов и средств реализации программ деятельности общеобразовательно й организации	Виды экспертизы Экспертиза в педагогической деятельности: особенности и функции Общая характеристика экспертизы в образовательной деятельности. Показатели деятельности ОО. Методы экспертизы. Участники экспертизы. Экспертология. Объекты и функции экспертизы. Критерии экспертной деятельности. 15 Примерные практические задания: Задание №1 Разработайте проект основной образовательной программы образовательной организации и сделайте экспертизу ООП ОО, разработанной товарищем. Задание №2 Разработайте проект образовательной программы дополнительного образования образовательной организации и сделайте экспертизу ОП ДО ОО, разработанной товарищем.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		Разработайте о проект образовательной программы учебного предмета и сделайте экспертизу ОП, разработанной товарищем.
	ΦΊ	Д.02 - Экспертирование деятельности персонала образовательной организации
	организационные условия и методическое обеспечение проектирования программ деятельности общеобразовательно й организации	 Перечень теоретических вопросов к зачету: Сущность управления персоналом. Основные понятия в управлении персоналом. Этапы развития управления персоналом. Актуальность управления персоналом. Современные направления развития упрвления персоналом. Цели и задачи управления персоналом. Управление персоналом и выживаемость персоналом. Структура концепции управления персоналом. Структура персонала. Кадровый потенциал службы управления персоналом. Кадровый цикл. Маркетинг персонала. Лизинг персонала. Факторы стратегического управления персоналом. Стратегия кадровой политики. Примерные практические задания для зачету: Социальное развитие организации предполагает: повышение производительности труда; совершенствование социальной структуры персонала; стимулирование средствами как материального вознаграждения, так и нравственного поощрения эффективного труда; рост жизненного уровня работников и членов их семей;

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		г) улучшение финансовых показателей деятельности организации;
		д) создание и поддержание в коллективе здоровой социально-психологической атмосферы;
		е) обеспечение социального страхования работников, соблюдения их социальных гарантий и
		гражданских прав.
		2. Составной частью концепции гуманизации труда являются:
		а) обогащение содержания труда;
		б) максимизация прибыли;
		в) обеспечение нормальных, достойных человека условий жизнедеятельности - здоровых условий
		труда и быта, благоприятной микроэкологии труда;
		г) снижение издержек на персонал;
		д) предоставление работнику возможностей для самовыражения и самоутверждения, реализации
		своих способностей, трудового потенциала и творческой инициативы.
		3. К факторам внутренней социальной среды организации относятся:
		а) потенциал организации;
		б) социальная инфраструктура организации;
		в) условия работы и охрана труда; внерабочее время и использование досуга;
		г) организационная структура;
		д) социальная защищенность работников;
		е) конкуренты;
		ж) социально-психологический климат коллектива;
		з) материальное вознаграждение труда и семейные бюджеты.
		4. К основным представителям школы научного менеджмента относятся:
		а) Ф. Тейлор;
		б) Э. Мэйо;
		в) Г. Эмерсон;
		г) М. Фоллет.
		Перечень теоретических вопросов к зачету:
	обосновывает	1. Стратегическая ориентация на деловую активность сотрудников.
	структуру и этапы	2. Практика формирования резерва персонала организации.

Код	Индикатор	
индикато	достижения	Оценочные средства
pa	компетенции	
	разработки и	3. Основы планирования персонала.
	реализации программ	4. Виды планирования персонала.
	развития	5. Подразделы планирования персонала.
	общеобразовательно	6. Границы и особенности планирования персонала на предприятиях Республики Беларусь.
i	й организации.	7. Понятие и направление карьеры менеджера.
	Осуществляет поиск	8. Основы планирования карьеры менеджера.
1	и выбор способов и	9. Характеристика образцового менеджера.
	средств реализации	10. Выбор и составление личного плана карьеры.
]	программ	11. Карьера без должности руководителя.
1	деятельности	12. Задачи, необходимость и методы развития персонала.
	общеобразовательно	13. Система и последовательность развития персонала.
i	й организации	14. Динамика требований к персоналу управления.
		15. Развитие ответственности персонала.
		16. Стратегическое развитие персонала.
		17. Сущность и методы оценки должностей.
		18. Оценка персонала.
		19. Основные проблемы традиционных методов оценки персонала.
		20. Метод опроса сотрудников.
		21. Метод системы тестов.
		22. Системность кадрового регулирования.
		23. Понятие техники кадрового регулирования.
		24. Техника подбора персонала.
		25. Техника подбора управленской элиты.
		26. Особенности управленческого труда.
		27. Классификация конфликтов на предприятии.
		28. Природа лидерства.
		29. Современные подходы к роли руководителя в конфликте.
		30. Стили поведения в конфликте.
		31. Этапы развития управления персоналом.
		32. Актуальность и основные направления развития управления персоналом.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства
		Примерные практические задания:
		11. В соответствии с существующей системой социального страхования в РФ страховые взносы и
		платежи осуществляет:
		а) работодатель;
		б) работник;
		в) государство;
		г) государство, работодатель и работник.
		12. Какой фонд финансирует предоставление пособий по временной нетрудоспособности:
		а) Пенсионный фонд РФ;
		б) Фонд обязательного медицинского страхования;
		в) Фонд социального страхования.
		13) Ставка ЕСН, зачисляемая в Пенсионный фонд РФ, составляет:
		a) 14%;
		б) 28%;
		в) 30%.
		14. Социальное партнерство – это:
		а) способ разрешения социальных, экономических и производственных конфликтов в целях и
		интересах как наемных работников, так и работодателей;
		б) умение объединить усилия работодателей и работников в давлении на правительство, чтобы
		добиться более благоприятных условий для развития производства;
		в) способ, позволяющий наемным работникам добиваться определенных социальных гарантий и льгот
		ценой отказа от забастовок.
		15. Сколько сторон могут участвовать в социальном партнерстве:
		а) только три;
		б) только две;
		в) как две, так и три.
		16. На каком уровне заключается Генеральное соглашение:
		а) федеральный;
		б) региональный;
		в) местный.

Код индикато ра	Индикатор достижения компетенции		Оценочные средства	
		1.		