



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение
высшего образования
«Магнитогорский государственный технический университет им.



УТВЕРЖДАЮ
Директор ИЭиУ
Е.С. Замбрицкая

05.02.2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Направление подготовки (специальность)
27.03.01 Стандартизация и метрология

Направленность (профиль/специализация) программы
Стандартизация, менеджмент и контроль качества

Уровень высшего образования - бакалавриат

Форма обучения
очная

Институт/ факультет

Институт экономики и управления

Кафедра

Экономики

Курс

3

Семестр

5

Магнитогорск
2025 год

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 27.03.01 Стандартизация и метрология (приказ Минобрнауки России от 07.08.2020 г. № 901)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики
22.01.2025 г., протокол №5

Зав. кафедрой _____ А.Г. Васильева

Рабочая программа одобрена методической комиссией
05.02.2025 г. протокол №3

Председатель _____ Е.С. Замбрицкая

Согласовано:

Зав. кафедрой Технологии, сертификации и сервиса автомобилей

_____ И.Ю. Мезин

Рабочая программа составлена:

Зав. кафедрой экономики, канд. экон. наук

_____ А.Г. Васильева

Рецензент:

Заместитель директора по учебной работе Сибайского института (филиала)

ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий», доцент, д-р экон. наук

_____ И.А. Ситнова

Лист актуализации рабочей программы

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2025 - 2026 учебном году на заседании кафедры экономики

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2026 - 2027 учебном году на заседании кафедры экономики

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2027 - 2028 учебном году на заседании кафедры экономики

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2028 - 2029 учебном году на заседании кафедры экономики

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____

1 Цели освоения дисциплины (модуля)

формирование у обучающегося теоретических знаний и практических навыков по методике и организации управленческого учета и управления затратами, а также по применению учетной информации для разработки вариантов управленческих решений с последующим обоснованием наиболее оптимального из них в рамках конкретного предприятия на основе соответствующих критериев.

2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Управленческий учет и управление затратами входит в часть учебного плана, формируемую участниками образовательных отношений образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Экономическая грамотность

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Подготовка к сдаче и сдача государственного

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины (модуля) «Управленческий учет и управление затратами» обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции
ДПК-005-3 Способен осуществлять ведение управленческого учета в организации	
ДПК-005-3.1	Ведет управленческий учет в организации с использованием специализированного программного обеспечения
ДПК-005-3.2	Анализирует и использует учетную информацию в процессе стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов, в том числе:

- Форма аттестации - зачет

Раздел/ тема дисциплины	Семестр	Аудиторная контактная работа (в акад. часах)			Самостоятельная работа студента	Вид самостоятельной работы	Форма текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Код компетенции
		Лек.	лаб. зан.	практ. зан.				
1. Роль и место управленческого учета в системе управления предприятием. Основы управления затратами на предприятии.								
1.1 Роль и место управленческого учета в системе управления предприятием. Содержание и классификация затрат.	5			3,5	5,5	Подготовка к семинарскому занятию.	Текущий контроль успеваемости (устный опрос, собеседование).	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
1.2 Себестоимость продукции. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции с использованием специализированного обеспечения.				3,5	7	Выполнение практических работ (решение задач), предусмотренных рабочей программой дисциплины.	Проверка индивидуальных заданий.	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
Итого по разделу				7	12,5			
2. Планирование и прогнозирование затрат.								
2.1 Бюджетное планирование.	5			3,5	7	Выполнение практических работ (решение задач), предусмотренных рабочей программой дисциплины.	Проверка индивидуальных заданий.	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
2.2 Управление запасами и затраты предприятия. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта. Системы управления затратами.				2,5	6	Подготовка к семинарскому занятию.	Текущий контроль успеваемости (устный опрос, собеседование).	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
Итого по разделу				6	13			
3. Методологическая основа управленческого учета и анализа.								

3.1 Стратегический управленческий анализ.	5			3,5	7	Выполнение практических работ (решение задач), предусмотренных рабочей программой дисциплины.	Проверка индивидуальных заданий.	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
3.2 Общий анализ затрат предприятия и анализ себестоимости продукции с использованием специализированного обеспечения.				3,5	4	Выполнение практических работ (решение задач), предусмотренных рабочей программой дисциплины.	Проверка индивидуальных заданий.	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
3.3 Анализ в системе бизнес-планирования.				2,5	5	Выполнение практических работ (решение задач), предусмотренных рабочей программой дисциплины.	Проверка индивидуальных заданий.	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
3.4 Анализ внешней среды.				2,5	8	Выполнение практических работ (решение задач), предусмотренных рабочей программой дисциплины.	Проверка индивидуальных заданий.	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
3.5 Анализ эффективности использования средств труда и трудовых ресурсов. Анализ эффективности использования материальных ресурсов.				2,5	4	Выполнение практических работ (решение задач), предусмотренных рабочей программой дисциплины.	Проверка индивидуальных заданий.	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
3.6 Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVP-анализа.				2,5	7	Выполнение практических работ (решение задач), предусмотренных рабочей программой дисциплины.	Проверка индивидуальных заданий.	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
3.7 Анализ безубыточности деятельности организации.				3,5	6	Выполнение практических работ (решение задач), предусмотренных рабочей программой дисциплины.	Проверка индивидуальных заданий.	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
3.8 Анализ финансовых результатов.				2,5	5,4	Выполнение практических работ (решение задач), предусмотренных рабочей программой дисциплины.	Проверка индивидуальных заданий.	ДПК-005-3.1, ДПК-005-3.2
Итого по разделу				23	46,4			

Итого за семестр			36	71,9		зачёт	
Итого по дисциплине			36	71,9		зачет	

5 Образовательные технологии

При реализации программы дисциплины «Управленческий учет и управление затратами» используются различные образовательные технологии. Во время аудиторных занятий практические занятия проводятся в виде группового обсуждения экономических проблем под руководством преподавателя, дискуссий предметной области и др. На практических занятиях обучающимися приобретаются умения решения ситуационных и типовых задач в области управленческого учета и учета затрат и разбора конкретных ситуаций, применения деловых и ролевых игр. В рамках учебного курса предусмотрено изучение курса с использованием методов мозгового штурма, проектов, и др.

Еще одним элементом образовательных технологий является тестирование по основным темам учебного курса, реализованного на базе образовательного портала ФГБОУ ВО «МГТУ им. Г.И. Носова» <http://newlms.magtu.ru>.

Важно отметить, что размещение основных дидактических материалов также предполагается на образовательном портале ФГБОУ ВО «МГТУ им. Г.И. Носова» <http://newlms.magtu.ru>.

6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Представлено в приложении 1.

7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

Представлены в приложении 2.

8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

а) Основная литература:

1. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия : учебное пособие / М. И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2023. - 319 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - DOI 10.12737/3780. - ISBN 978-5-16-003472-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1930714> (дата обращения: 22.01.2025). – Режим доступа: по подписке.

2. Управленческий учет : учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, О.Г. Гордеева [и др.] ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. - Москва : ИНФРА-М, 2024. - 553 с. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/textbook_5ad4a36bc9fce1.49487848. - ISBN 978-5-16-019261-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084331> (дата обращения: 22.01.2025). – Режим доступа: по подписке.

б) Дополнительная литература:

1. Управленческий учет : учебное пособие / Н.Г. Гаджиев, С.А. Коноваленко, О.В. Скрипкина, Н.А. Мурзак ; под общ. ред. Н.Г. Гаджиева. - Москва : ИНФРА-М, 2024. - 267 с. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/1938075. - ISBN 978-5-16-018244-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1938075> (дата обращения: 22.01.2025). – Режим доступа: по подписке.

2. Усачева, О. В. Управленческий учет для бизнес-решений : учебное пособие / О. В. Усачева, В. А. Яцко ; под. ред. О. В. Усачевой. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2020. - 168 с. - ISBN 978-5-7782-4283-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1870490> (дата обращения: 22.01.2025). – Режим доступа: по подписке.

в) Методические указания:

Серебрякова, Т. Ю. Бухгалтерский и управленческий учет. Лабораторный практикум : учебное пособие / Т. Ю. Серебрякова, М. В. Антонова, О. Р. Кондрашова ; под ред. Т. Ю. Серебряковой. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 300 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-012068-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1048439> (дата обращения: 22.01.2025). – Режим доступа: по подписке.

г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**Программное обеспечение**

Наименование ПО	№ договора	Срок действия лицензии
MS Office 2007 Professional	№ 135 от 17.09.2007	бессрочно
7Zip	свободно	бессрочно
FAR Manager	свободно	бессрочно
1С Предприятия в.8 ПРОФ	10\05-КП 14.09.2005 от	бессрочно

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название курса	Ссылка
Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральный институт электронных ресурсов библиотеки МГТУ им. Г.И. Носова	URL: http://www1.fips.ru/
Информационная система - Единое окно доступа к информационным	https://magtu.informsystema.ru/Marc.html?locale=ru
Поисковая система Академия Google (Google Scholar)	URL: http://window.edu.ru/
Национальная информационно-аналитическая система – Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)	URL: https://scholar.google.ru/
Электронная база периодических изданий East View Information Services,	URL: https://elibrary.ru/project_risc.asp
	https://dlib.eastview.com/

9 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

Учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации. Комплекс тестовых заданий для проведения промежуточных и рубежных контролей.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся: Персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: Шкафы для хранения учебно-методической документации, учебного оборудования и учебно-наглядных пособий.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Оценочные средства для проведения текущего контроля

Перечень контрольных вопросов для самопроверки (фрагмент):

1. Принцип комплексности организации управленческого анализа заключается в:
 - единстве производственных и финансовых показателей;
 - анализе предприятия как целостной системы;
 - изучении экономической и технической сторон производства;
 - использование научно-обоснованных методик и процедур.
2. Себестоимость продукции (работ, услуг) – представляет собой
 - натуральную оценку используемых в процессе производства продукции (работ, услуг) природных ресурсов, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на её производство и реализацию;
 - стоимостную оценку используемых в процессе производства продукции (работ, услуг) природных ресурсов, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов, а также других затрат на её производство и реализацию.
3. Фондоотдача активной части основных производственных средств рассчитывается как отношение:
 - среднегодовой величины основных средств к выпуску продукции собственного производства;
 - среднегодовой величины основных средств к среднесписочной численности работников;
 - выпуска собственной продукции к среднегодовой величине основных средств;
4. Управленческий анализ основывается на:
 - информации управленческого учета;
 - информации финансового учета;
 - информации финансового и управленческого учета;
 - внеучетной информации.
5. Что включают в себестоимость продукции:
 - затраты на оплату труда;
 - затраты на утилизацию
 - затраты, связанные с использованием природного сырья;
 - затраты некапитального характера, связанные с совершенствованием технологии и организации производства, а также с улучшением качества продукции.
6. Построение системы управленческого анализа наиболее целесообразно для:
 - унитарных предприятий;
 - благотворительных фондов;
 - религиозных объединений;
 - коммерческих организаций.
7. Коэффициент выбытия основных средств рассчитывается как отношение стоимости выбывших основных средств:
 - к стоимости поступивших;
 - к их стоимости на начало периода;

– к их среднегодовой стоимости.

8. Изменение фондоотдачи за счет изменения доли активной части основных средств рассчитывается как произведение:

- отклонения доли активной части основных средств на плановую фондоотдачу активной части основных средств;
- отклонения фондоотдачи активной части основных средств на фактическую долю активной части основных средств;
- фактической фондоотдачи на плановую долю активной части основных средств.

9. Коэффициент выбытия основных средств рассчитывается как отношение стоимости выбывших основных фондов к:

- стоимости поступивших основных фондов;
- их стоимости на начало периода;
- их среднегодовой стоимости.

10. Классификация по степени однородности затрат выделяет следующие затраты:

- основные и вспомогательные;
- основные и накладные;
- элементарные и комплексные.

11. Классификация по способам включения в себестоимость выделяет следующие затраты:

- основные и вспомогательные;
- основные и накладные;
- прямые и косвенные.

12. Классификация по виду производства выделяет следующие затраты:

- основные и вспомогательные;
- основные накладные;
- элементарные и комплексные.

13. Классификация по степени участия в процессе производства выделяет следующие затраты:

- основные и вспомогательные;
- основные и накладные;
- элементарные и комплексные.

14. Группировка затрат по экономическим элементам _____ для исчисления себестоимости единицы продукции.

- непригодна;
- пригодна.

Перечень задач по теме: Содержание и классификация затрат.

Задание 1

Сгруппируйте перечисленные затраты организации по экономическим элементам.

Наименование	Сумма, тыс. руб.
Сырьё и основные материалы	
Заработная плата основных производственных рабочих	
Отчисления от заработной платы	?
Стоимость работ и услуг производственного характера, выполняемых сторонними организациями	
Амортизация производственного оборудования	

Арендная плата за аренду административных помещений	
Стоимость услуг связи	
Командировочные расходы	
Материалы, используемые для ремонта производственного оборудования	
Электроэнергия, расходуемая на технологические цели	8 540
Топливо, используемое на технологические цели	4 690
Премия по итогам работы за год, выплачиваемая согласно условиям трудового договора	1 200
Амортизация здания производственного цеха	1 650
Расходы на обязательное страхование автогражданской ответственности владельца транспортных средств	
Амортизация грузового автотранспорта	1 690
Покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты	23 000
Оплата ежегодного основного отпуска	
Стоимость охранных услуг	1 600

Задание 2

Сгруппировать перечисленные затраты организации на одноэлементные и комплексные:

Наименование	Сумма, тыс. руб.
Сырьё и основные материалы	
Заработная плата основных производственных рабочих	
Расходы на ремонт основных средств, осуществляемый хозяйственным способом	
Расходы на содержание и эксплуатацию машин и оборудования	
Амортизация производственного оборудования	
Общехозяйственные расходы	
Расходы на продажу	
Топливо, используемое на технологические цели	
Представительские расходы	

Перечень задач по теме: Себестоимость продукции

Задание 1

Объем производства продукции предприятия равен объему реализации и составляет 2 тысячи единиц изделий. Общие постоянные издержки равны 3000 тыс. руб., а общие переменные – 2900 тыс. руб. Соответственно, их сумма образует совокупные издержки величиной 5900 тыс. руб. рассчитать удельные расходы предприятия для каждого вида издержек.

Задание 2

На основе данных, приведенных в таблице 3 (элемент сметы затрат на производство и реализацию продукции), рассчитать затраты на производство продукции.

	Элементы затрат	тыс. руб.
1	Материальные затраты (за вычетом стоимости возвратных отходов)	110000
	В том числе:	
	сырье и материалы	104000
	природное сырье	640
	топливо	584
	энергия	1760
2	Затраты на оплату труда	45444
3	Отчисления на социальные нужды	17724
	В том числе:	
	на социальное страхование	2456
	в пенсионный фонд	12724
	страховой тариф	908
	на медицинское страхование	1636
4	Амортизация основных фондов	14000
5	Прочие затраты	5600
6	Итого затрат на производство	

Перечень задач по теме: Анализ себестоимости продукции

Задание 1

Анализ взаимосвязи объема продаж, затрат и прибыли

Объем продаж составляет 30 000 шт., цена за единицу 2500 руб., Переменные затраты за год составляют 39 000 тыс.руб., постоянные затраты -7500 тыс.руб. Определить критический объем производства и продаж. Сколько изделий необходимо продать, чтобы получить прибыль в сумме 3000 тыс.руб.

Задание 2

Руководство предполагает снизить цену на изделие с 40 ден.ед. до 30 ден.ед. Определите, как повлияет данное изменение на запас финансовой прочности? За месяц предприятие продает 5000 шт. изделий, а максимальная мощность 10 000 шт. Переменные затраты на единицу продукции составляют 24 ден.ед., а ежемесячные постоянные затраты 40 000 ден. ед.

Предприятию не выгодно снижать цену, поскольку снижается предполагаемая прибыль.

Перечень задач по теме: Финансовые инструменты оценки затрат – ключевые элементы CVP-анализа

Задание 1

Провести факторный анализ валовой прибыли предприятия от реализации одного вида продукции. Проанализировать рентабельность продукции.

Исходные данные:

Показатели	План	Факт
Объем реализации продукции, шт.	20000	16000
Цена реализации, ден. ед.	170	200
Себестоимость продукции, ден. ед.	140	150

Задание 2

Выполнить финансовую диагностику предприятия (факторный анализ рентабельности собственного капитала) по данным таблицы:

Показатели	Базисный год, 2009	Отчетный год, 2010
1. Прибыль от обычной деятельности до налогообложения тыс. ден. ед.	45610	42286
2. Налог на прибыль, тыс. ден. ед.	12507	12270
3. Выручка от реализации продукции, тыс. ден. ед.	266892	242001
4. Совокупный капитал, тыс. ден. ед.	490431	500113
5. Собственный капитал, тыс. ден. ед.	383067	381743

Перечень задач по теме: Анализ эффективности использования средств труда

Задание 1

Таблица – Исходные данные для решения задания №1

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклоне-ния
1	2	3	4
Товарная продукция в сопоставимых ценах, тыс. руб.	118837	158210	
Среднегодовая стоимость основных промышленно-производственных средств в сопоставимых ценах, тыс. руб., в том числе:	51118	57801	

- машин и оборудования, тыс. руб.	25664	31971	
Удельный вес активной части			
Фондоотдача, руб./руб.			
Фондоотдача активной части, руб./руб.			

1. Определить величину фондоотдачи в предыдущем и отчетном годах и отклонениях.
2. Определить влияние стоимости основных промышленно-производственных средств, удельного веса активной части и фондоотдачи активной части на объем выпуска продукции.
3. Охарактеризовать факторы, влияющие на эффективность использования основных средств.
4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 2

Таблица – Исходные данные для решения задания №2

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения	Темп роста, %
Товарная продукция в сопоставимых ценах, тыс. руб.	1186784	1294261		
Среднегодовая стоимость основных производственных средств в сопоставимых ценах, тыс. руб.	496562	528269		
Фондоотдача, руб./руб.				
Фондоемкость, руб./руб.				

1. Рассчитать величину фондоотдачи и фондоемкости. Определить относительную экономию (перерасход) основных производственных средств.
2. Определить влияние стоимости основных производственных средств и фондоотдачи на выпуск продукции; соотношение интенсивного и экстенсивного факторов развития производства.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 3

Таблица – Исходные данные для решения задания №3

Показатели	20_4 г.	20_5 г.	20_6 г.	Абс. отклонения	Темп роста, %	Темп прироста, %
Товарная продукция в сопоставимых ценах, тыс. руб.	203058	186298	198279			
Среднегодовая стоимость основных производственных средств в сопоставимых ценах, тыс. руб.	132895	142864	149600			
Фондоотдача, руб./руб.						
Фондоемкость, руб./руб.						

1. Рассчитать величину фондоотдачи и фондоемкости по годам. Определить

- относительную экономию (перерасход) основных производственных средств.
2. Определить влияние стоимости основных производственных средств и фондоотдачи на выпуск продукции.
 3. Определить соотношение интенсивного и экстенсивного факторов развития производства.
 4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 4

Таблица – Исходные данные для решения задания №4

Показатели	20_4 г.	20_5 г.	20_6 г.	Откло- нения	Темп роста к базис. году, %
Товарная продукция, тыс. руб.	2475997	2386599	4064574		
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	1653292	2253369	2696590		
Прибыль от продаж, тыс. руб.	456393	318184	680059		
Среднесписочная численность работников, чел.	2205	2192	2268		
Фондоотдача, руб./руб.					
Фондоемкость, руб./руб.					
Фондовооруженность, руб./чел.					
Производительность труда, руб./чел					
Фондорентабельность, %					

1. Рассчитать показатели, характеризующие эффективность использования основных производственных средств по годам.
2. Дать оценку динамике основных показателей эффективности использования основных средств.
3. Определить влияние фондоотдачи на изменение производительности труда.
4. Проанализировать влияние стоимости основных производственных средств и фондоотдачи на выпуск продукции.
5. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 5

Таблица – Исходные данные для решения задания №5

Показатели	20_2 г.	20_3 г.	20_4 г.	20_5 г.	20_6 г.
1	2	3	4	5	6
Товарная продукция в сопоставимых ценах, тыс. руб.	5679200	6076100	5829200	5438400	5987500

Среднегодовая стоимость основных производ. средств, тыс. руб.	762309	804781	812998	811682	803652
Фондоотдача, руб./руб.					
Темп роста, %:					
к пред. году					
к базис. году					

1. Определить фондоотдачу по годам, рассчитать показатели динамики.
2. Сделать выводы о динамике фондоотдачи и эффективности использования основных производственных средств
3. Определить соотношение экстенсивного и интенсивного факторов развития производства.
4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 6

Таблица – Исходные данные для решения задания №6

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения
Объем выпуска продукции, тыс. руб.	2457930	2425800	
Среднегодовая стоимость основных производственных средств, тыс. руб.	965320	934090	
в том числе машин и оборудования	444630	484670	
Среднее количество установленного оборудования, ед.	1570	1576	
Общее число отработанных машино-смен в год, тыс.	2668	2520	
Общее число отработанных машино-часов в год, тыс.	16596	15123	
Средняя стоимость единицы оборудования, тыс. руб.			
Удельный вес активной части			
Коэффициент сменности			
Средняя продолжительность работы оборудования в смену, ч			
Выработка продукции за машино-час, руб.			
Фондоотдача, руб./руб.			

1. Определить фондоотдачу и значение факторов, влияющих на фондоотдачу в отчетном и предыдущем году.
2. Используя метод факторного анализа, определить влияние средней стоимости оборудования, удельного веса активной части, показателей экстенсивного и интенсивного использования оборудования на фондоотдачу.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 7

Таблица – Исходные данные для решения задания 7

Наименование оборудования	Факт. отработанное количество станко-смен за квартал	Количество работающего оборудования	Коэффициент сменности
Токарные станки, всего	17138	239	
в том числе:			
механический цех № 1	7964	123	
-//-№ 2	2706	31	
-//-№ 3	4224	56	
-//-№ 7	2244	29	
Шлифовальные станки, всего	11473	178	
в том числе:			
механический цех № 1	4147	73	
-//-№ 2	264	4	
-//-№ 3	132	2	
-//-№ 5	369	4	

Примечание - При расчетах принято, что в квартале было 66 рабочих дней.

1. Рассчитать коэффициент сменности по всем видам оборудования.
2. Охарактеризовать временные резервы оборудования, необходимые для выполнения производственной программы.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 8

Таблица – Исходные данные для решения задания №8

Оборудование	Суммарная мощность оборудования на отдельных стадиях потока, т в сутки	Коэффициент интенсивного использования оборудования
Сепараторы первого прохода	870	
Сепараторы второго прохода	910	
Сепараторы третьего прохода	715	
Камнеотборочные машины	851	
Вальцовые станки	741	
Рассевы	755	
Всего по предприятию	800	

Примечание - Фактическая суточная производительность предприятия составила 800,4 т в сутки.

1. Определить коэффициент интенсивного использования по видам оборудования и в целом по предприятию.

2. Сделать выводы о том, насколько полно используются мощности оборудования.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 9

Таблица – Исходные данные для решения задания № 9

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения
Выработано деталей за месяц, шт.	293517	314496	
Число станков, шт.	51	48	
Продолжительность работы одного станка, ч	375	364	
Производительность одного станка, шт./ч			

1. Определить часовую производительность одного станка и отклонения по всем показателям.
2. Определить влияние на выпуск продукции изменения следующих факторов: а) числа станков; б) продолжительности работы одного станка; в) производительности одного станка.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 10

Таблица – Исходные данные для решения задания № 10

Показатели	Пред. год	Отчет. год		Отклонения	
		план	факт	от плана	от пред. года
Выпуск продукции, количество станков	13291	7650	7640		
Производственная мощность завода по выпуску станков	14338	13794	11850		
Коэффициент использования мощности, %					

1. Рассчитать коэффициент использования мощности за предыдущий и отчетный год.
2. Проанализировать изменение коэффициента использования мощности по сравнению с предыдущим годом и планом.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Перечень задач по теме: Анализ эффективности использования материальных ресурсов

Задание 1

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №1

Элементы материальных затрат	Сумма, тыс. руб.		Материалоемкость продукции, руб.		
	пред. год	отчет. год	пред. год	отчет. год	отклонения
Материальные затраты, всего					

в том числе:					
основные материалы	477,5	534,1			
покупные комплектующие изделия	6148,4	5063,3			
топливо и энергия на технолог. нужды	145,3	180,0			
услуги производств. характера	2823,8	2690,1			
прочие	34,9	36,47			
Объем товарной про-дукции	22902,7	22326,5	х	х	х

1. Определить общую сумму материальных затрат в отчетном и предыдущем годах.
2. Рассчитать обобщающие и частные показатели материалоемкости, выявить взаимосвязь между ними в анализируемом периоде.
3. Определить относительную экономию (перерасход) материальных ресурсов в результате изменения материалоемкости.
4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 2

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №2

Показатели	Пред. год	Отчет. год		Отклонения	
		план	факт	от пред. года	от плана
Объем товарной продукции, тыс. руб.	74450	73482	72220		
Материальные затраты, тыс. руб.	58844	59435	59587		
Материалоотдача, руб./руб.					
Материалоемкость, руб./руб.					

1. Рассчитать показатели материалоотдачи и материалоемкости в отчетном и предыдущем годах.
2. Проанализировать динамику материалоотдачи и материалоемкости и сделать выводы об эффективности использования материальных ресурсов на предприятии.
3. Определить влияние суммы материальных затрат и эффективности их использования на выпуск продукции.
4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 3

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №3

Показатели	20_4 г.	20_5 г.	20_6 г.	Отклонения	Темп роста, %
Объем товарной продукции, тыс. руб.	240103	252756	255448		
Материальные затраты,	119292	115456	125207		

тыс. руб.					
Материалоотдача, руб./руб.					
Материалоемкость, руб./руб.					

1. Рассчитать показатели материалоотдачи и материалоемкости по годам.
2. Проанализировать динамику материалоотдачи и материалоемкости и сделать выводы об эффективности использования материальных ресурсов в организации.
3. Определить влияние суммы материальных затрат и эффективности их использования на выпуск продукции.
4. Определить соотношение экстенсивных и интенсивных факторов развития производства.
5. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 4

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №4

Показатели	20_4 г.	20_5 г.	20_6 г.	Темп роста к базис. году, %
Поступило свеклы на переработку, тыс. т	240,0	134,0	164,8	
Выработано сахара-песка, т	22477	13800	17886	
Расход свеклы на 1 т сахара, т				
Выход сахара с 1 т свеклы, кг				

1. Рассчитать показатели эффективности использования сырья в анализируемом периоде. Дать оценку их динамики.
2. Определить влияние на выпуск продукции поступления сырья и эффективности его использования.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 5

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №5

Материалы	Расход материала по плану	Расход материала на фактически выпущенную продукцию		Отклонения от плана		
		по плановым нормам	фактически	всего	в том числе за счет изменения	
					объема выпуска продукции	норм расхода материалов
Крупносортовая сталь, тыс. т	35,50	36,81	37,04			
Толстолистовая сталь, тыс. т	12,52	11,93	12,63			

1. Рассчитать отклонения фактических значений расхода материалов от плановых в целом и за счет влияния факторов.
2. По результатам расчетов охарактеризовать причины отклонений фактического расхода материалов от планового.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 6

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №6

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения	Темп роста, %
Материальные затраты, тыс. руб.	229936	143356		
в т. ч.:				
материалы	203800	115413		
электроэнергия	9809	8176		
топливо	4378	4525		
прочие	11949	15242		
Объем выпуска продукции, тыс. руб.	63294	50376		
Материалоемкость общая, руб./руб.				
в т. ч.:				
материалоемкость в части материалов				
материалоемкость в части топлива				
материалоемкость в части электроэнергии				
материалоемкость в части прочих материалов				

1. Рассчитать общий и частные показатели материалоемкости, проанализировать их динамику.
2. Определить влияние изменения частных показателей на общий показатель материалоемкости.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Перечень задач по теме: Анализ эффективности использования трудовых ресурсов

Задание 1

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №1

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения	Темп роста, %
Товарная продукция в сопоставимых ценах, тыс. руб.	49719	53736		
Среднесписочная численность производственного персонала, чел.	38	36		
Средняя выработка на одного работающего, тыс. руб./чел.				

1. Определить производительность труда в отчетном и предыдущем годах, определить динамику показателей.
2. Определить относительную экономию (перерасход) численности работающих.
3. Сделать вывод о характере развития предприятия с точки зрения использования трудовых ресурсов.
4. Определить влияние численности работающих и производительности труда на выпуск продукции.
5. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 2

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №2

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения	Темп роста, %
Выручка от продаж, тыс. руб.	362934	394392		
Среднесписочная численность работающих, чел.	540	499		
Производительность труда работающих, тыс. руб./чел.				

1. Определить производительность труда в отчетном и предыдущем годах, определить динамику показателей.
2. Определить относительную экономию (перерасход) численности работающих.
3. Оценить характер развития предприятия с точки зрения использования трудовых ресурсов.
4. Определить влияние численности работающих и производительности труда на выпуск продукции.
5. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 3

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №3

Показатели	20_3 г.	20_4 г.	20_5 г.	20_6 г.	Темп роста к базис. году, %
Товарная продукция в сопостав. ценах, тыс. руб.	334590	343681	340625	353963	
Среднесписочная численность ППП, чел.	304	309	308	302	
Производительность труда руб./чел.					
Темпы роста производительности труда к предыдущему году, %					
Темп прироста производительности труда, %					

1. Определить производительность труда по годам, рассчитать показатели динамики.
2. Определить относительную экономию (перерасход) численности работающих по сравнению с базовым годом.
3. Определить соотношение экстенсивных и интенсивных факторов развития производства.

- Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 4

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №4

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения	Темп роста, %
Товарная продукция в сопоставимых ценах, тыс. руб.	720315	508935		
Среднесписочная численность ППП, чел.	876	664		
в том числе рабочих	648	498		
Средняя выработка на одного работающего, тыс. руб./чел.				
Средняя выработка на одного рабочего, тыс. руб./чел.				
Удельный вес рабочих				

- Определить значения производительности труда в отчетном и предыдущем годах.
- Сделать выводы о динамике производительности труда на предприятии.
- Определить влияние численности ППП, удельного веса рабочих и производительности труда рабочего на объем товарной продукции.
- Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 5

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №5

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения	Темп роста, %
Объем грузооборота, т	5816	7189		
Численность рабочих, чел.	27	29		
Производительность труда (объем погрузочно-разгрузочных работ на одного рабочего), т/чел.				

- Рассчитать производительность труда рабочего.
- Сделать выводы о динамике производительности труда на предприятии.
- Определить влияние численности и производительности рабочих на объем грузооборота.
- Определить соотношение экстенсивных и интенсивных факторов развития производства.
- Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 6

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №6

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения
1	2	3	4

Товарная продукция в сопоставимых ценах, млн руб.	1256	1125	
Среднесписочная численность ППП, всего, чел.	375	364	
в том числе рабочих	146	140	
Среднегодовая выработка на одного работающего, тыс. руб./чел.			
Общее количество человеко-часов, отработанных всеми рабочими, тыс.	310,2	296,4	
Общее число человеко-дней, отработанных всеми рабочими, тыс.	40,4	38,7	
Среднее количество часов отработанных одним рабочим, ч			
Продолжительность рабочего дня, ч			
Среднечасовая выработка на одного рабочего, тыс. руб./чел.			
Удельный вес рабочих в численности ППП			

1. Рассчитать показатели, характеризующие производительность труда, структуру кадров и использование рабочего времени, дать оценку их динамике.
2. Определить влияние удельного веса рабочих, среднего количества дней, отработанных одним рабочим, продолжительность рабочего дня и среднечасовой выработки на одного рабочего на производительность труда работающих.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 7

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №7

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения
Товарная продукция в сопоставимых ценах, тыс. руб.	40100	40800	
Среднесписочная численность ППП, всего, чел.	24	22	
в том числе рабочих	22	19	
Отработано одним рабочим, дней	262	260	
Продолжительность рабочего дня, ч	7,87	7,75	
Среднегодовая выработка на одного работающего, тыс. руб./чел.			
Среднегодовая выработка на одного рабочего, тыс. руб./чел.			
Среднедневная выработка на одного рабочего, тыс. руб./чел.			
Среднечасовая выработка на одного рабочего, тыс. руб./чел.			

1. Рассчитать показатели, характеризующие производительность труда на предприятии.
2. Определить влияние численности рабочих, среднего количества дней, отработанных одним рабочим, продолжительности рабочего дня и среднечасовой выработки на одного рабочего на выпуск товарной продукции.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 8

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №8

Показатели	Пред. год		Отчет. год		Отклонения	
	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %	тыс. руб.	уд. вес, %
Средства на оплату труда всего персонала						
в том числе:						
промышленно-производственного персонала	142056		239583			
из них:						
рабочих	94828		170527			
служащих	47227		68755			
непромышленного персонала	7871		16392			
работников несписочного состава	1841		554			

1. Определить общую сумму средств, направленных на оплату труда работников организации в отчетном и предыдущем году.
2. Определить удельный вес отдельных категорий персонала в общей сумме средств на оплату труда.
3. Сделать вывод об использовании средств на оплату труда в организации.
4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 9

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №9

Показатели	20_4 г.	20_5 г.	20_6 г.	Темп роста к базис. году, %
Товарная продукция (ТП) в действующих ценах, тыс. руб.	376701	413002	449766	
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	57453	63965	69069	
Численность ППП, чел.	215	210	203	
Производительность труда, тыс. руб.				
Средняя заработная плата, тыс. руб.				
Зарплатоемкость продукции (зара-ботная плата на 1 руб. ТП), руб./руб.				

1. Рассчитать показатели производительности и оплаты труда за анализируемые годы.
2. Определить соотношение темпов роста производительности труда и средней заработной платы в динамике.
3. Сделать выводы о соответствии роста фонда оплаты труда выпуску продукции.
4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 10

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №10

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения
Товарная продукция (ТП) в действующих ценах, тыс. руб.	99847	618670	
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	1606,6	15665,5	
Зарплатоемкость продукции (заработная плата на 1 руб. ТП), руб./руб.			

1. Рассчитать показатели зарплатоемкости продукции.
2. Определить влияние объема товарной продукции и ее зарплатоемкости на изменение фонда оплаты труда.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Перечень задач по теме: Анализ финансовых результатов

Задание 1

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №1 (тыс. руб.)

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Темп роста, %
Выручка от продажи продукции (работ, услуг)	113862	185854	
Полная себестоимость проданной продукции (работ, услуг)	102658	165964	
Прибыль от продаж			
Сальдо прочих доходов и расходов	253	587	
Прибыль до налогообложения			

1. Определить результат от продажи продукции (работ, услуг) и величину прибыли до налогообложения в отчетном и предыдущем годах.
2. Проанализировать динамику всех составляющих прибыли.
3. Определить влияние на изменение прибыли до налогообложения изменения прибыли от продажи продукции (работ, услуг), сальдо прочих доходов и расходов.
4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 2

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №2 (тыс. руб.)

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения	Темп роста, %
Выручка от продажи продукции (работ, услуг)	705830	808310		
Полная себестоимость проданной продукции (работ, услуг)	596748	685748		
Прибыль от продаж				
Сальдо прочих доходов и расходов	20260	-15347		

Прибыль до налогообложения				
Налог на прибыль	30412	28280		
Чистая прибыль				

1. Определить результат от продажи продукции (работ, услуг), прибыль до налогообложения и чистую прибыль организации в отчетном и предыдущем годах.
2. Проанализировать динамику всех составляющих чистой прибыли.
3. Определить влияние на изменение чистой прибыли изменения прибыли от продажи продукции (работ, услуг), сальдо прочих расходов и доходов и налога на прибыль.
4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 3

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №3 (тыс. руб.)

Показатели	Пред. год	По базисным ценам на фактически реализованную продукцию	Отчет. год	Отклонения	Темп роста, %
Выручка от продажи продукции (работ, услуг)	113862	135610	185854		
Полная себестоимость проданной продукции	102658	126270	165964		
Прибыль от продажи продукции (работ, услуг)					

1. Определить прибыль от продажи продукции (работ, услуг) и дать оценку ее динамики.
2. Определить влияние на изменение прибыли от продажи продукции (работ, услуг) следующих факторов: изменение продажных цен; изменение объема проданной продукции; изменение в структуре проданной продукции (структурных сдвигов в составе продукции); изменение себестоимости продукции.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 4

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №4 (тыс. руб.)

Показатели	Пред. год	По базисным ценам на фактически реализованную продукцию	Отчет. год	Отклонения	Темп роста, %
Выручка от продажи продукции (работ, услуг)	38629	40560	47668		
Полная себестоимость проданной продукции	32417	33649	36145		
Прибыль от продажи продукции (работ, услуг)					

1. Определить прибыль от продажи продукции (работ, услуг) и дать оценку ее динамики.
2. Определить влияние на изменение прибыли от продажи продукции (работ, услуг) следующих факторов: изменение продажных цен; изменение объема проданной

продукции; изменение в структуре проданной продукции (структурных сдвигов в составе продукции); изменение себестоимости продукции.

3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 5

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №5

Показатели	20_3 г.	20_4 г.	20_5 г.	20_6 г.	Отклонения от баз. года
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	4431	13162	12804	20210	
Среднегодовая стоимость основных производственных средств, тыс. руб.	9908	14162	16414	21315	
Средние остатки оборотных средств (материальных), тыс. руб.	2113	4863	5387	9942	
Рентабельность производства, %					

1. Рассчитать показатель рентабельности производства по годам.
2. Дать оценку динамики рентабельности производства.
3. Определить влияние факторов: среднегодовой стоимости основных производственных средств, средних остатков материальных оборотных средств и прибыли до налогообложения на изменение рентабельности производства (в сравнении с базисным годом).
4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 6

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №6

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	221952	484951	
Среднегодовая стоимость основных производственных средств, тыс. руб.	675562	11050610	
Средние остатки оборотных средств (материальных), тыс. руб.	381351	717514	
Рентабельность производства, %			

1. Рассчитать показатель рентабельности производства по годам
2. Дать оценку динамики рентабельности производства.
3. Определить влияние факторов: среднегодовой стоимости основных производственных средств, средних остатков материальных оборотных средств и прибыли до налогообложения на изменение рентабельности производства.
4. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Задание 7

Таблица – Исходные данные для выполнения задания №7

Показатели	Пред. год	Отчет. год	Отклонения

Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	9509	12813	
Выручка от продажи продукции (работ, услуг), тыс. руб.	93762	112594	
Среднегодовая стоимость основных производственных средств, тыс. руб.	32617	44315	
Средние остатки материальных оборотных средств, тыс. руб.	6465	11845	
Рентабельность продаж, %			
Коэффициент фондоотдачи основных производственных средств			
Коэффициент оборачиваемости материальных оборотных средств			
Рентабельность производства, %			

1. Рассчитать значение рентабельности производства и факторов, влияющих на нее; дать оценку их динамики.
2. Определить влияние на рентабельность производства рентабельности продаж, фондоотдачи основных производственных средств и оборачиваемости материальных оборотных средств.
3. Дать оценку хозяйственной ситуации с позиции управления исследуемой организацией.

Перечень теоретических вопросов к зачету:

1. Цели, задачи, принципы и этапы управленческого учета и анализа.
2. Определение себестоимости готовой продукции. Сущность метода калькуляции.
3. Основные показатели управленческого учета и анализа.
4. Характеристика классических методов детерминированного факторного анализа.
5. Основные классификационные признаки расходов организации.
6. Характеристика методов стохастического факторного анализа.
7. Стратегический анализ в системе управления предприятием.
8. Виды, классификация стратегий и принципы их формирования.
9. Основные этапы и методы стратегического управленческого анализа
10. Сущность, цели, задачи, виды и содержание управленческого учета и анализа в системе планирования.
11. Основные методы планирования.
12. Бюджетное планирование. Внутрифирменное бюджетирование.
13. Основные виды анализа внешней среды и их особенности.
14. Бюджетный регламент и его содержание.
15. Основные направления анализа технико-организационного уровня производства.
16. Виды себестоимости.
17. Сущность учета затрат по видам деятельности (ABC- метод).
18. Характеристика, задачи и информационное обеспечение анализа средств труда.
19. Анализ состава, структуры, динамики и состояния основных средств: управленческий аспект
20. Основные показатели анализа эффективности использования основных средств и его особенности.
21. Стратегическое управление затратами. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта.
22. Задачи анализа, источники информации и направления анализа материальных ресурсов.

23. Основные показатели анализа обеспеченности и эффективности использования материальных ресурсов.
24. Задачи анализа, источники информации и направления анализа трудовых ресурсов.
25. Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами: управленческий аспект
26. Анализ использования рабочего времени: управленческий аспект
27. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов: управленческий аспект
28. Анализ использования фонда заработной платы: управленческий аспект
29. Анализ затрат организации: управленческий аспект
30. Понятие финансового результата деятельности, порядок формирования и основные классификации.
31. Анализ финансовых результатов: управленческий аспект.

Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства								
ДПК-005-3: Способен осуществлять ведение управленческого учета в организации										
ДПК-005-3.1	Ведет управленческий учет в организации с использованием специализированного программного обеспечения	<i>Перечень теоретических вопросов к аттестации по дисциплине «Управленческий учет и управление затратами»:</i> 32. Цели, задачи, принципы и этапы управленческого учета и анализа. 33. Основные показатели управленческого учета и анализа. 34. Характеристика классических методов детерминированного факторного анализа. 35. Характеристика методов стохастического факторного анализа. 36. Стратегический анализ в системе управления предприятием. 37. Виды, классификация стратегий и принципы их формирования. 38. Основные этапы и методы стратегического управленческого анализа 39. Сущность, цели, задачи, виды и содержание управленческого учета и анализа в системе планирования. 40. Основные методы планирования. 41. Основные виды анализа внешней среды и их особенности. 42. Основные направления анализа технико-организационного уровня производства. 43. Характеристика, задачи и информационное обеспечение анализа средств труда. 44. Задачи анализа, источники информации и направления анализа материальных ресурсов. 45. Задачи анализа, источники информации и направления анализа трудовых ресурсов. 46. Понятие финансового результата деятельности, порядок формирования и основные классификации. <i>Примерные практические задания:</i> 1. Провести анализ показателей рентабельности. Сформулировать выводы. <table><tr><th>Показатели</th><th>План</th><th>Факт.</th><th>Отклонение</th></tr><tr><td>1. Прибыль от продажи (Ппр), тыс. руб.</td><td>14379,0</td><td>17578,0</td><td></td></tr></table>	Показатели	План	Факт.	Отклонение	1. Прибыль от продажи (Ппр), тыс. руб.	14379,0	17578,0	
Показатели	План	Факт.	Отклонение							
1. Прибыль от продажи (Ппр), тыс. руб.	14379,0	17578,0								

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства				
		2. Себестоимость (С), тыс. руб.	12222,1	14765,5		
		3. Чистая прибыль (ЧП), тыс. руб.	2156,9	2812,5		
		4. Сумма выручки (N), тыс. руб.	13372,4	16347,5		
		5. Балансовая прибыль (БП), тыс. руб.	1069,8	1307,8		
		6. Среднегодовая стоимость инвестированного капитала, тыс. руб.	212160	210930		
		7. Рентабельность от производственной деятельности (1:2)x100%				
		8. Рентабельность продаж, (1: 4) x 100%				
		9. Рентабельность капитала, (5: 6) x 100%				
ДПК-005-3.2	Анализирует и использует учетную информацию в процессе стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации	Перечень теоретических вопросов к аттестации по дисциплине «Управленческий учет и управление затратами»:				
		1. Анализ состава, структуры, динамики и состояния основных средств: управленческий аспект				
		2. Основные показатели анализа эффективности использования основных средств и его особенности.				
		3. Основные показатели анализа обеспеченности и эффективности использования материальных ресурсов.				
		4. Анализ обеспеченности трудовыми ресурсами: управленческий аспект				
		5. Анализ использования рабочего времени: управленческий аспект				
		6. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов: управленческий аспект				
		7. Анализ использования фонда заработной платы: управленческий аспект				
		8. Анализ затрат организации: управленческий аспект				
		9. Анализ финансовых результатов: управленческий аспект				
ДПК-005-3.2	Анализирует и использует учетную информацию в процессе стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами организации	Примерные практические задания:				
		1. Проанализировать влияние на изменение общего уровня рентабельности продукции по предприятию:				
		а) структурных сдвигов в составе продукции;				
		б) рентабельности каждого вида продукции:				
		Коды продукции	Уровень рентабельности		Структура продукции, %	
			Прошлый год	Отчетный год	Прошлый год	Отчетный год
		А	18	20	24	28
		Б	14	12	48	40
		В	16	16,5	28	32

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства							
		Итого		?	?	100	100		
		2. На основании данных нижеприведенной таблицы сделать анализ прибыли от продажи продукции. Рассчитать размер влияния на прибыль от продажи: а) объема продаж; б) структуры продаж; в) полной себестоимости; г) отпускных цен.							
		Показатели, тыс. руб.		План	Факт.	Выполнение плана, %	Отклонение (±)		
		1. Выручка от продажи продукции, за вычетом НДС, акцизов и др. отчислений		45120	46300				
		2. Полная себестоимость проданной продукции		35350	34320				
		3. Прибыль от продажи,							
		3. Методом цепной подстановки сделать анализ прибыли от продажи отдельных видов продукции. Сформулировать выводы. Данные в таблице.							
		Вид продукции		Объем продаж, тыс. шт.		Цена, тыс. руб.		Себестоимость 1 тыс. шт. продукции, тыс. руб.	
				План	Факт.	План	Факт.	План	Факт.
		А		28500	21900	250	258	200	220
В		22000	19100	300	316	250	256		
С		24000	26200	350	380	240	238		
D		8000	9500	370	390	290	288		
Итого:		82500	76700						
Вид продукции		Сумма прибыли от продажи продукции, млн руб.		Отклонение от плановой прибыли, млн руб.					
		План	Факт.	общее	в том числе за счет				

Код индикатора	Индикатор достижения компетенции	Оценочные средства						
						объема и стр-ры продажи	цены	себестоимости
		A	2850	1990				
		B	2800	2794				
		C	1710	2730				
		D	1550	2620				
		Итого:	8910	10134				

б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:

Промежуточная аттестация по дисциплине «Управленческий учет и управление затратами» включает теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень усвоения обучающимися знаний, и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений, проводится в форме зачета.

Зачет по данной дисциплине проводится в устной форме по билетам, каждый из которых включает 2 теоретических вопроса и одно практическое задание.

Показатели и критерии оценивания:

– на оценку **«зачтено»** – обучающийся демонстрирует высокий уровень сформированности компетенций (ДПК-005-3.1 и ДПК-005-3.2), всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, свободно выполняет практические задания, свободно оперирует знаниями, умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности.

– на оценку **«незачтено»** – обучающийся не может показать знания на уровне воспроизведения и объяснения информации, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.