



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»



УТВЕРЖДАЮ
Директор ИЭиУ
Е.С. Замбржицкая

05.02.2025 r.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки (специальность) 27.03.01 Стандартизация и метрология

Направленность (профиль/специализация) программы Стандартизация, менеджмент и контроль качества

Уровень высшего образования - бакалавриат

Форма обучения заочная

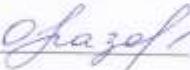
Институт/ факультет Институт экономики и управления
Кафедра Менеджмента и государственного управления
Курс 4

Магнитогорск
2025 год

Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 27.03.01 Стандартизация и метрология (приказ Минобрнауки России от 07.08.2020 г. № 901)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

15.02.2025, протокол № 5

Зав. кафедрой  О.Л. Назарова

Рабочая программа одобрена методической комиссией ИЭиУ

05.02.2025г. протокол № 3

Председатель  Е.С. Замбржицкая

Согласовано:

Зав. кафедрой Технологии, сертификации и сервиса автомобилей

 И.О. Мелин

Рабочая программа составлена:

доцент кафедры МиГУ, канд. пед. наук 

О.С. Пономарева

Рецензент:

директор "БНЭО", канд. экон. наук 

Ю.Н. Кондрех

Лист актуализации рабочей программы

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2026 - 2027
учебном году на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____ О.Л. Назарова

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2027 - 2028
учебном году на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____ О.Л. Назарова

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2028 - 2029
учебном году на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____ О.Л. Назарова

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2029 - 2030
учебном году на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____ О.Л. Назарова

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для реализации в 2030 - 2031
учебном году на заседании кафедры Менеджмента и государственного управления

Протокол от _____ 20__ г. № ____
Зав. кафедрой _____ О.Л. Назарова

1 Цели освоения дисциплины (модуля)

Овладение способностью принимать обоснованные экономические решения и осуществлять оценку эффективности результатов разработки в области стандартизации и метрологического обеспечения

2 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Производственный менеджмент входит в обязательную часть учебного плана образовательной программы.

Для изучения дисциплины необходимы знания (умения, владения), сформированные в результате изучения дисциплин/ практик:

Экономика

Технологическое предпринимательство

Знания (умения, владения), полученные при изучении данной дисциплины будут необходимы для изучения дисциплин/практик:

Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) и планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины (модуля) «Производственный менеджмент» обучающийся должен обладать следующими компетенциями:

| Код индикатора | Индикатор достижения компетенции |
|---|--|
| УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | |
| УК-10.1 | Понимает экономические законы, категории и принципы, возможности их использования в различных областях жизнедеятельности |
| УК-10.2 | Использует экономические знания для принятия обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности |
| ОПК-4 Способен осуществлять оценку эффективности результатов разработки в области стандартизации и метрологического обеспечения | |
| ОПК-4.1 | Проводит технико-экономическое обоснование проектных решений в области стандартизации и метрологического обеспечения |
| ОПК-4.2 | Проводит экономическую оценку результатов разработки в области стандартизации и метрологического обеспечения |

4. Структура, объём и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц 108 акад. часов, в том числе:

- контактная работа – 4,4 акад. часов;
- аудиторная – 4 акад. часов;
- внеаудиторная – 0,4 акад. часов;
- самостоятельная работа – 99,7 акад. часов;
- в форме практической подготовки – 0 акад. час;

Форма аттестации - зачет с оценкой

| Раздел/ тема дисциплины | Курс | Аудиторная контактная работа (в акад. часах) | | | Самостоятельная работа студента | Вид самостоятельной работы | Форма текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации | Код компетенции |
|---|------|--|-----------|-------------|---------------------------------|--|---|------------------------------------|
| | | Лек. | лаб. зан. | практ. зан. | | | | |
| 1. Основы производственного менеджмента | | | | | | | | |
| 1.1 Теоретические основы производственного менеджмента | 4 | | | | 12 | самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками | Тестирование | ОПК-4.1, ОПК-4.2, УК-10.1, УК-10.2 |
| Итого по разделу | | | | | 12 | | | |
| 2. Планирование, организация и управление производственным предприятием | | | | | | | | |
| 2.1 Стратегическое, текущее и оперативное планирование. | 4 | | | | 12 | самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к тесту | Тест | ОПК-4.1, ОПК-4.2, УК-10.1, УК-10.2 |
| 2.2 Организационная структура предприятия | | | | | 14 | самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к тесту | тест | ОПК-4.1, ОПК-4.2, УК-10.1, УК-10.2 |
| 2.3 Организация производственных процессов | | | | | 12 | самостоятельное изучение учебной литературы; | Тест | ОПК-4.1, ОПК-4.2, УК-10.1, УК-10.2 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|--|---|------|--|--------------------------------|---|
| | | | | | | работа с электронными библиотеками подготовка к тесту | | |
| 2.4 Организация и планирование оплаты труда и мотивации персонала | 4 | | | | 12 | самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к тесту | Тест, контрольная работа | ОПК-4.1, ОПК-4.2, УК- 10.1, УК-10.2 |
| 2.5 Lean-менеджмент | | 1 | | 2 | 17,7 | самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к тесту | Тест, контрольная работа | ОПК-4.1, ОПК-4.2, УК- 10.1, УК-10.2 |
| Итого по разделу | | 1 | | 2 | 67,7 | | | |
| 3. Методы оценки экономической эффективности организационно-технических решений | | | | | | | | |
| 3.1 Методы оценки экономической эффективности организационно- технических решений | 4 | 1 | | | 20 | самостоятельное изучение учебной литературы; работа с электронными библиотеками подготовка к тесту | Тест, контрольная работа | ОПК-4.1, ОПК-4.2, УК- 10.1, УК-10.2 |
| Итого по разделу | | 1 | | | 20 | | | |
| Итого за семестр | | 2 | | 2 | 99,7 | | зао | |
| Итого по дисциплине | | 2 | | 2 | 99,7 | | зачет с оценкой | |

5 Образовательные технологии

Для обеспечения наибольшей эффективности образовательного процесса в курсе данной учебной дисциплины используются в процессе обучения передовые образовательные технологии:

- 1) традиционные образовательные технологии (информационная лекция, практические (семинарские) занятия);
- 2) технология проблемного обучения (проблемная лекция, практические занятия в форме практикума, кейс-метода);
- 3) игровые технологии (ролевые и деловые игры);
- 4) технологии проектного обучения (творческий проект);
- 5) интерактивные технологии (семинар-дискуссия);
- 6) информационно-коммуникационные образовательные технологии (лекция-визуализация, практические занятия в форме презентации)

Лекционные занятия наряду с сообщением учебной информации предполагают и решение следующих дидактических задач: заинтересовать студентов изучаемой темой, разрушить неверные стереотипы, убедить в необходимости глубокого освоения материала, побудить к самостоятельному поиску и активной мыслительной деятельности, помочь совершить переход от теоретического уровня к прикладным знаниям в данной области.

Проведение групповых (семинарских и практических) занятий предполагает решение разнообразных дидактических задач: закрепление полученных знаний, формирование умения применять их на практике, совершенствование умения работать с информацией, анализировать, обобщать, принимать и обосновывать решения, аргументировано защищать собственные взгляды в дискуссии, взаимодействовать с другими членами группы в процессе обучения.

6 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Представлено в приложении 1.

7 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации

Представлены в приложении 2.

8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) Основная литература:

1. Пономарева, О. С. Производственный менеджмент. Часть 1 : учебно-методическое пособие [для вузов] / О. С. Пономарева ; Магнитогорский гос. технический ун-т им. Г. И. Носова. - Магнитогорск : МГТУ им. Г. И. Носова, 2022. - 1 CD-ROM. - ISBN 978-5-9967-2503-8. - Загл. с титул. экрана. - URL : <https://host.megaprolib.net/MP0109/Download/MObject/3337> (дата обращения: 08.04.2025). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.
2. Пономарева, О. С. Производственный менеджмент. Часть 2 : учебное пособие [для вузов] / О. С. Пономарева, О. Л. Назарова ; Магнитогорский гос. технический ун-т им. Г. И. Носова. - Магнитогорск : МГТУ им. Г. И. Носова, 2023. - 1 CD-ROM. - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://host.megaprolib.net/MP0109/Download/MObject/20216> (дата обращения: 08.04.2025). - ISBN 978-5-9967-2806-0. - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

б) Дополнительная литература:

1. Измайлова, А. С. Производственный менеджмент : учебное пособие [для вузов] / А. С. Измайлова, Ю. В. Литовская ; Магнитогорский гос. технический ун-т им. Г. И. Носова. - Магнитогорск : МГТУ им. Г. И. Носова, 2019. - 1 CD-ROM. - ISBN 978-5-9967-1712-5. - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://host.megaprolib.net/MP0109/Download/MObject/2593> (дата обращения: 25.03.2025). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

2. Майорова, Т. В. Производственный менеджмент : учебное пособие / Т. В. Майорова, О. С. Пономарева ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2014. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://host.megaprolib.net/MP0109/Download/MObject/372> (дата обращения: 27.03.2025). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

в) Методические указания:

1. Пономарева, О. С. Экономика и управление производством : практикум / О. С. Пономарева, С. В. Куликов ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2015. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - Загл. с титул. экрана. - URL: <https://host.megaprolib.net/MP0109/Download/MObject/286> (дата обращения: 28.03.2025). - Макрообъект. - Текст : электронный. - Сведения доступны также на CD-ROM.

2. Пономарева, О. С. Экономика. Финансы и организация производства : практикум / О. С. Пономарева ; МГТУ. - Магнитогорск : МГТУ, 2017. - 62 с. : ил. табл. - URL: <https://host.megaprolib.net/MP0109/Download/MObject/2004> (дата обращения: 28.03.2025). - Макрообъект. - Текст : электронный.

г) Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

Программное обеспечение

| Наименование ПО | № договора | Срок действия лицензии |
|-----------------------------|------------------------------|------------------------|
| MS Office 2007 Professional | № 135 от 17.09.2007 | бессрочно |
| 7Zip | свободно распространяемое ПО | бессрочно |
| FAR Manager | свободно распространяемое ПО | бессрочно |

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

| Название курса | Ссылка |
|--|--|
| Электронные ресурсы библиотеки МГТУ им. Г.И. Носова | https://host.megaprolib.net/MP0109/Web |
| Национальная информационно-аналитическая система – Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) | URL: https://elibrary.ru/project_risc.asp |

9 Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает:

1. Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа:
Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.
2. Учебные аудитории для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации:
Мультимедийные средства хранения, передачи и представления информации.Комплекс тестовых заданий для проведения промежуточных и рубежных контролей.
3. Помещения для самостоятельной работы: обучающихся: Персональные компьютеры с пакетом MS Office, выходом в Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
4. Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: Шкафы для хранения учебно-методической документации, учебного оборудования и учебно-наглядных пособий.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

По дисциплине «Производственный менеджмент» предусмотрена аудиторная и внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся.

Аудиторная самостоятельная работа студентов предполагает решение контрольных задач на практических занятиях.

Примерные аудиторные контрольные работы (АКР):

АКР №1 «Методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов: метод дисконтирования»

1. Изучаются три варианта вложения средств в трехлетний инвестиционный проект, в котором предполагается получить доход за первый год - 25 млн. руб., за второй - 30 млн. руб., за третий 50 млн. руб. Поступления доходов происходят в конце соответствующего года, а норма доходности прогнозируется на первый год - 10 %, на второй - 15 %, на третий - 20 %. Какие из изучаемых вариантов строительства являются выгодными, если в проект требуется сделать начальные капитальные вложения в размере: 1 вариант строительства - 70 млн. руб., 2 вариант строительства -75 млн. руб., 3 вариант строительства- 80 млн. руб.
2. Определить целесообразность вложения средств в организуемый бизнес-проект при заданном сроке окупаемости. Исходные данные:

| Наименование показателя | Величина |
|--|----------|
| 1. Инвестиции, тыс. д.е. | 3100 |
| 2. Доходы от продажи продукции, тыс. д.е. | |
| 1-й год | 1200 |
| 2-й год | 1300 |
| 3-й год | 1900 |
| 4-й год | 2000 |
| 3. Ставка процента по банковским кредитам: | |
| 1-й год | 7 |
| 2-й год | 10 |
| 3-й год | 11 |
| 4-й год | 15 |
| 4. Индекс роста цен, коэффициент: | |
| 1-й год | 1,4 |
| 2-й год | 1,5 |
| 3-й год | 1,6 |
| 4-й год | 1,7 |
| 5. Срок окупаемости, лет | 4 |

3. Проектом предусмотрено оснащение оборудованием на сумму 150000 у.е. Инвестиции осуществляются равными частями в течение двух лет. Расходы на оплату труда составляют 50000 у.е., материалы – 25000 у.е. Предполагаемые доходы ожидаются во второй год в объеме 75000 у.е., третий - 80000 у.е., четвертый - 85000 у.е., пятый - 90000 у.е., шестой - 95000 у.е., седьмой - 100000 у.е. Оцените целесообразность проекта при цене капитала 12% и если это необходимо предложите меры по его улучшению.
4. Предприятие рассматривает целесообразность приобретения оборудования. Срок эксплуатации 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу ускоренной амортизации (%): 25, 25 25, 20, 5. Выручка от реализации прогнозируется по годам. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: в первый год эксплуатации оборудования с последующим ежегодным ростом их на 3%. Рассматривается увеличение оборотных средств. Кредит взят под 15% годовых и возвращается с процентами равными долями за три последних года. Старое оборудование реализуется в первый год проекта. Ставка налога на прибыль составляет 20%. Исходные данные по вариантам представлены в табл. 1. Необходимо рассчитать

денежные потоки по проекту по годам, чистую текущую стоимость проекта (NPV). Ставка дисконтирования – 12%.

| Показатели | Варианты | | | | | |
|--|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Стоимость линии, тыс. руб. | 10000 | 12000 | 13000 | 14000 | 11000 | 14000 |
| Выручка от реализации по годам, тыс. руб. | 1 | 8800 | 8600 | 9000 | 9800 | 8500 |
| | 2 | 9400 | 9200 | 9600 | 10400 | 9000 |
| | 3 | 10200 | 10000 | 10400 | 11200 | 10000 |
| | 4 | 10000 | 9800 | 10200 | 11000 | 9900 |
| | 5 | 8000 | 7800 | 8200 | 9000 | 7800 |
| Текущие расходы, тыс. руб. | 3400 | 3800 | 4800 | 5000 | 3500 | 3300 |
| Оборотные средства, тыс. руб. | 2500 | 3000 | 2000 | 1000 | 2200 | 3000 |
| Сумма кредита | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 6000 | 6000 |
| Ликвидационная стоимость оборудования, тыс. руб. | 4000 | 3500 | 5000 | 5500 | 1500 | 2900 |

АКР №2 «Расчет годового фонда оплаты труда»

Используя тарифную сетку ПАО «ММК» рассчитать ГФОТ производственного рабочего
РАСЧЕТ ГОДОВОГО ФОНДА ОПЛАТЫ ТРУДА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАБОЧИХ

| | | | |
|---|---|------------------------|----|
| Наименование профессии | 1 | рабочий | |
| Отношение к производству | 2 | ПР | |
| Разряд | 3 | | |
| Часовая тарифная ставка | 4 | | |
| Система оплаты труда | 5 | Повр.-прем. | |
| График работы | 6 | 1-Н | |
| Количество рабочих по рабочим местам | 7 | 1 | |
| Фонд рабочего времени, ч | Всего на 1 человека | 8 | |
| | Переработка по графику | 9 | |
| | Ночные смены | 10 | |
| | Праздничные дни | 11 | |
| Основная заработная плата, руб. | По тарифу | 12 | |
| | премия | % | 13 |
| | | сумма | 14 |
| | доплата | Переработка по графику | 15 |
| | | Ночные смены | 16 |
| | | Праздничные дни | 17 |
| | Итого (гр. 12,14,15,16,17) | 18 | |
| | Всего основная зарплата с учетом $K_{район.}$ (15%) | 19 | |
| Доп.з/пл | % | 20 | 13 |
| | сумма | 21 | |
| Годовой фонд оплаты труда на 1 рабочего | | 22 | |
| Среднемесячная заработная плата | | 23 | |
| Годовой фонд оплаты труда по рабочим местам | | 24 | |

АКР №3 «Построение диаграммы Ямазуми»

- Проведите анализ карты работы и выявите операции, по времени цикла существенно влияющие на обеспечение требуемого такта обработки и сборки деталей. Время такта (цикла) составляет 45 секунд.
- Укажите операции, на которых недозагружены рабочие места в пределах заданного времени такта?
- Определите соотношение видов работ по времени на шестой операции (в %):
 - Потери –
 - Недобавляетценность –
 - Добавляетценность –

| Номер операции | Название операции | Время, с | Характеристика времени |
|-----------------------|--------------------------|-----------------|-------------------------------|
| 1 | Проектирование | | |
| 1_1 | | 5 | Потери |
| 1_2 | | 10 | Не добавляет ценность |
| 1_3 | | 5 | Не добавляет ценность |
| 1_4 | | 9 | Не добавляет ценность |
| 1_5 | | 9 | Не добавляет ценность |
| 1_6 | | 10 | Добавляет ценность |
| 2 | Разработка | | |
| 2_1 | | 6 | Добавляет ценность |
| 2_2 | | 9 | Не добавляет ценность |
| 2_3 | | 10 | Не добавляет ценность |
| 2_4 | | 7 | Потери |
| 3 | Установка | | |
| 3_1 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_2 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_3 | | 6 | Не добавляет ценность |
| 3_4 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_5 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_6 | | 6 | Не добавляет ценность |
| 3_7 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_8 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_9 | | 8 | Не добавляет ценность |
| 4 | Отладка | | |
| 4_1 | | 10 | Не добавляет ценность |
| 4_2 | | 5 | Не добавляет ценность |
| 4_3 | | 7 | Добавляет ценность |
| 4_4 | | 6 | Не добавляет ценность |
| 4_5 | | 8 | Добавляет ценность |
| 4_6 | | 8 | Добавляет ценность |
| 5 | Доработка | | |
| 5_1 | | 10 | Потери |
| 5_2 | | 8 | Добавляет ценность |
| 5_3 | | 6 | Добавляет ценность |
| 5_4 | | 7 | Добавляет ценность |
| 5_5 | | 5 | Добавляет ценность |
| 5_6 | | 5 | Добавляет ценность |
| 5_7 | | 10 | Добавляет ценность |
| 6 | Этап 1 | | |
| 6_1 | | 7 | Потери |
| 6_2 | | 8 | Потери |
| 6_3 | | 10 | Не добавляет ценность |
| 6_4 | | 7 | Добавляет ценность |
| 6_5 | | 10 | Добавляет ценность |
| 6_6 | | 5 | Добавляет ценность |
| 7 | Этап 2 | | |
| 7_1 | | 5 | Потери |
| 7_2 | | 7 | Добавляет ценность |
| 7_3 | | 5 | Добавляет ценность |
| 7_4 | | 6 | Добавляет ценность |

Тестовые контрольные (аудиторные) задания

| Вопросы | Ответы |
|---|--|
| Укажите типы организаций, относящихся к коммерческим организациям | А. Ассоциация предпринимателей Б. Потребительский кооператив В. Открытое акционерное общество Г. Общество с ограниченной ответственностью |
| Что является высшим органом управления открытым акционерным обществом | А. Генеральный директор Б. Председатель Правления ОАО В. Совет директоров Г. Общее собрание акционеров |
| Что является высшим органом управления закрытым акционерным обществом | А. Генеральный директор Б. Председатель Правления ЗАО В. Совет директоров Г. Общее собрание акционеров |
| Какой термин используется для обозначения максимального числа лиц, подчиненных одному руководителю (для формирования структуры организации) | А. Штатное расписание Б. Нормативная численность В. Норма управляемости Г. Норма труда |
| Какой термин используется для обозначения предписанной работы, которая должна быть выполнена заранее установленным способом в заранее оговоренные сроки | А. Цель Б. Задача В. Должностная инструкция Г. Служебные полномочия |
| Какой термин используется для обозначения способа преобразования исходного материала в готовую продукцию | А. Технология Б. Задача В. Структура Г. Внутренняя среда |
| Какой из факторов внутренней среды организации в теории и практике управления считается центральным фактором | А. Координация Б. Цели организации В. Люди Г. Структура организации |
| Какие из перечисленных факторов внешней среды организации относятся к факторам прямого воздействия | А. Поставщики Б. Состояние экономики В. Конкуренты Г. Уровень развития техники в стране |
| Какие из перечисленных факторов внешней среды организации относятся к факторам косвенного воздействия | А. Групповые интересы Б. Потребители В. Политические изменения Г. Трудовые ресурсы |
| Какие основные функции управления рассматриваются в рамках процессного подхода к управлению | А. Руководство (лидерство) Б. Координация В. Распорядительство Г. Мотивация |
| Какой термин используется в теории и практике управления для обозначения организации процесса обмена информацией на предприятии | А. Координация Б. Функциональная область В. Коммуникации Г. Распорядительство |
| Какой термин используется для обозначения времени, в течение которого исходный материал проходит все стадии обработки до получения готовой продукции | А. Производственный процесс Б. Технологический процесс В. Полный цикл Г. Производственный цикл |
| Что из перечисленного относится к связующим процессам в организации | А. Контроль Б. Координация В. Принятие решений Г. Распорядительство |
| Что принято понимать под управленческим решением | А. Формирование планов работы Б. Выбор из альтернатив В. Подбор возможных вариантов действий Г. Делегирование полномочий |

| | |
|--|---|
| Как называется разновидность управленческих решений, которые принимаются в нестандартных ситуациях и сопряжены с действием неизвестных факторов (выбрать наиболее правильный ответ) | A. Интуитивные решения Б. Незапрограммированные решения В. Альтернативные решения Г. Нестандартные решения |
| Как принято называть производственные процессы, протекающие на нескольких ступенях, когда каждый последующий цикл начинается до окончания предыдущего цикла. | А. Простые. Б. Сложные. В. Периодические. Г. Непрерывные. |
| Укажите методы расшивки «узких мест» производственных процессов | А. Ускорение операций на узкой ступени. Б. Перегруппировка операций. В. Установка дополнительного оборудования. Г. Создание новой ступени. |
| Как принято называть тип организации производства, когда на предыдущую ступень процесса поступают очередные порции исходного сырья до завершения обработки предыдущих порций сырья на последующих ступенях | А. Непрерывное производство. Б. Поточное производство. В. Ритмичное производство. Г. Интегративное производство. |
| Какой тип производственных потоков соответствует ситуации, когда за каждым основным агрегатом закреплены вспомогательные участки | А. Простые производственные потоки. Б. Комбинированные потоки. |
| Какой тип производственных потоков соответствует ситуации, когда за рядом основных агрегатов закреплены одни и те же вспомогательные участки | А. Простые производственные потоки. Б. Комбинированные потоки. |
| Укажите виды производственных графиков, используемых в доменных и сталеплавильных цехах | А. Пооперационные графики. Б. Оперативные суточные графики. В. Комплексные графики. |
| Укажите основные элементы инвестиционного проекта в черной металлургии | А. Технический проект. Б. Бизнес-план. В. ТЭО. Г. Сметы капитальных затрат. |
| Укажите основные фазы современного инвестиционного проекта | А. Предынвестиционные исследования. Б. Инвестиционная фаза. В. Эксплуатационная фаза. Г. Ликвидационная фаза. |
| Укажите основные показатели эффективности инвестиционного проекта, рассчитываемые методами дисконтирования | А. Простая норма прибыли. Б. Чистая текущая стоимость проекта. В. Внутренняя норма прибыли проекта. Г. Дюрация инвестиций. |

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

По дисциплине «Производственный менеджмент» предусмотрена аудиторная и внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся.

Аудиторная самостоятельная работа студентов предполагает решение контрольных задач на практических занятиях.

Примерные аудиторные контрольные работы (АКР):

АКР №1 «Методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов: метод дисконтирования»

5. Изучаются три варианта вложения средств в трехлетний инвестиционный проект, в котором предполагается получить доход за первый год - 25 млн. руб., за второй - 30 млн. руб., за третий 50 млн. руб. Поступления доходов происходят в конце соответствующего года, а норма доходности прогнозируется на первый год - 10 %, на второй - 15 %, на третий - 20 %. Какие из изучаемых вариантов строительства являются выгодными, если в проект требуется сделать начальные капитальные вложения в размере: 1 вариант строительства - 70 млн. руб., 2 вариант строительства -75 млн. руб., 3 вариант строительства- 80 млн. руб.
6. Определить целесообразность вложения средств в организуемый бизнес-проект при заданном сроке окупаемости. Исходные данные:

| Наименование показателя | Величина |
|--|----------|
| 1. Инвестиции, тыс. д.е. | 3100 |
| 2. Доходы от продажи продукции, тыс. д.е. | |
| 1-й год | 1200 |
| 2-й год | 1300 |
| 3-й год | 1900 |
| 4-й год | 2000 |
| 3. Ставка процента по банковским кредитам: | |
| 1-й год | 7 |
| 2-й год | 10 |
| 3-й год | 11 |
| 4-й год | 15 |
| 4. Индекс роста цен, коэффициент: | |
| 1-й год | 1,4 |
| 2-й год | 1,5 |
| 3-й год | 1,6 |
| 4-й год | 1,7 |
| 5. Срок окупаемости, лет | 4 |

7. Проектом предусмотрено оснащение оборудованием на сумму 150000 у.е. Инвестиции осуществляются равными частями в течение двух лет. Расходы на оплату труда составляют 50000 у.е., материалы – 25000 у.е. Предполагаемые доходы ожидаются во второй год в объеме 75000 у.е., третий - 80000 у.е., четвертый - 85000 у.е., пятый - 90000 у.е., шестой - 95000 у.е., седьмой - 100000 у.е. Оцените целесообразность проекта при цене капитала 12% и если это необходимо предложите меры по его улучшению.
8. Предприятие рассматривает целесообразность приобретения оборудования. Срок эксплуатации 5 лет; износ на оборудование начисляется по методу ускоренной амортизации (%): 25, 25 25, 20, 5. Выручка от реализации прогнозируется по годам. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: в первый год эксплуатации оборудования с последующим ежегодным ростом их на 3%. Рассматривается увеличение оборотных средств. Кредит взят под 15% годовых и возвращается с процентами равными долями за три последних года. Старое

оборудование реализуется в первый год проекта. Ставка налога на прибыль составляет 20%. Исходные данные по вариантам представлены в табл. 1. Необходимо рассчитать денежные потоки по проекту по годам, чистую текущую стоимость проекта (NPV). Ставка дисконтирования – 12%.

| Показатели | Варианты | | | | | |
|--|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Стоимость линии, тыс. руб. | 10000 | 12000 | 13000 | 14000 | 11000 | 14000 |
| Выручка от реализации по годам, тыс. руб. | 1 | 8800 | 8600 | 9000 | 9800 | 8500 |
| | 2 | 9400 | 9200 | 9600 | 10400 | 9000 |
| | 3 | 10200 | 10000 | 10400 | 11200 | 10000 |
| | 4 | 10000 | 9800 | 10200 | 11000 | 9900 |
| | 5 | 8000 | 7800 | 8200 | 9000 | 7800 |
| Текущие расходы, тыс. руб. | 3400 | 3800 | 4800 | 5000 | 3500 | 3300 |
| Оборотные средства, тыс. руб. | 2500 | 3000 | 2000 | 1000 | 2200 | 3000 |
| Сумма кредита | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 6000 | 6000 |
| Ликвидационная стоимость оборудования, тыс. руб. | 4000 | 3500 | 5000 | 5500 | 1500 | 2900 |

АКР №2 «Расчет годового фонда оплаты труда»

Используя тарифную сетку ПАО «ММК» рассчитать ГФОТ производственного рабочего

РАСЧЕТ ГОДОВОГО ФОНДА ОПЛАТЫ ТРУДА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАБОЧИХ

| | | |
|---|--|------------------------|
| Наименование профессии | 1 | рабочий |
| Отношение к производству | 2 | ПР |
| Разряд | 3 | |
| Часовая тарифная ставка | 4 | |
| Система оплаты труда | 5 | Повр.-прем. |
| График работы | 6 | 1-Н |
| Количество рабочих по рабочим местам | 7 | 1 |
| Фонд рабочего времени, ч | Всего на 1 человека | 8 |
| | Переработка по графику | 9 |
| | Ночные смены | 10 |
| | Праздничные дни | 11 |
| Основная заработная плата, руб. | По тарифу | 12 |
| | премия | % |
| | | 13 |
| | | сумма |
| | доплата | Переработка по графику |
| | | Ночные смены |
| | | Праздничные дни |
| Итого (гр. 12,14,15,16,17) | 18 | |
| | Всего основная зарплата с учетом Крайон. (15%) | 19 |
| Доп.з/пл | % | 20 |
| | сумма | 21 |
| Годовой фонд оплаты труда на 1 рабочего | 22 | |
| Среднемесячная заработная плата | 23 | |
| Годовой фонд оплаты труда по рабочим местам | 24 | |

АКР №3 «Построение диаграммы Ямазуми»

- Проведите анализ карты работы и выявите операции, по времени цикла существенно влияющие на обеспечение требуемого такта обработки и сборки деталей. Время такта (цикла) составляет 45 секунд.
- Укажите операции, на которых недозагружены рабочие места в пределах заданного времени такта?
- Определите соотношение видов работ по времени на шестой операции (в %):

- Потери –
- Недобавляетценность –
- Добавляетценность –

| Номер операции | Название операции | Время, с | Характеристика времени |
|----------------|-------------------|----------|------------------------|
| 1 | Проектирование | | |
| 1_1 | | 5 | Потери |
| 1_2 | | 10 | Не добавляет ценность |
| 1_3 | | 5 | Не добавляет ценность |
| 1_4 | | 9 | Не добавляет ценность |
| 1_5 | | 9 | Не добавляет ценность |
| 1_6 | | 10 | Добавляет ценность |
| 2 | Разработка | | |
| 2_1 | | 6 | Добавляет ценность |
| 2_2 | | 9 | Не добавляет ценность |
| 2_3 | | 10 | Не добавляет ценность |
| 2_4 | | 7 | Потери |
| 3 | Установка | | |
| 3_1 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_2 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_3 | | 6 | Не добавляет ценность |
| 3_4 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_5 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_6 | | 6 | Не добавляет ценность |
| 3_7 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_8 | | 9 | Добавляет ценность |
| 3_9 | | 8 | Не добавляет ценность |
| 4 | Отладка | | |
| 4_1 | | 10 | Не добавляет ценность |
| 4_2 | | 5 | Не добавляет ценность |
| 4_3 | | 7 | Добавляет ценность |
| 4_4 | | 6 | Не добавляет ценность |
| 4_5 | | 8 | Добавляет ценность |
| 4_6 | | 8 | Добавляет ценность |
| 5 | Доработка | | |
| 5_1 | | 10 | Потери |
| 5_2 | | 8 | Добавляет ценность |
| 5_3 | | 6 | Добавляет ценность |
| 5_4 | | 7 | Добавляет ценность |
| 5_5 | | 5 | Добавляет ценность |
| 5_6 | | 5 | Добавляет ценность |
| 5_7 | | 10 | Добавляет ценность |
| 6 | Этап 1 | | |
| 6_1 | | 7 | Потери |
| 6_2 | | 8 | Потери |
| 6_3 | | 10 | Не добавляет ценность |
| 6_4 | | 7 | Добавляет ценность |
| 6_5 | | 10 | Добавляет ценность |
| 6_6 | | 5 | Добавляет ценность |
| 7 | Этап 2 | | |
| 7_1 | | 5 | Потери |
| 7_2 | | 7 | Добавляет ценность |

| | | | |
|-----|--|---|--------------------|
| 7_3 | | 5 | Добавляет ценность |
| 7_4 | | 6 | Добавляет ценность |

Тестовые контрольные (аудиторные) задания

| Вопросы | Ответы |
|---|--|
| Укажите типы организаций, относящихся к коммерческим организациям | А. Ассоциация предпринимателей Б. Потребительский кооператив В. Открытое акционерное общество Г. Общество с ограниченной ответственностью |
| Что является высшим органом управления открытым акционерным обществом | А. Генеральный директор Б. Председатель Правления ОАО В. Совет директоров Г. Общее собрание акционеров |
| Что является высшим органом управления закрытым акционерным обществом | А. Генеральный директор Б. Председатель Правления ЗАО В. Совет директоров Г. Общее собрание акционеров |
| Какой термин используется для обозначения максимального числа лиц, подчиненных одному руководителю (для формирования структуры организации) | А. Штатное расписание Б. Нормативная численность В. Норма управляемости Г. Норма труда |
| Какой термин используется для обозначения предписанной работы, которая должна быть выполнена заранее установленным способом в заранее оговоренные сроки | А. Цель Б. Задача В. Должностная инструкция Г. Служебные полномочия |
| Какой термин используется для обозначения способа преобразования исходного материала в готовую продукцию | А. Технология Б. Задача В. Структура Г. Внутренняя среда |
| Какой из факторов внутренней среды организации в теории и практике управления считается центральным фактором | А. Координация Б. Цели организации В. Люди Г. Структура организации |
| Какие из перечисленных факторов внешней среды организации относятся к факторам прямого воздействия | А. Поставщики Б. Состояние экономики В. Конкуренты Г. Уровень развития техники в стране |
| Какие из перечисленных факторов внешней среды организации относятся к факторам косвенного воздействия | А. Групповые интересы Б. Потребители В. Политические изменения Г. Трудовые ресурсы |
| Какие основные функции управления рассматриваются в рамках процессного подхода к управлению | А. Руководство (лидерство) Б. Координация В. Распорядительство Г. Мотивация |
| Какой термин используется в теории и практике управления для обозначения организации процесса обмена информацией на предприятии | А. Координация Б. Функциональная область В. Коммуникации Г. Распорядительство |
| Какой термин используется для обозначения времени, в течение которого исходный материал проходит все стадии обработки до получения готовой продукции | А. Производственный процесс Б. Технологический процесс В. Полный цикл Г. Производственный цикл |
| Что из перечисленного относится к связующим процессам в организации | А. Контроль Б. Координация |

| | |
|--|---|
| | <p>В. Принятие решений Г. Распорядительство</p> |
| Что принято понимать под управленческим решением | <p>А. Формирование планов работы Б. Выбор из альтернатив В. Подбор возможных вариантов действий Г. Делегирование полномочий</p> |
| Как называется разновидность управленческих решений, которые принимаются в нестандартных ситуациях и сопряжены с действием неизвестных факторов (выбрать наиболее правильный ответ) | <p>А. Интуитивные решения Б. Незапрограммированные решения В. Альтернативные решения Г. Нестандартные решения</p> |
| Как принято называть производственные процессы, протекающие на нескольких ступенях, когда каждый последующий цикл начинается до окончания предыдущего цикла. | <p>А. Простые. Б. Сложные. В. Периодические. Г. Непрерывные.</p> |
| Укажите методы расшивки «узких мест» производственных процессов | <p>А. Ускорение операций на узкой ступени. Б. Перегруппировка операций. В. Установка дополнительного оборудования. Г. Создание новой ступени.</p> |
| Как принято называть тип организации производства, когда на предыдущую ступень процесса поступают очередные порции исходного сырья до завершения обработки предыдущих порций сырья на последующих ступенях | <p>А. Непрерывное производство. Б. Поточное производство. В. Ритмичное производство. Г. Интегративное производство.</p> |
| Какой тип производственных потоков соответствует ситуации, когда за каждым основным агрегатом закреплены вспомогательные участки | <p>А. Простые производственные потоки. Б. Комбинированные потоки.</p> |
| Какой тип производственных потоков соответствует ситуации, когда за рядом основных агрегатов закреплены одни и те же вспомогательные участки | <p>А. Простые производственные потоки. Б. Комбинированные потоки.</p> |
| Укажите виды производственных графиков, используемых в доменных и сталеплавильных цехах | <p>А. Пооперационные графики. Б. Оперативные суточные графики. В. Комплексные графики.</p> |
| Укажите основные элементы инвестиционного проекта в черной металлургии | <p>А. Технический проект. Б. Бизнес-план. В. ТЭО. Г. Сметы капитальных затрат.</p> |
| Укажите основные фазы современного инвестиционного проекта | <p>А. Прединвестиционные исследования. Б. Инвестиционная фаза. В. Эксплуатационная фаза. Г. Ликвидационная фаза.</p> |
| Укажите основные показатели эффективности инвестиционного проекта, рассчитываемые методами дисконтирования | <p>А. Простая норма прибыли. Б. Чистая текущая стоимость проекта. В. Внутренняя норма прибыли проекта. Г. Дюрация инвестиций.</p> |

Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации**а) Планируемые результаты обучения и оценочные средства для проведения промежуточной аттестации:**

| Код индикатора | Индикатор достижения компетенции | Оценочные средства |
|--|--|--|
| УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | | |
| УК-10.1 | Понимает экономические законы, категории и принципы, возможности их использования в различных областях жизнедеятельности | <p>Перечень тем для подготовки к зачету с оценкой:</p> <ol style="list-style-type: none"> Общая характеристика организации и ее ресурсов: люди, технология, материалы, капитал, информация. Простые и сложные организации. Формальные и неформальные организации. Общие аспекты в работе руководителя: содержание, роли, функции управления. Информационные, межличностные роли руководителя, роли, связанные с принятием решений. Вертикальное разделение труда и уровни управления. Структура организаций и норма управления. Горизонтально-интегрированные и вертикально-интегрированные структуры. Производственная структура предприятия: цехи, отделения, участки. Внутренняя среда организации. Внутренние переменные как результат управленческих решений и их взаимосвязь: цели, задачи, структура, технология, люди. Внешняя среда организации. Характеристика факторов прямого и косвенного воздействия: поставщики, потребители, конкуренты, законодательство, уровень экономики, уровень технологии, групповые интересы. Системный подход в управлении. Функциональные области деятельности предприятия: производство, коммерция, финансы, кадры, НИОКР. Предприятие как социотехническая система. Подсистемы. Формирование подсистем управления. Производственные процессы и основные принципы их организации: специализация, параллельность, пропорциональность, поточность, непрерывность, ритмичность, эволюционность. «Выталкивающая» и «вытягивающая» системы организации производства в условиях предприятия черной металлургии. Возможности внедрения систем «Точно-вовремя» (JIT) на современном предприятии. Техническое нормирование. Производственная мощность предприятия. Нормирование труда и методы оптимизации норм труда. Методы наблюдения: фотография, хронометраж, фотохронометраж. Функция планирования. Методы экономического планирования и прогнозирования. Альтернативы и выбор стратегии, возможности использования матрицы Бостонской группы. Бизнес-план инвестиционного проекта: структура и порядок его составления. |

| Код индикатора | Индикатор достижения компетенции | Оценочные средства |
|----------------|--|---|
| | | <p>13. Капиталовложения как основная разновидность инвестиций. Проектирование капиталовложений: новое строительство, расширение, реконструкция, техническое перевооружение производства. ТЭО проекта.</p> <p>14. Коммерческая оценка инвестиционных проектов в соответствии с методикой UNIDO. Показатели эффективности проекта: период окупаемости инвестиций, чистый дисконтированный доход, внутренняя норма прибыли проекта.</p> <p>15. Функция организация взаимодействия на предприятии. Формирование структуры организации и делегирование полномочий. Формирование матричных (проектных) организационных структур в условиях внедрения инновационных разработок.</p> <p>16. Функция мотивации персонала. Методы управления персоналом и материальное стимулирование. Сущность содержательных и процессуальных теорий мотивации в менеджменте.</p> <p>17. Организация и планирование оплаты труда. Роль и значение тарифной системы оплаты труда. Фонды оплаты труда и затраты предприятия.</p> <p>18. Общая характеристика форм и систем оплаты труда: системы повременной и сдельной форм оплаты труда. Условия и особенности применения различных систем оплаты труда.</p> <p>19. Контроль как функция управления. Роль контроля в обеспечении результатов деятельности. Предварительный, текущий и заключительный контроль. Управленческий контур. Информационно-управляющие системы.</p> <p>20.</p> |
| УК-10.2 | Использует экономические знания для принятия обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности | <p>Практические задания</p> <p>1. Изучаются три варианта вложения средств в трехлетний инвестиционный проект, в котором предполагается получить доход за первый год - 25 млн. руб., за второй - 30 млн. руб., за третий 50 млн. руб. Поступления доходов происходят в конце соответствующего года, а норма доходности прогнозируется на первый год - 10 %, на второй - 15 %, на третий - 20 %. Какие из изучаемых вариантов строительства являются выгодными, если в проект требуется сделать начальные капитальные вложения в размере: 1 вариант строительства - 70 млн. руб., 2 вариант строительства - 75 млн. руб., 3 вариант строительства- 80 млн. руб.</p> <p>2. Предприятие владеет оборудованием, которое полностью самортизировано и может быть продано по рыночной стоимости. Есть возможность купить новое оборудование. В этом случае ожидается сокращение издержек производства. Увеличение выпуска не предполагается. Выгодна ли покупка новой машины, если предприятие требует 10%-ную годовую реальную норму дохода на инвестиции?</p> |

| Код индикатора | Индикатор достижения компетенции | Оценочные средства | | | | | | | | | | | |
|--------------------------|----------------------------------|--|-------------------------|--|--|--------------------------|-----------------------------|---|-------------------------|----|-----|----|---|
| | | Таблица -Исходные данные <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th>Продажная цена, тыс.руб.</th> <th>Цена приобретения, тыс.руб.</th> <th>Годовая сумма сокращения издержек производства, тыс. руб.</th> <th>Срок использования, лет</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">80</td> <td style="text-align: center;">500</td> <td style="text-align: center;">70</td> <td style="text-align: center;">5</td> </tr> </table> | | | | Продажная цена, тыс.руб. | Цена приобретения, тыс.руб. | Годовая сумма сокращения издержек производства, тыс. руб. | Срок использования, лет | 80 | 500 | 70 | 5 |
| Продажная цена, тыс.руб. | Цена приобретения, тыс.руб. | Годовая сумма сокращения издержек производства, тыс. руб. | Срок использования, лет | | | | | | | | | | |
| 80 | 500 | 70 | 5 | | | | | | | | | | |

ОПК-4: Способен осуществлять оценку эффективности результатов разработки в области стандартизации и метрологического обеспечения

| | | | | | | | | | |
|--------------------------|--|--|------------------------|---|---------|--------------------------|---|----|--------|
| ОПК-4.1: | Проводит технико-экономическое обоснование проектных решений в области стандартизации и метрологического обеспечения | <p><i>Перечень тем к зачету с оценкой</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Роль связующих процессов в управлении: коммуникации. Вертикальные и горизонтальные коммуникации. Организация обмена информацией на производстве. Особенности применения ИТ-технологий. 2. Роль связующих процессов в управлении: принятие решений. Запрограммированные и незапрограммированные решения. Решения, основанные на суждениях (экспертный метод). Рациональные решения: диагностика проблемы, ограничения и критерии, определение и оценка альтернатив, выбор альтернатив. 3. Роль качества товаров в повышении их конкурентоспособности. Системы качества. Стандарты качества поколения ИСО 9000 и ИСО 14000. Роль инноваций в развитии современного предприятия и совершенствовании качества и конкурентоспособности продукции. 4. Руководство и управление: общая характеристика форм власти и влияния в организации. Использование методов убеждения и методов участия подчиненных в управлении организацией. 5. Лидерство и стиль руководства. Использование управленческой решетки Блейка-Мутон для выявления оптимального стиля лидерства руководителя для конкретного уровня развития персонала. 6. Основные направления инновационного развития предприятий в современных условиях. 7. Бережливое производство <p><i>Практические задания</i></p> <p>1. Используя тарифную сетку ПАО «ММК» рассчитать ГФОТ производственного рабочего расчет годового фонда платы труда производственных рабочих</p> | | | | | | | |
| | | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 60%;">Наименование профессии</td> <td style="width: 10%;">1</td> <td style="width: 30%;">рабочий</td> </tr> <tr> <td>Отношение к производству</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">ПР</td> </tr> <tr> <td>Разряд</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td></td> </tr> </table> | Наименование профессии | 1 | рабочий | Отношение к производству | 2 | ПР | Разряд |
| Наименование профессии | 1 | рабочий | | | | | | | |
| Отношение к производству | 2 | ПР | | | | | | | |
| Разряд | 3 | | | | | | | | |

| Код индикатора | Индикатор достижения компетенции | Оценочные средства | | |
|----------------|---|--------------------------------------|--|------------------------|
| | | Часовая тарифная ставка | 4 | |
| | | Система оплаты труда | 5 | Повр.-прем. |
| | | График работы | 6 | 1-Н |
| | | Количество рабочих по рабочим местам | 7 | 1 |
| | | Фонд рабочего времени, ч | Всего на 1 человека | 8 |
| | | | Переработка по графику | 9 |
| | | | Ночные смены | 10 |
| | | | Праздничные дни | 11 |
| | | Основная заработная плата, руб. | По тарифу | 12 |
| | | | премия | % |
| | | | | сумма |
| | | | доплата | Переработка по графику |
| | | | | Ночные смены |
| | | | | Праздничные дни |
| | | | Итого (гр. 12,14,15,16,17) | 18 |
| | | | Всего основная зарплата с учетом Kрайон. (15%) | 19 |
| | | Доп.з/пл | % | 20 |
| | | | сумма | 21 |
| | | | Годовой фонд оплаты труда на 1 рабочего | 22 |
| | | | Среднемесячная заработная плата | 23 |
| | | | Годовой фонд оплаты труда по рабочим местам | 24 |
| | 2. Определить целесообразность вложения средств в организуемый бизнес-проект при заданном сроке окупаемости. Исходные данные: | | | |

| Код индикатора | Индикатор достижения компетенции | Оценочные средства | |
|----------------|--|--|----------|
| | | Наименование показателя | Величина |
| | | 1. Инвестиции, тыс. д.е. | 3100 |
| | | 2. Доходы от продажи продукции, тыс. д.е. | |
| | | 1-й год | 1200 |
| | | 2-й год | 1300 |
| | | 3-й год | 1900 |
| | | 4-й год | 2000 |
| | | 3. Ставка процента по банковским кредитам: | |
| | | 1-й год | 7 |
| | | 2-й год | 10 |
| | | 3-й год | 11 |
| | | 4-й год | 15 |
| | | 4. Индекс роста цен, коэффициент: | |
| | | 1-й год | 1,4 |
| | | 2-й год | 1,5 |
| | | 3-й год | 1,6 |
| | | 4-й год | 1,7 |
| | | 5. Срок окупаемости, лет | 4 |
| | | 3. Инвестиции в проект составляют 150000 у.е., осуществляются равными частями в течение двух лет. Расходы на оплату труда составляют 50000 у.е., материалы – 25000 у.е.. Предполагаемые доходы ожидаются во второй год в объеме 75000 у.е., третий - 80000 у.е., четвертый - 85000 у.е., пятый - 90000 у.е., шестой - 95000 у.е., седьмой - 100000 у.е. Оцените целесообразность проекта при цене капитала 12% и если это необходимо предложите меры по его улучшению | |
| ОПК-4.2: | Проводит экономическую оценку результатов разработки в области стандартизации и метрологического обеспечения | 1. Используя данные и материалы производственной практики постройте фактический поток создания ценности на выбранном предприятии. Ваш отчет, помимо карты ПСС, должен содержать подробное текстовое описание производственного процесса предприятия или процесса основной деятельности. Ваше описание процесса должно стать информационной базой для разработки карты текущего потока создания стоимости. В отчет также должны войти: - перечень условных обозначений и символов, используемых Вами при разработке карты текущего ПСС; - алгоритм выполнения Карты ПСС, содержащий комментарии разработчика. | |

| Код индикатора | Индикатор достижения компетенции | Оценочные средства | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----------------------------------|--|---|---|------------|----------|-------|------|--|--|--|---|---|---|---|---|---|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---|---------|---|------|------|------|------|------|------|--|---|------|------|------|-------|------|------|--|---|-------|-------|-------|-------|-------|------|--|---|-------|------|-------|-------|------|-------|--|---|------|------|------|------|------|-------|----------------------------|--|------|------|------|------|------|------|-------------------------------|--|------|------|------|------|------|------|---------------|--|------|------|------|------|------|------|--|--|------|------|------|------|------|------|
| | |  <p>ПОТОК СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ</p> <p>LEAD</p> <p>До устранения потерь</p> <p>После устранения потерь</p> <p>Улучшение</p> <p>Стоимость</p> <p>Стоимость</p> | <p>2. Предприятие рассматривает целесообразность применения новых систем и технологий. Срок реализации 5 лет; износ начисляется по методу ускоренной амортизации (%): 25, 25 25, 20, 5. Выручка от реализации прогнозируется по годам. Текущие расходы по годам оцениваются следующим образом: в первый год с последующим ежегодным ростом их на 3%. Рассматривается увеличение оборотных средств. Кредит взят под 15% годовых и возвращается с процентами равными долями за три последних года. Старое оборудование реализуется в первый год проекта. Ставка налога на прибыль составляет 20%. Исходные данные по вариантам представлены в табл. 1. Необходимо рассчитать денежные потоки по проекту по годам, чистую текущую стоимость проекта (NPV). Ставка дисконтирования – 12%.</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Показатели</th> <th colspan="6">Варианты</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Инвестиции в проект, тыс. руб.</td> <td>10000</td> <td>12000</td> <td>13000</td> <td>14000</td> <td>11000</td> <td>14000</td> </tr> <tr> <td>Выручка от реализации по годам, тыс. руб.</td> <td>г о д ы</td> <td>1</td> <td>8800</td> <td>8600</td> <td>9000</td> <td>9800</td> <td>8500</td> <td>8300</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2</td> <td>9400</td> <td>9200</td> <td>9600</td> <td>10400</td> <td>9000</td> <td>9100</td> </tr> <tr> <td></td> <td>3</td> <td>10200</td> <td>10000</td> <td>10400</td> <td>11200</td> <td>10000</td> <td>9900</td> </tr> <tr> <td></td> <td>4</td> <td>10000</td> <td>9800</td> <td>10200</td> <td>11000</td> <td>9900</td> <td>10300</td> </tr> <tr> <td></td> <td>5</td> <td>8000</td> <td>7800</td> <td>8200</td> <td>9000</td> <td>7800</td> <td>10600</td> </tr> <tr> <td>Текущие расходы, тыс. руб.</td> <td></td> <td>3400</td> <td>3800</td> <td>4800</td> <td>5000</td> <td>3500</td> <td>3300</td> </tr> <tr> <td>Оборотные средства, тыс. руб.</td> <td></td> <td>2500</td> <td>3000</td> <td>2000</td> <td>1000</td> <td>2200</td> <td>3000</td> </tr> <tr> <td>Сумма кредита</td> <td></td> <td>5000</td> <td>6000</td> <td>7000</td> <td>8000</td> <td>6000</td> <td>6000</td> </tr> <tr> <td>Ликвидационная стоимость старого оборудования, тыс. руб.</td> <td></td> <td>4000</td> <td>3500</td> <td>5000</td> <td>5500</td> <td>1500</td> <td>2900</td> </tr> </tbody> </table> | Показатели | Варианты | | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | Инвестиции в проект, тыс. руб. | 10000 | 12000 | 13000 | 14000 | 11000 | 14000 | Выручка от реализации по годам, тыс. руб. | г о д ы | 1 | 8800 | 8600 | 9000 | 9800 | 8500 | 8300 | | 2 | 9400 | 9200 | 9600 | 10400 | 9000 | 9100 | | 3 | 10200 | 10000 | 10400 | 11200 | 10000 | 9900 | | 4 | 10000 | 9800 | 10200 | 11000 | 9900 | 10300 | | 5 | 8000 | 7800 | 8200 | 9000 | 7800 | 10600 | Текущие расходы, тыс. руб. | | 3400 | 3800 | 4800 | 5000 | 3500 | 3300 | Оборотные средства, тыс. руб. | | 2500 | 3000 | 2000 | 1000 | 2200 | 3000 | Сумма кредита | | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 6000 | 6000 | Ликвидационная стоимость старого оборудования, тыс. руб. | | 4000 | 3500 | 5000 | 5500 | 1500 | 2900 |
| Показатели | Варианты | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Инвестиции в проект, тыс. руб. | 10000 | 12000 | 13000 | 14000 | 11000 | 14000 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Выручка от реализации по годам, тыс. руб. | г о д ы | 1 | 8800 | 8600 | 9000 | 9800 | 8500 | 8300 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | 9400 | 9200 | 9600 | 10400 | 9000 | 9100 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | 10200 | 10000 | 10400 | 11200 | 10000 | 9900 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | 10000 | 9800 | 10200 | 11000 | 9900 | 10300 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | 8000 | 7800 | 8200 | 9000 | 7800 | 10600 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Текущие расходы, тыс. руб. | | 3400 | 3800 | 4800 | 5000 | 3500 | 3300 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Оборотные средства, тыс. руб. | | 2500 | 3000 | 2000 | 1000 | 2200 | 3000 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Сумма кредита | | 5000 | 6000 | 7000 | 8000 | 6000 | 6000 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ликвидационная стоимость старого оборудования, тыс. руб. | | 4000 | 3500 | 5000 | 5500 | 1500 | 2900 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

б) Порядок проведения промежуточной аттестации, показатели и критерии оценивания:

Аттестация по дисциплине «Производственный менеджмент» включает практические задания, выявляющие степень сформированности умений и владений, проводится в форме зачета с оценкой.

Зачет с оценкой по данной дисциплине проводится в форме теста и выполнения одного практического задания.

Показатели и критерии оценивания зачета с оценкой:

- на оценку «**отлично**» (5 баллов) – обучающийся демонстрирует высокий уровень сформированности компетенций, всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, свободно выполняет практические задания, свободно оперирует знаниями, умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности.
- на оценку «**хорошо**» (4 балла) – обучающийся демонстрирует средний уровень сформированности компетенций: основные знания, умения освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.
- на оценку «**удовлетворительно**» (3 балла) – обучающийся демонстрирует пороговый уровень сформированности компетенций: в ходе контрольных мероприятий допускаются ошибки, проявляется отсутствие отдельных знаний, умений, навыков, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.
- на оценку «**неудовлетворительно**» (2 балла) – обучающийся демонстрирует знания не более 20% теоретического материала, допускает существенные ошибки, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.
- на оценку «**неудовлетворительно**» (1 балл) – обучающийся не может показать знания на уровне воспроизведения и объяснения информации, не может показать интеллектуальные навыки решения простых задач.